



Centrālā finanšu un līgumu aģentūra

# **CENTRĀLĀS FINANŠU UN LĪGUMU AĢENTŪRAS 2021.GADA PĀRSKATS**

# SATURS

---

<b>PRIEKŠVārds</b> .....	<b>3</b>
<b>Lietotie saīsinājumi un apzīmējumi</b> .....	<b>5</b>
<b>1. PAMATINFORMĀCIJA</b> .....	<b>6</b>
1.1. Centrālās finanšu un līgumu aģentūras īstenotie darbības virzieni un galvenās veicamās funkcijas .....	6
1.2. CFLA būtiskākās 2021. gada prioritātes un svarīgākie 2021. gada darba plānā iekļautie un izpildītie uzdevumi .....	7
<b>2. CFLA DARBĪBA 2021.GADĀ</b> .....	<b>8</b>
2.1. CFLA attīstība: būtiskas pārmaiņas, izmaiņas funkcijās un struktūrā .....	8
2.2. Ārējā normatīvā vide ES fondu investīcijām.....	8
2.3. Izmaiņas CFLA iekšējās kontroles sistēmā.....	9
2.4. CFLA informācijas sistēmas .....	9
2.5. CFLA darbības stratēģijā 2020. – 2022.gadam plānotie un sasniegtie rezultātīvie rādītāji .....	10
<b>3. KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU</b> .....	<b>11</b>
3.1. Informācija tīmekļa vietnē un citos kanālos.....	14
3.2. Informatīvie un konsultatīvie pasākumi.....	15
3.3. Pieredzes apmaiņa .....	15
3.4. Pasākumi klientu un sadarbības partneru viedokļa izzināšanai par apmierinātību ar CFLA darba kvalitāti.....	16
<b>4.PERSONĀLS</b> .....	<b>20</b>
<b>5. FINANŠU RESURSI UN IESTĀDES DARBĪBAS REZULTĀTI</b> .....	<b>23</b>
5.1. Valsts budžeta finansējums un tā izlietojums .....	23
5.2. Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda ietvaros piešķirto līdzekļu administrēšana .....	24
5.2.1. Budžeta apakšprogrammas.....	25
5.2.2. Darbības virziena apraksts un rezultāti .....	25
5.2.3. Finansējuma izlietojums darbības virziena budžeta apakšprogrammu ietvaros .....	26
5.3. Publiskās un privātās partnerības uzraudzības institūcijas funkciju īstenošana .....	29
<b>6. PLĀNOTIE PASĀKUMI 2022.GADĀ</b> .....	<b>31</b>
<b>PIELIKUMI</b> .....	<b>32</b>

# PRIEKŠVĀRDS

Šobrīd, kad gatavojam šo Centrālās finanšu un līgumu aģentūras (CFLA) 2021. gada darbības pārskatu, salīdzinājumā ar gadu miju jau atkal ir pilnīgi mainījušies mūsu visu dzīves apstākļi. Ja iepriekšējo, izaicinājumiem bagāto globālās pandēmijas periodu dēvējām par vēsturē nebijušu, tad šī gada sākumā mūs ir skāruši atkal jauni un iepriekš pilnīgi neiedomājami traģiski notikumi – Krievijas sāktais karš Ukrainā. Likās, - pandēmiju esam izdzīvojuši, esam gana rūdījušies, iemācījušies pielāgoties pilnīgi citai realitātei, esam nostiprinājuši pārliecību, ka spējam tikt galā, ja nāktu jauns pandēmijas vilnis, līdz pavasarī sekoja jauns šoks. Baisais karš, kas norisinās netālu no mūsu valsts robežām, ir mainījis visu – domāšanu, uztveri, valstu un personiskās attiecības, un, protams, tas būtiski ietekmē arī itin visas ekonomikās kategorijas, bet cenas un piegādes - jau primāri. Tas, ko zinām, apzināties un pieredzam šodien, vakar bija šķietami mazticamu apstākļu raksturojums, kas līgumos tiek ietverts *Force majeure* sadaļā. Jā, pašreiz redzam, kā neparedzami un nepārvarami apstākļi, savstarpēji mijoties un modificējoties, atsevišķos gadījumos var arī kļūt par diezgan ilglaicīgu parādību un pārbaudījumu. Tomēr **arī šajā situācijā Eiropas Savienības (ES) fondu projektu ieviešanā mums ir pienākums noturēt "savu fronti" – īstenot projektu labākajā iespējamajā veidā un pēc iespējas nodrošināt plānoto rezultātu sasniegšanu. Tādējādi ar šo ieguldījumu mēs ikkatrs atbalstām Eiropas demokrātisko bloku.** Šobrīd vēl vairāk nekā agrāk ir svarīgi apzināties, ka ar tautsaimniecības vai infrastruktūras attīstību, ar atbalstu zinātnei un izglītībai, ar veselības jomas projektiem vai jebkuru – gan lielāku, gan mazāku – ieguldījumu ikdienas dzīves kvalitātes uzlabošanai mēs mūsu sabiedrībā nostiprinām skaidru un drošu pārliecību – mēs esam Eiropa!



Atskatoties uz 2021.gadu un izvērtējot Covid-19 radīto seku un izmaiņu ietekmi uz CFLA darbību, secinām, ka kopumā ietekme uz pamatdarbību, t.i. ES fondu projektu uzraudzību tāpat kā 2020.gadā ir bijusi būtiska. Tomēr ar gandarījumu varam atzīt, ka arī ieilgušajā ārkārtas situācijā esam spējuši **nodrošināt funkciju un pakalpojumu nepārtrauktību labā kvalitātē.** Mūsu spēja pielāgoties jauniem apstākļiem jau ir trenēta, un te panākumu ķīla atkal ir bijusi mūsu darbinieku augstā profesionalitāte un nenoliedzami – klientu atsauce un atbalsts.

Iestādes darbības plānošanas ciklā pērnais gads jeb **pārskata periods iezīmē mūsu trīs gadu stratēģijas vidusposmu**, un, vērtējot rezultātus un darbības rādītājus, secinām – **esam darbojušies mērķtiecīgi, produktīvi un veiksmīgi īstenojuši savus stratēģiskos mērķus**, neskatoties uz jaunajiem izaicinājumiem, mainīgo darba vidi un ārkārtas situācijas noteiktajiem ierobežojumiem.

Lai arī zinām, kādas ērtības nodrošina e-kohēzija, attālinātā darba apstākļos arvien jo vairāk novērtējam mūsu informācijas sistēmu sniegtās iespējas. **Informācijas sistēmu izmantošanā un uzturēšanā CFLA nemainīgi ievēro galvenos principus – datu drošība, informācijas pieejamība, efektivitāte, pakalpojumu nepārtrauktība un kvalitāte. Arī pērn turpinājām savu sistēmu attīstīšanu, ieviešot arvien jaunus uzlabojumus.** Viens no galvenajiem uzdevumiem pārejas laikā uz jauno ES fondu periodu,

ienākot arī jauniem atbalsta instrumentiem, ir ES fondu projektu e-vides jeb KPVIS papildināšana un pielāgošana. Pērn mūsu projektu portālā iestrādājām jaunu finansēšanas avotu – *React EU*, uzsākām Atvērēšanas fonda (AF) moduļa izstādi, kā arī turpinājām darbu pie ES fondu 2021.-2027.gadam plānošanas perioda sadaļu izstrādes.

Reaģējot uz izmaiņām un akcentiem funkciju tvērumā, kā arī cilvēkresursu noslodzē, esam veikuši dažādus pielāgojumus - **stiprinājuši darbinieku kapacitāti, nodrošinot visdažādākā veida apmācību prioritārajās jomās, kā arī esam veikuši strukturālus pārkārtojumus**. Pērn ir izveidota Publiskās un privātās partnerības (PPP) nodaļa, kuras uzdevums ir valstiski ļoti svarīgs – ar atbalstu, konsultācijām un analīzi pārraudzīt un veicināt PPP jomas attīstību. Tāpat pērn uzsākām attīstības sadarbības aģentūras funkciju ieviešanu, un ar 2022.gada sākumu CFLA jau ir saņēmusi oficiālu, Starptautiskās palīdzības likumā nostiprinātu, deleģējumu nodrošināt Attīstības sadarbības aģentūras funkcijas Latvijā.

Lai regulāri monitorētu savu pakalpojumu kvalitāti un to arvien uzlabotu, **ik gadu veicam klientu apmierinātības aptauju: pateicamies klientiem par sniegto vērtējumu, bet jo vairāk – par ieteikumiem un ierosinājumiem, kas iezīmē vietu uzlabojumiem!** Ļoti augstu, ar maksimālo atzīmi, klienti ir novērtējuši CFLA cieņpilno attieksmi pret klientiem, darbinieku godīgumu un darbinieku ieinteresētību sniegt visu klientam nepieciešamo informāciju. Salīdzinot ar 2020.gadu, vērojams, ka 2021.gadā gandrīz visi ar CFLA tēlu saistītie aspekti vērtēti atzinīgāk nekā pirms gada. Jāuzsver, ka ar maksimālo ballu skaitu klienti ir novērtējuši CFLA uzlabojumus KPVIS pakalpojumos, informācijas apmaiņas nodrošināšanu klientam ērtākā veidā, kā arī iesniegumu vērtēšanu noteiktajos termiņos. Esam gandarīti, ka arī pērn veiktajā *E -indeksa* aptaujā CFLA nemainīgi saņem visaugstāko novērtējumu tieši sadaļā "Klientu apkalpošana un atbalsts".

Savukārt finanšu rādītāji, kas iezīmē arī CFLA ieguldījumu, protams, ir ES fondu projektu uzraudzība un finansējuma saņēmējiem veikto maksājumu apjoms. Kopumā 2021.gads iezīmējis ievērojamu progresu ES fondu projektu realizēšanā, kas darīja dinamiskāku arī CFLA ikdienas operacionālo procesu izpildes gaitu. **Kumulatīvi no plānošanas perioda sākuma līdz pārskata perioda beigām ES fondu finansējuma saņēmējiem apstiprināti un izmaksāti ir 3,02 mljrd. eiro, pabeigta 1090 projektu īstenošana, veiksmīgi izmantojot ES fondu finansējumu 1,17 mljrd. eiro apmērā.**

Tuvojoties 2021. – 2027.gada ES fondu perioda investīciju realizēšanai, 2021.gadā ar CFLA līdzdalību turpinājās ļoti aktīvs darbs nepieciešamo ārējo un iekšējo normatīvo aktu izstrādē un saskaņošanā, lai nodrošinātu ES fondu, AF un citu ar ārvalstu finanšu līdzekļu administrēšanu saistītu funkciju izpildes veiksmīgu uzsākšanu.

Šajā, 2021. gada, pārskatā aicinu iepazīties ar CFLA apkopotajiem rezultātiem – informāciju par īstenotajiem darbības virzieniem un galvenajām veicamajām funkcijām, izpildītajiem uzdevumiem, būtiskākajām pārmaiņām, kā arī par finanšu resursiem, iestādes darbības rezultātiem un 2022. gadam izvirzītajām prioritātēm.

Anita Krūmiņa,  
Centrālās finanšu un līgumu aģentūras  
direktore

# LIETOTIE SAĪSINĀJUMI UN APZĪMĒJUMI

---

**AI** - atbildīgā iestāde

**AF** – Atveseļošanas fonds

**CFLA** - Centrālā finanšu un līgumu aģentūra

**EK** - Eiropas Komisija

**EM** - Ekonomikas ministrija

**ERAF** – Eiropas Reģionālās attīstības fonds

**ES** - Eiropas Savienība

**ES fondi 2021-2027** - Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2021. – 2027. gada plānošanas periods

**ES fondi 2014 – 2020** - Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2014. – 2020. gada plānošanas periods

**ES fondi 2007 – 2013** - Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2007. - 2013. gada plānošanas periods

**ESF** - Eiropas Sociālais fonds

**ESKO** – energoefektivitātes pakalpojumu sniedzēji jeb komersanti, kas sniedz energopakalpojumus un/vai citus energoefektivitātes palielināšanas pasākumus patērētāja iekārtās vai telpās, un, to darot, uzņemas noteiktu finansiālu risku (aizdevuma veidā)

**FEA** - finanšu un ekonomiskais aprēķins

**FM** - Finanšu ministrija

**FS** - finansējuma saņēmējs

**IKS** - iekšējās kontroles sistēma

**ISO** - kvalitātes vadības sistēma, kas sastāv no dokumentētas kvalitātes politikas un mērķiem, kvalitātes rokasgrāmatas un procedūru saraksta (*no angļu val.- International Organization for Standardization*)

**LVC** - VAS "Latvijas Valsts ceļi"

**IZM** - Izglītības un zinātnes ministrija

**KAC** - Klientu apkalpošanas centrs

**KF** - Kohēzijas fonds

**KM** - Kultūras ministrija

**KPVIS** - Kohēzijas politikas fondu vadības informācijas sistēma 2014. – 2020.gadam

**MK** - Ministru kabinets

**MP** - maksājuma pieprasījums

**NVI** – neatbilstoši veikti izdevumi

**PPP** - Publiskā un privātā partnerība

**PPĪV** – pārbaude projekta īstenošanas vietā

**RD** - Rīgas dome

**RI** - Revīzijas iestāde

**SAM** - specifiskā atbalsta mērķis

**SKDS** - tirgus un sabiedriskās domas pētījumu centrs *SKDS*

**SM** - Satiksmes ministrija

**VARAM** - Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija

**VI** -Vadošā iestāde

**VID** - Valsts ieņēmumu dienests

**VM** - Veselības ministrija

**VNĪ** – Valsts akciju sabiedrība "Valsts nekustamie īpašumi"

# 1. PAMATINFORMĀCIJA

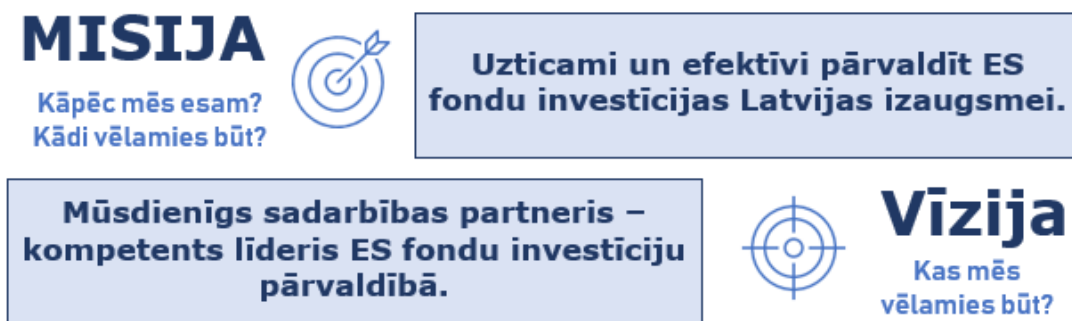
## 1.1. Centrālās finanšu un līgumu aģentūras īstenotie darbības virzieni un galvenās veicamās funkcijas

Centrālā finanšu un līgumu aģentūra (CFLA) ir tiešās pārvaldes iestāde, kas darbojas Finanšu ministra pārraudzībā, to vada direktors, kas ir augstākā amatpersona CFLA. CFLA veic Latvijas attīstībai nozīmīgu Eiropas Savienības (ES) struktūrfondu un Kohēzijas fonda līdzfinansētu projektu administrēšanu, kā arī nodrošina citu finanšu instrumentu projektu īstenošanas uzraudzību. CFLA savu darbību uzsāka 1997.gadā, administrējot trīs Phare programmas ar kopējo finansējumu 28 miljoni eiro. 2021.gada beigās CFLA strādāja 412 darbinieki (tostarp, darbinieki, kas pieņemti darbā uz noteiktu laiku, darbinieku ilgstošās prombūtnes laikā), un kopējais aģentūras administrēto finanšu investīciju apjoms ir 10.75 mljrd. eiro.

### CFLA veic šādas funkcijas:

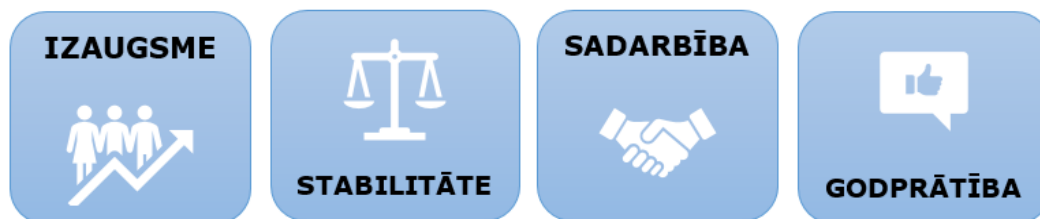
- ES struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2021. – 2027.gada plānošanas perioda (ES fondi 2021 – 2027), ES struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2014. – 2020.gada plānošanas perioda (ES fondi 2014 – 2020) un ES fondu 2007. – 2013.gada plānošanas perioda (ES fondi 2007 – 2013) sadarbības iestādes funkcijas;
- Atveseļošanas fonda uzraudzības funkcijas;
- Publiskās un privātās partnerības (PPP) uzraudzības institūcijas un kompetences centra funkcijas;
- Attīstības sadarbības funkcija;
- citas ar ārvalstu finanšu līdzekļu administrēšanu saistītas funkcijas.

CFLA misija un vīzija parādītas 1.1.attēlā.



1.1. attēls. CFLA darbības misija un vīzija

CFLA vērtības, tām raksturīgās ikdienas rīcības (skat. 1.2.att.) CFLA stratēģijas 2020. – 2022.gadam izstrādes laikā noteiktas līdzdarbojoties pilnīgi visiem CFLA darbiniekiem, tās ir vismaz daļēji atbilstošas katra darbinieka vērtībām un tādējādi "dzīvas", integrētas darba procesos un darbiniekiem palīdz sadarboties, izvērtēt prioritātes un pieņemt lēmumus.



1.2.attēls. CFLA vērtības

CFLA ir trīs stratēģiskie mērķi, kam ir pakārtoti galvenie uzdevumi šo mērķu sasniegšanai (skat. 1.3. attēlu).



1.3.attēls. CFLA stratēģiskie mērķi

CFLA sniedz šādus **publiskos pakalpojumus**:

- informācijas un konsultāciju sniegšana potenciālajiem finansējuma saņēmējiem par ES fondu un citu finanšu instrumentu finansējuma atbalsta pieejamību un saņemšanas iespējām;
- konsultācijas, informācija un atbalsts ES fondu, kā arī citu finanšu instrumentu finansējuma saņēmējiem projektu ieviešanas un e-vides jautājumos;
- informācijas un konsultāciju sniegšana PPP jautājumos.

## 1.2. CFLA būtiskākās 2021. gada prioritātes un svarīgākie 2021. gada darba plānā iekļautie un izpildītie uzdevumi

CFLA, atbilstoši darbības stratēģijā 2020. – 2022.gadam noteiktajiem stratēģiskajiem mērķiem, uzdevumiem un 2021.gadam izvirzītajām prioritātēm, veica šādus uzdevumus:

- nodrošināta aktīva dalība ES Atveseļošanās un noturības mehānisma (turpmāk – AF) horizontālo nosacījumu un AF plāna izstrādē;
- uzsākta uz rezultātu orientēta, normatīvo aktu prasībām atbilstoša ES fondu 2021 – 2027 iekšējās kontroles sistēmas (turpmāk – IKS) izstrāde, kā arī pielāgota IKS React-EU programmu ieviešanas uzraudzībai, uzsākts darbs pie AF IKS izstrādes;
- uzsākta Kohēzijas politikas vadības informācijas sistēmas (turpmāk – KPVIS) 2021 – 2027 un AF KPVIS moduļu izstrāde;
- turpināta pēc dizaina domāšanas, Lean un citām metodēm ES fondu 2014-2020 darbības procesu pārskatīšana;
- izstrādāti tipveida risinājumu priekšlikumi PPP projektu īstenošanai, ņemot vērā citu dalībvalstu pieredzi un labās prakses piemērus;

- īstenota attīstības sadarbības aģentūras funkciju ieviešana;
- organizētas darbinieku mācības noteiktajās prioritārās jomās un īstenoti darbiniekiem saliedēšanās, veselības veicināšanas pasākumi un aktivitātes;
- pārskatīts un pilnveidots finanšu plānošanas process, lai ilgtermiņā nodrošinātu finanšu līdzekļu pieejamību CFLA funkciju īstenošanai, t.sk. projektu pēcuzraudzības funkciju veikšanai;
- ieviestas infrastruktūras attīstības un darba telpu attīstības koncepcijas.

## 2. CFLA DARBĪBA 2021.GADĀ

### 2.1. CFLA attīstība: būtiskas pārmaiņas, izmaiņas funkcijās un struktūrā

Izvērtējot Covid-19 radīto seku un izmaiņu ietekmi uz CFLA darbību un darbības nepārtrauktību ārkārtas situācijā, secināms, ka kopumā ietekme uz CFLA pamatdarbību, t.i. ES fondu projektu uzraudzību, tāpat kā 2020.gadā, ir bijusi būtiska, tomēr, **pateicoties CFLA spējai pielāgoties jaunajiem apstākļiem, CFLA funkciju un pakalpojumu nepārtrauktība tika nodrošināta labā kvalitātē.**

2021.gada būtiskākās pārmaiņas CFLA darbībā bijušas saistībā ar **veicamo funkciju un atbildības tvēruma paplašināšanos**, nosakot papildus uzdevumus saistībā ar **ES Solidaritātes fonda** (kopējā finanšu pakete 1.17 milj. eiro), **“Brexit” korekcijas rezerves** (kopējā finanšu pakete 10.94 milj. eiro), **AF** (kopējā finanšu pakete 1.82 mljrd. eiro) **administrēšanu un ārvalstu attīstības sadarbības funkciju veikšanu.**

Izvērtējot veiktos ES fondu 2014-2020 noslodžu aprēķinus cilvēkresursu plānošanai, veikta reorganizācija. 2021.gada jūnijā **izveidota Publiskās un privātās partnerības nodaļa**, kas atrodas tiešā pakļautībā aģentūras direktora vietniekam Eiropas Savienības fondu sistēmas attīstības jautājumos. Tāpat veikta struktūras un resursu pieejamības analīze AF un ES fondiem 2021-2027.

### 2.2. Ārējā normatīvā vide ES fondu investīcijām

2021.gadā CFLA turpināja aktīvu sadarbību ar Finanšu ministriju (FM) kā ES fondu vadošo iestādi un ES fondu atbildīgajām iestādēm, **sniedzot viedokli par** izmaiņām CFLA kompetencē esošo programmu ieviešanu regulējošajos ārējos normatīvajos aktos **ES fondiem 2014-2020 un ES fondu jaunajam plānošanas periodam 2021-2027**, turpināja izvērtēt specifisko atbalsta mērķu (SAM) regulējošo MK noteikumu grozījumu projektus, sniedzot savus priekšlikumus to pilnveidošanai. CFLA apkopoja un analizēja projektu ieviešanas praksi, identificēja nozaru specifiskos riskus un to mazinošos pasākumus, sniedza priekšlikumus vadošajai iestādei un atbildīgajām iestādēm normatīvā regulējuma vienkāršošanai un administratīvā sloga mazināšanai. Tāpat sadarbībā ar FM, citām ministrijām un sadarbības partneriem tika turpināts darbs pie **AF plāna, horizontālo nosacījumu un iniciatīvas React-EU** normatīvā regulējuma izstrādes.

2021.gadā galvenās izmaiņas ārējos normatīvajos aktos saistītas ar jauno papildu funkciju deleģēšanu aģentūrai, nepieciešamajām izmaiņām ES fondi 2014 – 2020 SAM MK noteikumos un grozījumiem Darbības programmā. Būtiskākās izmaiņas SAM regulējošajos nosacījumos saistītas ar projektu īstenošanas termiņu pagarināšanu, jaunu darbību paredzēšanu un, t.sk., lai mazinātu Covid-19 pandēmijas sekas.



### 2.3. Izmaiņas CFLA iekšējās kontroles sistēmā

2021.gadā uzturēta un regulāri izvērtēta uz rezultātu orientēta, normatīvo aktu prasībām atbilstoša ES fondu 2014 -2020 IKS un nepieciešamības gadījumā veikti precizējumi izstrādātajās procedūrās un pārbaudes lapās, iekšējos noteikumus u.tml.

Lai nodrošinātu CFLA darbības nepārtrauktību ārkārtas situācijas apstākļos, **PPĪV tika rīkotas attālinātā veidā**. Tāpat arī klientu konsultēšana, rīkoti semināri un pieredzes apmaiņas pasākumi norisinājās attālināti.

2021.gadā **veikta ikgadējā KPVIS ISO pārsertifikācija**. ISO pārsertifikācijas ietvaros gūta pārliecība, ka sistēma ir sakārtota un droša.

2021.gadā Iekšējā audita nodaļa (turpmāk – IAN) nodrošināja neatkarīgu un objektīvu vērtējumu sniegšanu un konsultācijas par IKS darbību, sniedza ieteikumus par nepieciešamajiem pilnveidojumiem un uzraudzīja to ieviešanu. IAN nodrošināja CFLA notiekošo auditu, revīziju un pārbaudžu koordinēšanu, kā arī auditos, revīzijās un pārbaudēs izteikto ieteikumu ieviešanas uzraudzību.

2021.gadā tika aktualizēts IAN stratēģiskais plāns 2022.- 2026.gadam, kura mērķis ir nodrošināt caurskatāmu iekšējā audita darbību, veicināt CFLA darbinieku izpratni par IAN darbības mērķiem un prioritātēm un iesaistīšanos izvirzīto mērķu sasniegšanā, kā arī tika izstrādāts IAN plāns 2022.gadam.

### 2.4. CFLA informācijas sistēmas

Informācijas sistēmas ir CFLA ikdienas darba neatņemama sastāvdaļa, no kurām svarīgāko lomu gan CFLA darbiniekiem, gan klientiem un sadarbības partneriem ieņem KPVIS, t.sk. KPVIS projektu vadības vide klientiem jeb e-vide. Papildus tiek izmantotas informācijas sistēmas, kas nodrošina dokumentu un procesu vadību, iekšējo komunikāciju, elektronisko veidlapu aizpildīšanu un citus ikdienas darbam svarīgus procesus. Tā kā 2021.gadā pamata darba forma bija attālinātais darbs, ikdienā tika izmantotas arī dažādas citas informācijas sistēmas video konferenču rīkošanai, darba čatiem un komunikācijai. Attālinātā darba forma paredzēja arī *Bring your own device* principa ievērošanu, darbiniekiem 2021.gadā tika nodrošināta ātra un pilnīga elektroniskās informācijas pieejamība, nodrošinot mobilitāti neatkarīgi no atrašanās vietas. Tas nozīmē, ka darbinieki, lai veiksmīgi veiktu sev uzticētos pienākumus, netika piesaistīti kādai konkrētai iekārtai, operētājsistēmai vai darba vietai. Visa nepieciešamā informācija ir pieejama no jebkuras vietas, kur pieejams interneta pieslēgums. Šis princips veicina arī resursu ietaupījumu un samazina apritē esošo drukāto dokumentu skaitu, rūpējoties par vides ilgtspēju, kā arī palielina informācijas aprites ātrumu.

Informācijas sistēmu izmantošanā un uzturēšanā CFLA nemainīgi ievēro šādus galvenos principus:



**2021.gadā tika veikta nemitīga CFLA Informācijas sistēmu attīstība,** ieviešot dažādus jauninājumus un uzlabojumus:

- **ir iestrādāts jauns finansēšanas avots – React EU,** lai KPVIS var ievadīt informāciju par projektu, kas tiek līdzfinansēts gan no ES struktūrfondiem, gan no React EU atbalsta mehānisma līdzekļiem.
- **tika nodrošināta vērtību uzskaitē atbilstoši jaunajiem novadiem,** saskaņā ar Administratīvi teritoriālo reformu,
- **veikti uzlabojumi sadaļā "Neatbilstības summas sadalījums un atgūšana", izveidota jauna sadaļa "CFLA procedūras"** un ieviesti citi sistēmas pilnveidojumi, palielinot sistēmas funkcionalitāti;
- turpinās darbs pie ES fondu 2021.-2027.gadam plānošanas perioda Atlašu un Projekta iesnieguma sadaļu izstrādes;
- uzsākta AF KPVIS moduļa izstrāde.

## 2.5. CFLA darbības stratēģijā 2020. – 2022.gadam plānotie un sasniegtie rezultatīvie rādītāji

CFLA darbība lielākoties noritēja atbilstoši stratēģijā un darba plānā noteiktajiem mērķiem un prioritātēm, neskatoties uz jaunajiem izaicinājumiem un mainīgo darba vidi, ko radīja ārkārtas situācijā noteiktie ierobežojumi. 1.tabulā apkopota informācija par CFLA 2020.-2022.gada darbības stratēģijā izvirzīto mērķu un prioritāro uzdevumu, kā arī sasniegamo rezultatīvo rādītāju izpildi 2021.gadā.

1.tabula

### CFLA rezultatīvie rādītāji

Rezultāta formulējums	Rezultatīvais rādītājs	2021. plāns	2021. izpilde
Uz rezultātu orientēta, normatīvo aktu prasībām atbilstoša ES fondu 2014 – 2020 un 2021 – 2027 IKS	Revīzijas iestādes veikto ES fondu vadības un kontroles sistēmas auditu ietvaros sniegtais novērtējums nav lielāks par "2"	2	2
	Vadošajā iestādē apstrīdēto un atcelto CFLA lēmumu par projektu iesniegumu noraidīšanu līmenis (% , ) (mēra pret kalendārajā gadā noraidīto projektu kopējo skaitu)	Zem 20%	2%
	Revīzijas iestādes ES fondu pārbaudēs konstatētais kļūdu līmenis ir zemāks par Eiropas Komisijas maksimāli pieļaujamo kļūdas lielumu (2%)	Zem 2%	1.87%
	ES fondu finanšu rādītāju ikgadējās prognozes izpilde (%)	Vismaz 85%	98%
	Vadošajā iestādē vai tiesā apstrīdēto un atcelto CFLA lēmumu par neatbilstoši veiktiem izdevumiem līmenis (%) (mēra pret kalendārajā gadā atcelto daļā vai pilnībā kopējo lēmumu skaitu)	Zem 10%	0%
KPVIS attīstīšana, pilnveidojot projektu pārvaldības funkcionalitāti	KPVIS lietotāju vērtējums par sistēmu (punkti, 10 punktu skalā).	7.5	8.05
CFLA reģionālo nodaļu attīstība	Klientu apmierinātības līmenis ar reģionālo nodaļu darbinieku darbu (%)	Vismaz 80%	95.5%

Klientu apkalpošanā pamata princips – “konsultē vispirms”	ES fondu projektu iesniedzēju un FS apmierinātība ar informācijas pieejamību un “konsultē vispirms” principa piemērošanu (punkti, 10 punktu skalā).	7.6	8.20
	CFLA klientu vidējais apmierinātības līmenis (%)	Vismaz 80%	84%

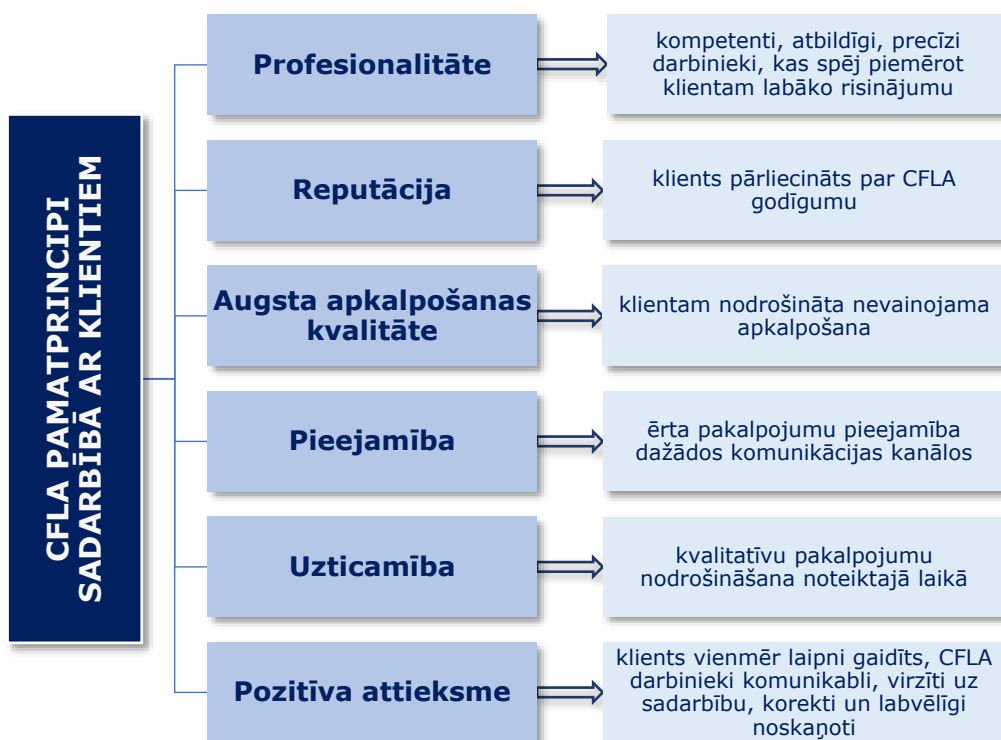
**Stratēģijā noteikto rādītāju sniegums liecina par mērķtiecīgu un produktīvu darbu un veiksmīgu stratēģisko mērķu īstenošanu.**

### 3. KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU

Viena no CFLA prioritātēm ir aktīva un kvalitatīva komunikācija ar sabiedrību, lai nodrošinātu publiskās informācijas sniegšanu gan par ES fondu ieviešanas progresu kopumā, gan dažādām aktualitātēm programmās, gan par atsevišķiem projektiem u.tml. Informācija un komunikācija par ES fondiem tiek nodrošināta, cieši sadarbojoties ar AI, VI, kā arī ar projektu īstenošanājiem.

CFLA savā stratēģijā kā vienu no pamata mērķiem ir noteikusi – **“konsultē vispirms”** principā balstītu sadarbību, kas veido ciešas, finansējuma saņēmējus atbalstošas un projektu ieviešanu veicinošas attiecības.

Sadarbībā ar klientiem CFLA nemainīgi ievēro šādus pamatprincipus:



**Arī 2021. gadā komunikācijā ar darbiniekiem, klientiem un sabiedrību dominēja attālināta pieeja** – kopš 2020. gada epidemioloģiskās situācijas dēļ klātienē pasākumi tika aizstāti ar saziņu interneta tiešsaistē.

## 2021.gadā CFLA organizēja šādus komunikācijas pasākumus:

- sadarbība un informācijas apmaiņa – klātienē (pēc iespējas - atbilstoši situācijai un ievērojot drošības prasības), telefoniski, elektroniski, mājaslapā, izmantojot E-Kohēzijas iespējas;
- semināri, klientu apmācības, konsultācijas - pamatā tiešsaistē;
- klientu viedokļa izziņāšana par CFLA sniegtajiem pakalpojumiem, veicot klientu ikgadējo aptauju.

Neraugoties uz attālinātā darba apstākļiem, lai klientiem un potenciālajiem ES fondu projektu īstenotājiem nodrošinātu visaptverošu un aktuālu informāciju par ES fondu programmām un projektu ieviešanas jautājumiem, **2021. gadā CFLA nodrošināja informācijas sniegšanu un apmaiņu 57 dažādos publiskos pasākumos** (skat. 3.1., 3.2., 3.3.att.) – konferencēs, diskusijās, semināros utt., kurus organizējusi CFLA vai kuros CFLA pārstāvji piedalījušies kā diskusiju dalībnieki vai lektori. **Gada laikā CFLA organizētajos pasākumos klātienē un attālināti sākotnēji fiksētais interesentu skaits pārsniedz 8000**, turklāt videoierakstos pieejamo semināru skatījumu skaits pastāvīgi turpina palielināties.



“  
Labā prakse ES fondu projektu īstenošanā ir temats, kas aktualitāti nezaudē. Tas aptver gan ieteikumus un dalīšanos pieredzē par rezultātu sasniegšanu, gan arī pieļauto kļūdu analīzi. Un tā dēvētā “sliktā prakse” ir tēma, ko mūsu semināru apmeklētāji bieži izceļ kā interesējošo tematu, jo pārkāpumi un kļūdas ES fondu projektos mēdz būt dārga pieredze, ko labāk neuzkrāt pašam.”

15. decembris  
11.00 | [cfla.gov.lv](http://cfla.gov.lv)

Labā prakse ES fondu projektu īstenošanā

### 3.1.attēls. Semināru cikla “Labā prakse ES fondu projektu īstenošanā” publicitātes attēls: citāts no CFLA direktores A. Krūmiņas uzrunas

Tematiski publiskajos pasākumos 2021. gadā CFLA nodrošināja informācijas apmaiņu gan saistībā ar ES fondu jautājumiem, gan PPP aktualitātēm. Informatīvie pasākumi veidoti gan individuālu projektu, gan ES fondu programmu līmenī, aplūkojot un analizējot aktuālos jautājumus no projektu iesniegumu sagatavošanas līdz ieviešanai un rezultātu sasniegšanai. **CFLA rīkotais semināru cikls “Labā prakse ES fondu projektu īstenošanā” 2021.gadā notika divas reizes**, atjaunojot tradīciju šādus seminārus rīkot gan pavasarī, gan rudenī. Semināri tika rīkoti interneta tiešsaistē, un abos semināru ciklos **skatītāju kopējais skaits sasniedza gandrīz 7000**.



“

Eiropas institūcijas nepārtraukti **meklē veidus, kā stiprināt cīņu pret krāpšanu un korupciju**. Lai identificētu un novērstu krāpšanu Eiropas strukturālajos un investīciju fondos, ir tapusi tiešsaistes platforma.

**Jaunā tīmekļvietne ir labs rīks un palīgs**, ko varēs izmantot jaunajā ES fondu plānošanas periodā, jo vienuviet piedāvāta piekļuve skaidrojošiem videomateriāliem, labas prakses piemēriem, krāpšanas un korupcijas gadījumu izpētei, saitēm uz attiecīgajiem tiesību aktiem un citiem materiāliem par korupcijas un krāpšanas novēršanu, kā arī atklāšanu.

Lāsma Solima,  
CFLA Juridiskā nodrošinājuma nodaļas  
vecākā eksperte-juriskonsulte

**3.2.attēls Publicitātes attēls CFLA juriskonsultes L.Solimas rakstam "Biežākie pārkāpumi Eiropas fondu ieviešanā"? portālā iBusiness.lv**

ES fondu un citu finanšu investēšanas projektu uzraudzības kontekstā CFLA regulāri aktualizē kādu no aspektiem, skaidrojot un vērtot finansējuma saņēmēju uzmanību, lai potenciāli novērstu kļūdu un pārkāpumu gadījumus. Piemēram, **joti aktuāla ir tā dēvētā "3K" tēma – par izvairīšanos no interešu konflikta, krāpšanas un korupcijas novēršana**. Lai skaidrotu šos jautājumus, veidotas publikācijas dažādos kanālos, t.sk. medijos.



“

**Aktīvākie komersanti izmanto ES fondu atbalsta iespējas, īstenojot dažādus projektus vairākās programmās**. Tā viens komersants var īstenot divus ražošanas ēku rekonstrukcijas projektus, piedaloties vienā programmā ar vairākiem projektiem, vai arī realizējot projektus vairākās programmās, t.i. gan izstrādājot jaunu produktu, gan arī iegādājoties iekārtas un paaugstinot energoefektivitāti savās ražošanas telpās.

CFLA Uzņēmējdarbības un inovāciju departamenta direktore  
Marina Vorobjova-Vaišja

**3.3.attēls Publicitātes attēls CFLA Uzņēmējdarbības un inovāciju departamenta direktores M.Vorobjovas-Vaišjas rakstam portālā Delfi.lv: "Kā uzņēmumiem veicies ar Eiropas līdzekļu izmantošanu?"**

Lielu skatītāju interesi jau tradicionāli izpelnījās CFLA organizētā ikgadējā konference, kas ir veltīta PPP jautājumiem. **2021. gada 9. decembrī CFLA organizētajā tiešsaistes konferencē "PUBLISKĀ UN PRIVĀTĀ PARTNERĪBA: VAI ĪSTAIS LAIKS IESPĒJĀM?"** uzstājās Latvijas speciālisti PPP jautājumos, analizējot dažādus ar šo jomu

saistītus aspektus, kā arī informējot par aktualitātēm, PPP modeļa pamatprincipiem un PPP līgumu īstenošanas uzraudzību .



3.4.attēls. Attēls no PPP konferences norises: moderators U. Joksts un CFLA direktora vienieks M.Brencis

Konferences lektoru un diskusiju dalībnieku vidū bija dažādi ar PPP jomu saistīti eksperti – valsts iestāžu un pašvaldību, kā arī privāto struktūru pārstāvji. Konferenci veidoja vairāki bloki – informatīvais, kas akcentēja PPP aktualitātes un projektu ieviešanas praktiskos jautājumus, tostarp PPP projektu uzraudzības svarīgo lomu, kā arī paneldiskusijas – par sociālo māju un īres mājokļu iespējamajiem risinājumiem, kā arī PPP iespējām veselības aprūpes jomā. **Konferenci tiešsaistē un ierakstā noskatījušies vairāk nekā 1300 skatītāju.** (skat. 3.4. attēlu).

### 3.1. Informācija tīmekļa vietnē un citos kanālos

CFLA nodrošina tās kompetencē esošās informācijas pieejamību iestādes oficiālajā tīmekļvietnē [www.cfla.gov.lv](http://www.cfla.gov.lv), kā arī sabiedrības un klientu informēšanā aktīvi izmanto CFLA kontus dažādos sociālajos medijos.

CFLA tīmekļa vietnē ir pieejama vispārīga informācija par CFLA un tās īstenoto darbības virzienu aktualitātēm, sasniegto progresu projektu ieviešanā un ES fondu finansējuma ieguldījumā. CFLA mājaslapā ir publicēta projektu iesniegumu sagatavošanai nepieciešamā informācija – atlases nolikumi, veidlapas, informatīvie materiāli, kā arī projektu īstenošanai noderīga informācija - norādes, ieteikumi, problēmu apraksti un priekšlikumi to risināšanai, atbildes uz jautājumiem. No 2021. gada jūlija **CFLA mājaslapa izvietota valsts pārvaldes tīmekļvietņu vienotajā platformā**, pievienojoties kopējai valsts pārvaldes iniciatīvai par tīmekļvietņu kopēju dizainu un funkcionalitāti. Tādējādi arī CFLA tīmekļvietnes lietotājiem ir nodrošinātas piekļūstamības prasības, tīmekļvietne ieguvusi jaunas funkcionalitātes un mūsdienīgu dizainu, kas ir vienots valsts pārvaldes iestādēm un pašvaldībām.

Arī 2021.gadā CFLA tīmekļvietnes [www.cfla.gov.lv](http://www.cfla.gov.lv) apmeklējums saglabājies nemainīgi augsts – gada laikā to skatījuši **gandrīz 77 000 lietotāju**. Tīmekļa vietnē veikti vairāk nekā 471 000 lapu skatījumu, visvairāk **apmeklētās sadaļas: “Projektu atlases” un “Projektu īstenošana”**. Apmeklētāko mājaslapas sadaļu augšgalā - arī vakances un kontaktinformācija.

CFLA 2021. gadā aktīvi turpināja komunikāciju sociālo tīklu platformās **Facebook, Twitter, Youtube un LinkedIn**.

Facebook.com 2021. gadā publicēti vairāk nekā 300 ierakstu. Populārāko publikāciju saraksta augšgalā – informācija par Ogres Valsts ģimnāzijas ēkas un sporta ēkas projektēšanu, Dundagas pils atjaunošanu, kā arī publikācijas par CFLA organizēto Labās prakses semināru ciklu – šie ieraksti vien sasnieguši vairāk nekā 80 tūkstošus lielu platformas lietotāju auditoriju; Arī Twitter.com publicēti gandrīz 300 ierakstu, LinkedIn – ap 200 ierakstu, savukārt vietnē Youtube.com ievietoti 47 videoklipi, tostarp semināru videoieraksti un ES fondu projektu stāsti, kas kopumā skatīti gandrīz 7 000 reižu.

### 3.2. Informatīvie un konsultatīvie pasākumi

Sabiedrības informētības nodrošināšanai arī 2021.gadā CFLA turpinājusi konsultāciju sniegšanu, informatīvo paziņojumu publicēšanu gan CFLA kontos sociālo tīklu vietnēs, gan CFLA mājaslapā, kā arī regulāri sniegusi informāciju MK ikmēneša ziņojumu sagatavošanai, kas tiek veidoti sadarbībā ar VI. **Konsultācijas klientiem**, ņemot vērā epidemioloģisko situāciju, 2021.gadā **pamatā nodrošinātas tiešsaistē**. Attālinātās saziņas laikā **konsultāciju klāsts ticis papildināts arī ar jauninājumu – Kurzemes reģiona nodaļas rīkotajām darbnīcām** par dažādiem ES fondu ieviešanas jautājumiem.

#### 2021. gadā organizētie pasākumi ar lielāko interesentu/ apmeklētāju skaitu:

- CFLA semināru cikls “Labā prakse ES fondu projektu īstenošanā” pavasarī un rudenī;
- konference "Publiskā un privātā partnerība – vai īstais laiks iespējām?";
- vebinārs par projektu atlasī ES fondu atbalstam energoefektivitātes paaugstināšanai pašvaldību infrastruktūrā ekonomiskās situācijas uzlabošanai;
- vebinārs par projektu atlasī ES fondu atbalstam kompleksu apsaimniekošanas pasākumu īstenošanai Natura 2000 teritorijās;
- vebinārs par ES fondu projektu atlasī ģimenes ārstu prakšu attīstībai;
- Kurzemes reģiona nodaļas darbnīcas finansējuma saņēmējiem;
- karjeras diena.

### 3.3. Pieredzes apmaiņa

ES fondu projektu administrēšanā būtiski ir ne tikai iepazīties ar citu valstu pieredzi ES fondu pārvaldībā, bet arī sniegt visaptverošu priekšstatu par sistēmu Latvijā.

Lai pārrunātu aktualitātes investīciju progresā un plānus 2021. – 2027. gada plānošanas perioda ES fondu investīcijām vides jautājumu risināšanai, gada pirmajā pusē **CFLA pārstāvji piedalījās kopējā seminārā triju Baltijas valstu ES fondu projektu uzraugošajām institūcijām vides jomā** (skat. 3.5. attēlu).

“



CFLA Vides un energoefektivitātes departamenta direktore  
Dana Heiberga

Pieredzes apmaiņas pasākumi ar kolēģiem no citām Baltijas valstīm ir ļoti vērtīgi – liela daļa izaicinājumu, ar ko saskaramies ES fondu investīciju ieviešanā, nav unikāli, un rastie risinājumi var lietot noderēt arī kaimiņvalstīs – šajā reizē, piemēram, varējām dalīties ar pieredzi attālināto pārbaužu veikšanā, kas īpaši aktuāla kļuva ārkārtējās situācijas laikā. Prieks, ka **visas Baltijas valstis arī turpmāk ar ES fondu un citu finanšu avotu atbalstu plāno veikt mērķtiecīgas investīcijas prioritārajās vides un dabas aizsardzības jomās** – aprītes jeb nulles ekonomikas ieviešanā, piesārņojuma mazināšanā, vēsturiski piesārņoto teritoriju sanācijā un dabas vērtību atjaunošanā.

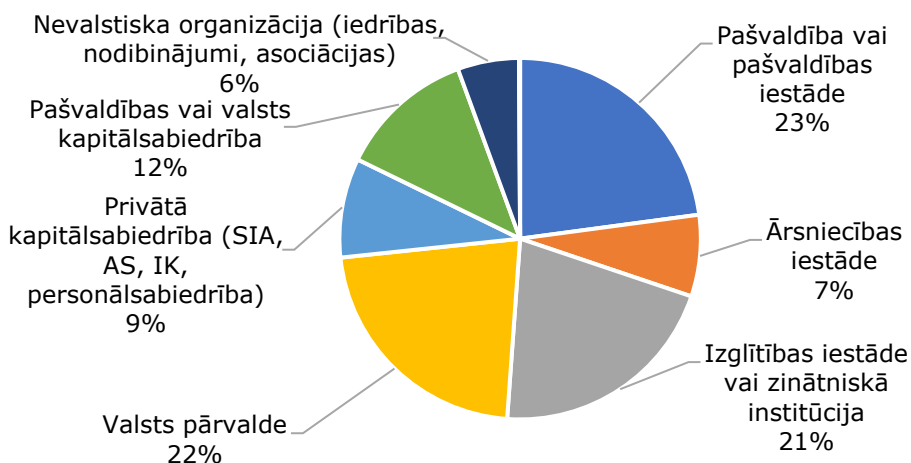
### 3.5. attēls. Publicitātes attēls par triju Baltijas valstu pārstāvju tikšanos: citāts no CFLA Vides un energoefektivitātes departamenta D.Heibergas uzrunas

Baltijas valstu ES fondu projektus uzraugošo institūciju tikšanās notiek ik gadu, un paredzēts, ka 2022.gadā tikšanās un pieredzes apmaiņas pasākumu rīkotāja godā būs Latvija – CFLA personā.

### 3.4. Pasākumi klientu un sadarbības partneru viedokļa izzināšanai par apmierinātību ar CFLA darba kvalitāti

2021.gadā **CFLA piedalījās E-indeksa aptaujā** (pieejams <https://www.varam.gov.lv/lv/media/30161/download>), kur **CFLA ieņēma visaugstākās pozīcijas (83%) sadaļā “Klientu apkalpošana un atbalsts”**.

Ar mērķi sasniegt ar vien augstāku sniegto pakalpojumu kvalitāti, arī CFLA regulāri veic savu klientu apmierinātības aptaujas. Aptaujas rezultāti norāda uz vēl pilnveidojamajām aģentūras jomām. Sadarbībā ar pētījumu centru SKDS veikta ārējā klientu apmierinātības aptauja (periodā 11.10.2021. – 01.11.2021). Aptaujas anketa elektroniski tika izsūtīta 2 535 CFLA klientiem, aptaujā piedalījās un savu vērtējumu sniedza 1 254 respondenti (skat. 3.6.att.).

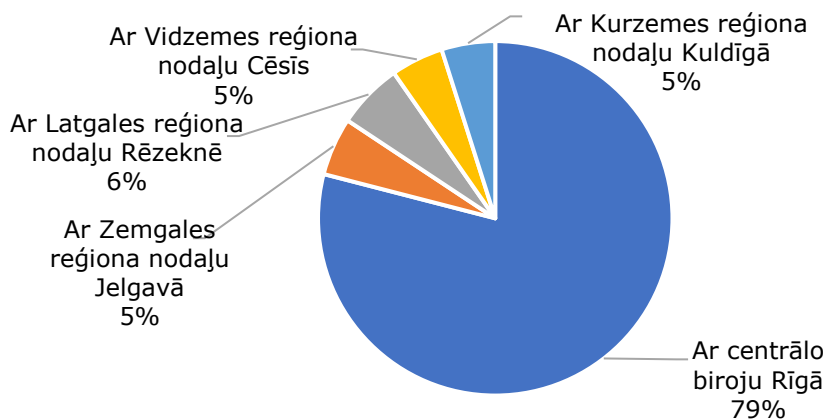


3.6.attēls. Respondentu – CFLA klientu (finansējuma saņēmēju) sadalījums



Respondenti pauda savu viedokli par dažādiem CFLA darbības aspektiem, KPVIS jeb e-vides funkcionalitāti un nepieciešamajiem uzlabojumiem, tāpat tika sniegti komentāri un ierosinājumi par CFLA darbības kvalitātes uzlabošanu.

Pēc aptaujas rezultātiem secināms, ka visvairāk respondentu sadarbības ar centrālo biroju Rīgā, sadarbība ar reģionālajām nodaļām respondentu vidū ir bijusi salīdzinoši mazāka (skat. 3.7.att.).

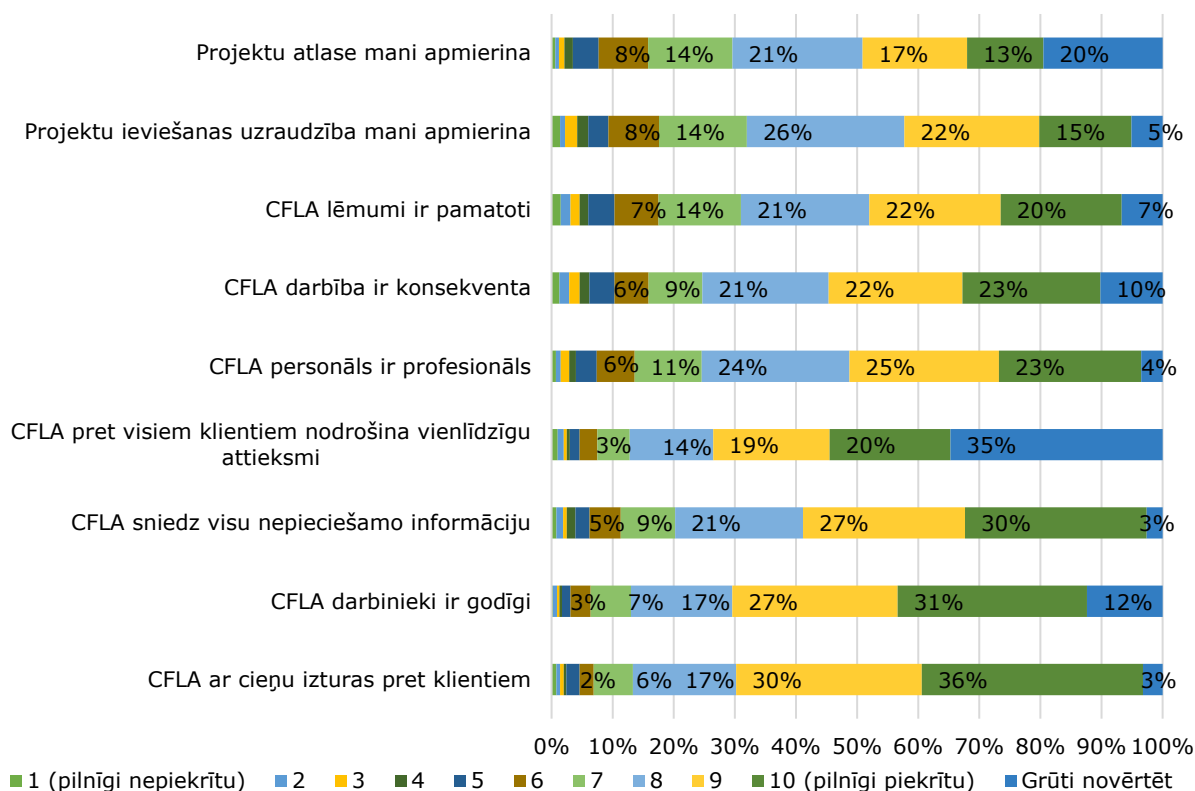


3.7. attēls. Respondentu sadarbība ar CFLA birojiem

Aptaujas rezultāti liecina, ka **respondenti kopumā ļoti labi vērtē CFLA darbību un tās sniegto pakalpojumu kvalitāti** - vidējais visu respondentu vērtējums ir **8 punkti** no 10 maksimālajiem punktiem. Visbiežāk pētījuma dalībnieki atzinuši, ka CFLA darbinieki ar cieņu izturas pret klientiem (8.73) un ka CFLA darbinieki ir godīgi (8.72), bieži aptaujātie piekrituši tam, ka CFLA klientiem sniedz visu nepieciešamo informāciju (8.40) un ka CFLA pret visiem klientiem nodrošina vienlīdzīgu attieksmi (8.40).

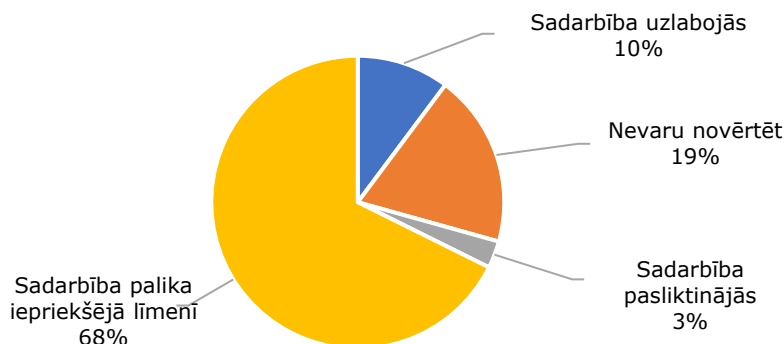
**Salīdzinot ar 2020.gadu, vērojams, ka 2021.gadā gandrīz visi ar CFLA tēlu saistītie aspekti vērtēti atzinīgāk nekā pirms gada. Izņēmums ir apmierinātība ar projektu atlasī, kas gada laikā nav mainījies.**

Ļoti augstu, ar maksimālo atzīmi 10 punkti, klienti novērtējuši CFLA cieņpilno attieksmi pret klientiem (36%), CFLA darbinieku godīgumu (31%) un darbinieku ieinteresētību sniegt visu nepieciešamo informāciju (30%) (skat. 3.8.att.).



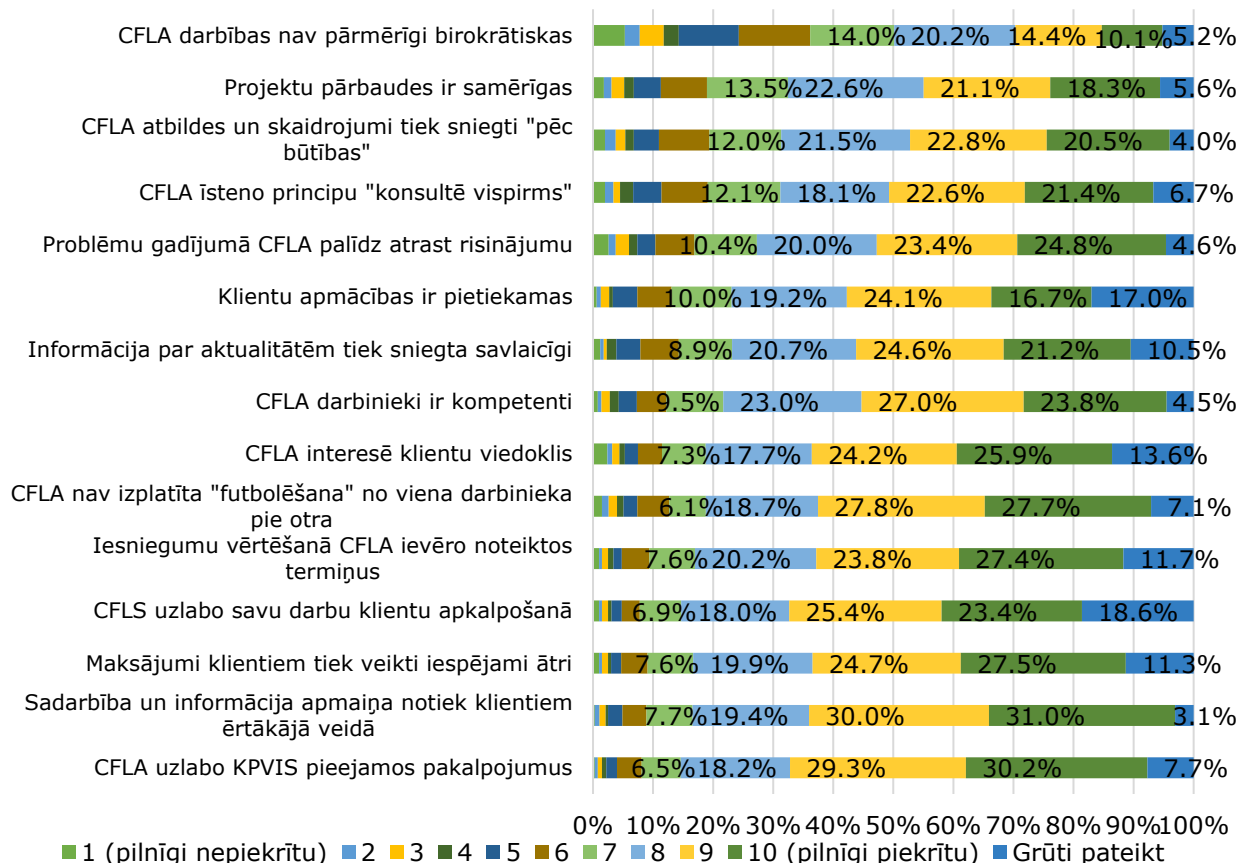
3.8. attēls. Respondentu kopējais novērtējums par CFLA darbību

Lūgti norādīt, kā COVID-19 pandēmija 2021.gadā ir ietekmējusi viņu sadarbību ar CFLA, **10% respondentu atzina, ka sadarbība ir pat uzlabojusies**, 68% - ka tā ir palikusi iepriekšējā līmenī. Gada laikā būtiskas izmaiņas šajā jautājumā nav vērojamas (skat. 3.9.att.).



3.9. attēls. Respondentu novērtējums sadarbībai ar CFLA Covid-19 pandēmijas laikā

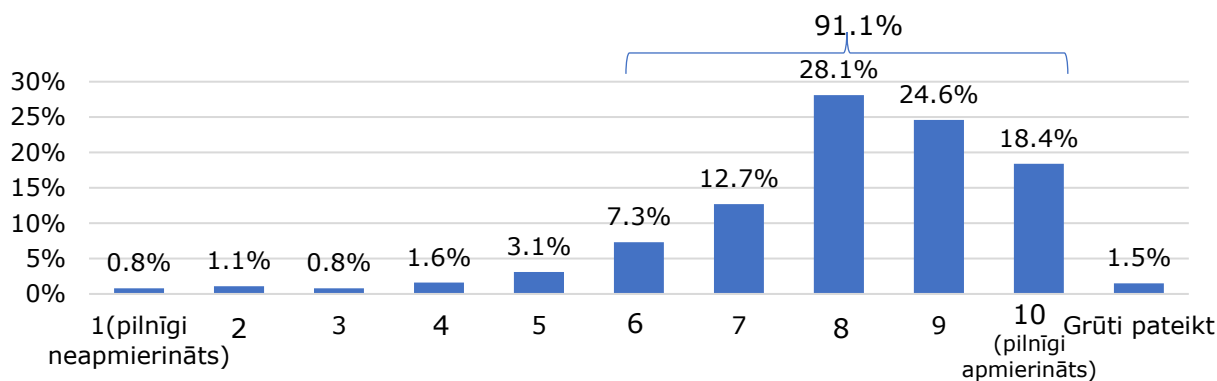
Respondenti saskarsmi ar CFLA novērtējuši vidēji ar **8 punktiem** no 10 maksimālajiem punktiem. Īpaši jāuzsver, ka klienti ar maksimālo ballu skaitu novērtējuši CFLA uzlabojumus KPVIS pakalpojumos (30.2%), informācijas apmaiņas nodrošināšanu klientam ērtākā veidā (31%), iesniegumu vērtēšanu noteiktajos termiņos (27.4%), kā arī to, ka CFLA darbinieku vidū nav izplatīta "futbolēšana" no viena darbinieka pie otra (27.7%) un maksājumi klientiem tiek veikti iespējami ātri (27.5%) (skat. 3.10.att.).



3.10. attēls. Respondentu kopējais novērtējums par saskarsmes pieredzi ar CFLA

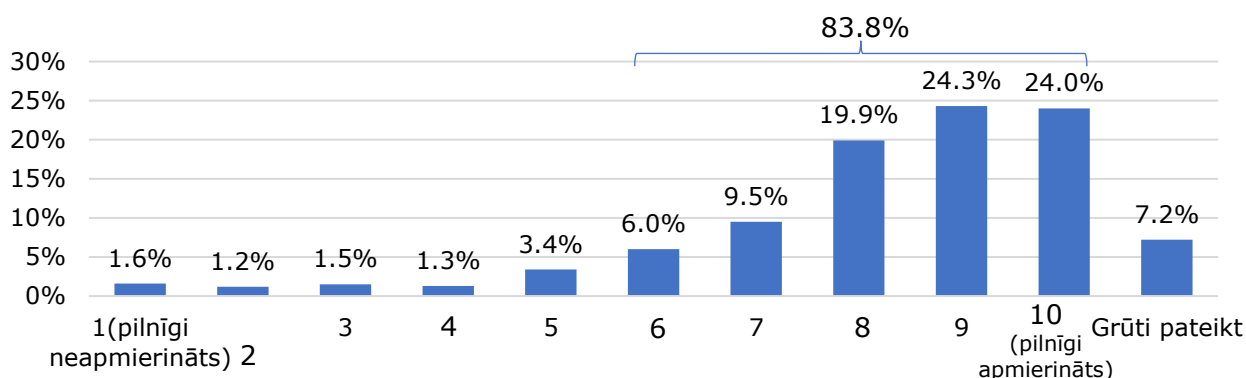
Aptaujas ietvaros respondentiem tika lūgts sniegt ierosinājumus CFLA darbības kvalitātes uzlabošanai. Saskaņā ar aptaujas datiem 29% respondentu atzina, ka viņus apmierina CFLA pakalpojumu kvalitāte (2020.gadā-21%), bet liela daļa (40%) aptaujāto bija atturējušies sniegt papildu ierosinājumus CFLA darbības kvalitātes uzlabošanai. Retāk nekā 2020.gadā bija pausts aicinājums mazināt birokrātiju – 8% (2020.gadā- 9%), 5% - uzlabot darbinieku kvalifikāciju, attieksmi, 6% - uzlabot komunikāciju (veidu, atbilžu kvalitāti, vairāk informēt), 3% norādīja uz nepieciešamību izstrādāt vienotu pieeju (t.sk. sniegt vienādas atbildes), 3% mazināt uzraudzību, kontroli, 3% uzlabot e-vidi (KPVIS, mājaslapu), 2% risināt problēmas ar darbinieku maiņu.

Apkopojot visu aptaujāto klientu atbildes, konstatēts, ka **apmierinātība ar CFLA sadarbību kopumā ir 91.1%** (skat. 3.11.att.).



3.11. attēls. Apmierinātība ar CFLA sadarbību kopumā

Savukārt kopējais **CFLA klientu apmierinātības līmenis 2021.gadā ir pieaudzis līdz 83.8%** (2020.gadā tas bija 81.9%) (skat. 3.12. att.).



3.12. attēls. CFLA klientu apmierinātības līmenis

2021.gada decembrī CFLA veica arī **sadarbības partneru** (ES fondu VI, AI, RI, Integrēto teritoriju investīciju (turpmāk – ITI) pašvaldības) apmierinātības aptauju. Apmierinātības aptaujā piedalījās 55 respondenti (25 – no atbildīgās iestādes, 1 – no ITI pašvaldībām un 29 – no pārējām iestādēm). Respondenti pauda savu viedokli novērtējot apgalvojumus un izvēloties atbilstošāko vērtējumu no novērtējuma skalas, kur 1 nozīmēja, ka respondents šim apgalvojumam „pilnīgi nepiekrīt”, bet 10 – „pilnīgi piekrīt”. Aptaujas **vidējais vērtējums**, ņemot vērā visu 55 respondentu atbildes uz anketas apgalvojumiem, ir **8.35 punkti**, kas, **salīdzinot ar iepriekšējo gadu, ir paaugstinājies**, un vērtējot procentuāli, CFLA **sadarbības partneru vidējais apmierinātības līmenis ir 99%**. Kopumā respondenti ir gan atzinīgi novērtējuši sadarbību ar CFLA, gan arī norādījuši kādus uzlabojumus sagaida turpmākajā sadarbībā. **Augstākais vērtējums** tāpat kā citus gadus piešķirts apgalvojumam, ka **CFLA darbinieki ir pieejami un atsaucīgi, komunikācija ir laipna un cieņpilna** – vidējai 8.98 punkti, savukārt otrs labākais novērtējums ticis apgalvojumam – **CFLA kā iestāde ir profesionāla, atbildīga un uz sadarbību vēsta** – **vidēji 8.89 punkti** (2020.gadā – 8.68 punkti).

Sadarbības partneriem tika lūgts novērtēt apgalvojumu, ka **CFLA nodrošina pietiekamu atgriezenisko saiti, kas veicina savstarpēju sadarbību**, un sadarbības partneri šo **apgalvojumu novērtējuši ar vērtējumu 8.44**. Apgalvojumam **vērtējums ik gadu paaugstinās** un arī šogad tas ir augstāks par iepriekšējā gada vērtējumu. Komentāros respondenti pārsvarā dalās ar pozitīvu pieredzi. Piemēram, CFLA darbinieki ir gatavi iesaistīties sanāksmēs, sniegt viedokli un pārstāvēt paustos ierosinājumus, vienmēr ir aktīva līdzdalība. Kāds respondents norāda, ka situācija ir atkarīga no iesaistītajām personām - daļa darbinieku iedziļinās lietas būtībā, sniedz izvērstus komentārus un skaidrojumus, kā arī veicina efektīvu un ātru sadarbību.

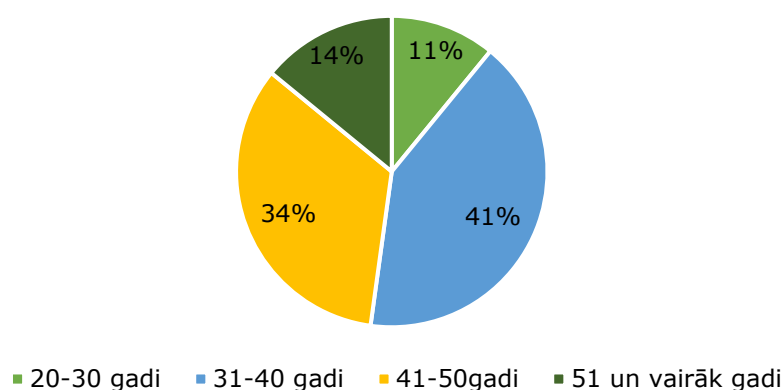
## 4. PERSONĀLS

2021.gada beigās CFLA bija nodarbināti 412 darbinieki (tostarp, darbinieki, kas pieņemti darbā uz noteiktu laiku, darbinieku ilgstošās prombūtnes laikā), no kuriem 361 bija vispārējā valsts civildienesta ierēdņi un 51 - darbinieka statusā. CFLA Rīgas biroja struktūrvienībās 2021.gadā bija nodarbināti 351 darbinieki, bet reģionu nodaļās - 61 darbinieki.

2021.gadā darbu CFLA uzsāka 47 jauni darbinieki, bet darbu CFLA pārtrauca 50 darbinieki (t.sk. 8 no tiem uzsāka un pārtrauca darbu 2021.gadā).

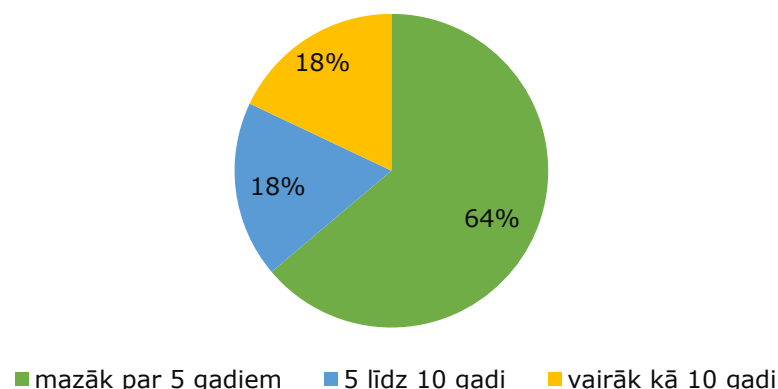
Vērtējot Covid-19 ietekmi uz CFLA cilvēkresursu pietiekamību, secināms, ka tas ir ietekmējis personāla nodrošinājumu. Pamatojoties uz 09.10.2021. MK rīkojumu Nr.720 Par ārkārtējās situācijas izsludināšanu, kas noteica, ka darba pienākumu veikšanai nepieciešams vakcinācijas vai pārslimošanas sertifikāts, dīkstāve tika noteikta 13 darbiniekiem, ar 2 no tiem CFLA darba attiecības pārtrauca. Lai arī šo darbinieku skaits bijis neliels, CFLA darbību zināmā mērā tas ietekmējis, jo tie bija "atslēgas" darbinieki savā darbības jomā.

CFLA darbinieku sadalījums pēc dzimuma: 2021.gadā CFLA strādāja 354 sievietes un 58 vīrieši. Strādājošo vidējais vecums bija 41 gads, lielākais darbinieku skaits bija vecuma grupā no 31 līdz 40 gadiem (41%), kam seko darbinieki vecumā no 41 līdz 50 gadiem (34%). CFLA darbinieku sadalījums pa vecuma grupām attēlots 4.1. attēlā.



4.1.attēls. CFLA darbinieku sadalījums pa vecuma grupām

Vērtējot darbinieku sadalījumu pēc to nostrādātā laika aģentūrā, secināms, ka lielākā daļa jeb 64% no 2021.gadā strādājošajiem darbiniekiem CFLA strādā mazāk par 5 gadiem. 18% no visiem nodarbinātajiem aģentūrā strādā ilgāk par 10 gadiem. CFLA darbinieku sadalījums pēc CFLA nostrādātā laika attēlots 4.2.attēlā.

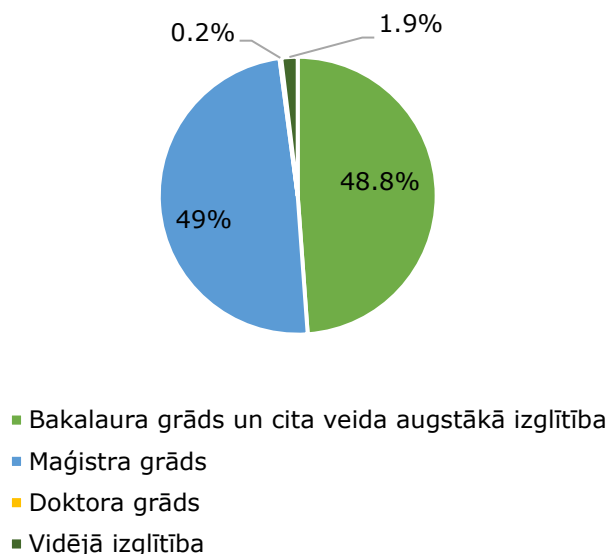


4.2. attēls. CFLA darbinieku sadalījums pēc CFLA nostrādātā laika

CFLA darbinieki regulāri tiek aicināti paplašināt savu kompetenci, apmeklējot seminārus, mācības, kursus vai cita veida izglītojošas aktivitātes zināšanu papildināšanai un nostiprināšanai. Darbinieki savas zināšanas papildina iekšējās un ārējās mācībās, kā arī pie ārvalstu ekspertiem. CFLA darbinieku izglītības līmenis– 48.8% no darbiniekiem ir

maģistra grāds, 49% - bakalaura grāds vai cita veida augstākā izglītība, 0.2 % - doktora grāds, 1.9% - vidējā/vidējā profesionālā izglītība (4.3. attēls).

Līdzīgi kā iepriekšējos gados, arī 2021.gadā CFLA darbinieku izglītība galvenokārt iegūta tādās jomās kā ekonomika, vadībzinības un uzņēmējdarbība.



4.3.attēls. CFLA darbinieku izglītības līmenis

2021. gadā CFLA darbinieki ir pilnveidojuši savu profesionālo kompetenci un izpratni par jautājumiem, kas ir saistīti ar **pretkorupcijas un ēnu ekonomikas apkarošanas aspektiem** kontrolējošo iestāžu darbā, t.sk. **izpratnes veidošanai par amatpersonu interešu konfliktiem un personas datu apstrādes jautājumiem**. Liela uzmanība tika **pievērsta profesionālās kompetences celšanai par valsts atbalsta jautājumiem**, par **publiskā iepirkuma jautājumiem**, pilnveidotas darbinieku zināšanas par **dokumentu viltošanas riskiem, dubultā finansējuma riskiem**, veidota izpratne par **sankciju piemērošanu**, par **PVN piemērošanas tēmām** un citiem jautājumiem ar mērķi celt darbinieku darba izpildes kvalitāti.

2021. gadā tika **organizētas mācības darbinieku digitālo prasmju attīstībai** darbā ar Microsoft Office 365 programmatūru, ar Tiesību aktu projektu portāla lietošanu, kā arī tika organizētas mācības par IT drošības jautājumiem. 2021. gadā īpaša **uzmanība tika pievērsta savstarpējās komunikācijas prasmju pilnveidei**, sniedzot izpratni par emocionālās inteliģences jautājumiem, attīstot prasmi izprast citu emocijas, atpazīt un vadīt savas emocijas. Mācībās iegūtās zināšanas un prasmes tika pielietotas tiešo darba pienākumu veikšanai, tādējādi veicinot arvien kvalitatīvāku kopējo darba sniegumu.

2021.gadā CFLA darbinieki pilnveidojuši profesionālās zināšanas Valsts kancelejas, Valsts administrācijas skolas, profesionālo mācību pakalpojumu sniedzēju vai iekšējo CFLA speciālistu vadītajās mācībās.

Lai nodrošinātu amata izpildei nepieciešamo zināšanu apgūšanu, 2021.gadā **tika organizētas ievad apmācības trijām jauno darbinieku grupām**.

CFLA kopš 2019.gada mērķtiecīgi īsteno dažādību un iekļaujošas darba vides veicinošus pasākumus. Latvijas dažādības harta aicina veidot organizācijas kultūru, kurā tiek novērtēta savstarpējā cieņa, dažādība, iekļaušana un kurā tiek ievērots vienlīdzīgas attieksmes princips. Lai nodrošinātu viena no CFLA stratēģiskā mērķa – "Profesionāls, uz pašattīstību un sadarbību vērsts darbinieks atbalstošā darba vidē" izpildi, arī 2021.gadā

darbiniekiem tiek organizētas mācības un cita veida pasākumi iekļaujošas darba vides veidošanai un uzvedības veicināšanai, kas atbilst organizācijas kultūrai.

Darbinieku labbūtības un mentālās veselības jomā, CFLA 2021.gadā organizēja sporta izaicinājumus (iešanas, skriešanas, nūjošanas, velo braukšanas disciplīnās), darbinieku pašvadītus sarunu forumus (emociju ventilēšanai) tiešsaistē. Lai noskaidrotu darbinieku viedokli par darba organizācijas un pašsajūtas jautājumiem, tika organizētas darbinieku viedokļa aptaujas.

## 5. FINANŠU RESURSI UN IESTĀDES DARBĪBAS REZULTĀTI

### 5.1. Valsts budžeta finansējums un tā izlietojums

Kopumā CFLA izpildāmo budžeta apakšprogrammu izdevumi 2021.gadā bija plānoti **410 090 575 eiro** apmērā (skat. 2.tabulu), t.sk. izdevumi valsts pamatfunkciju īstenošanai 1 456 056 eiro apmērā un izdevumi ES politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanai 408 634 519 eiro apmērā.

Faktiskie CFLA izdevumi 2021.gadā bija 406 008 891 eiro jeb 99,0% no plānotā, t.sk. izdevumi valsts pamatfunkciju īstenošanai 1 440 723 eiro jeb 98,9% no plānotā un izdevumi ES politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanai 404 568 168 eiro jeb 99,0% no plānotā.

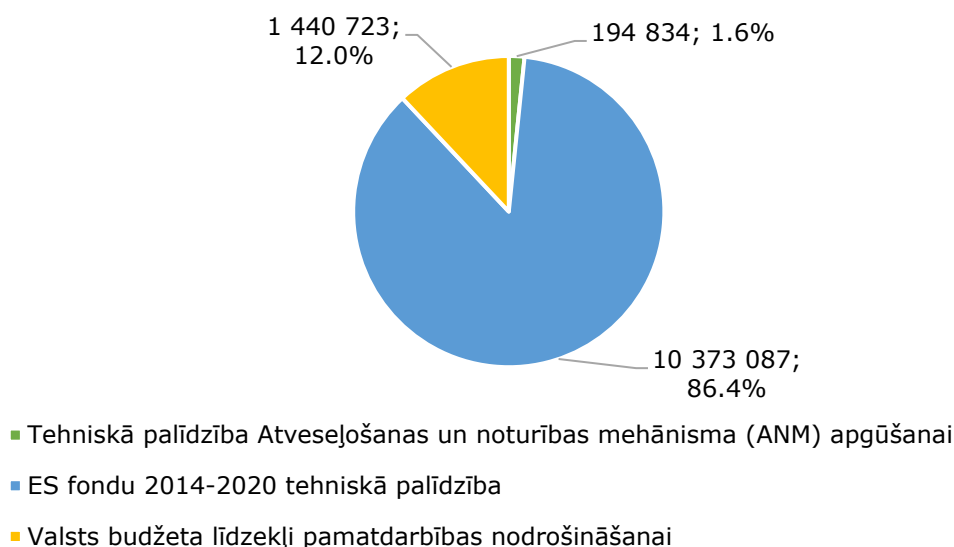
2. tabula

Valsts budžeta finansējums un tā izlietojums, eiro

Nr.p.k.	Finansiālie rādītāji	2021.gada plāns	2021.gada izpilde
<b>1</b>	<b>IEŅĒMUMI</b>	<b>410 090 575</b>	<b>406 008 942</b>
<b>1.1.</b>	<b>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</b>	<b>410 090 575</b>	<b>406 008 942</b>
1.1.1.	Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	410 090 575	406 008 942
<b>2</b>	<b>IZDEVUMI KOPĀ</b>	<b>410 090 575</b>	<b>406 008 942</b>
<b>2.1.</b>	<b>Uzturēšanas izdevumi</b>	<b>261 582 011</b>	<b>259 144 526</b>
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	11 431 058	11 344 543
2.1.2.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	214 825 261	212 727 174
2.1.3.	Transferti, uzturēšanas izdevumu transferti, pašu resursu maksājumi, starptautiskā sadarbība	35 325 692	35 072 809
<b>2.2.</b>	<b>Kapitālie izdevumi</b>	<b>148 508 564</b>	<b>146 864 416</b>
2.2.1.	Pamatkapitāla veidošana	664 713	664 100
2.2.2.	Kapitālo izdevumu transferti	147 843 851	146 200 316

Salīdzinot ar 2020.gada 12 mēnešiem, kopējais **izdevumu apmērs ir samazinājies par 26 600 128 eiro**, t.sk. izdevumu apmērs valsts pamatfunkciju īstenošanai ir palielinājies par 83 868 eiro jeb 6,2%, savukārt izdevumi ES politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanai ir samazinājušies par 26 683 996 eiro jeb 6,2 %. Palielinājums izdevumiem valsts pamatfunkciju īstenošanai saistīts ar papildus piešķirtajiem līdzekļiem, lai **stiprinātu CFLA kā PPP kompetences centra kapacitāti** un veicinātu visas PPP funkcijas un finansējuma modeļa pielietojuma aktivizēšanu.

CFLA 2021.gadā īstenoja vairākus tehniskās palīdzības projektus, kā arī tika piešķirts papildu valsts budžeta līdzfinansējums CFLA budžetā AF ieviešanai, līdz ar to kopējais CFLA administratīvā budžeta apjoms bija **12 008 643 eiro** jeb **3,0%** no kopējiem tās izdevumiem. Administratīvā budžeta sadalījums pamatdarbības funkciju nodrošināšanai attēlots 5.1.att.



5.1. attēls. **CFLA finansējums pamatdarbības funkciju īstenošana, eiro**

Daļai no CFLA darbiniekiem darba pienākumi saistīti ne tikai ar ES fondu 2014 – 2020 administrēšanu vai AF ieviešanu, tāpēc ar tiem saistītos izdevumus nevar finansēt no ES fondu 2014 – 2020 tehniskās palīdzības līdzekļiem vai līdzekļiem AF ieviešanai (2021.gadā AF ieviešanai finansējums tika piešķirts tikai atlīdzībai). Budžeta 38.01.00 apakšprogrammas ietvaros finansē tās funkcijas, kas ir nepieciešamas CFLA darbības nodrošināšanai un pamatdarbības funkciju īstenošanas atbalstam, bet kuras nevar finansēt no tehniskās palīdzības līdzekļiem vai no līdzekļiem AF ieviešanai (piemēram, budžeta plānošana, stratēģiskā plānošana, struktūrvienību vadība, informācijas tehnoloģijas, juridiskais un administratīvais atbalsts, personālvadība, iekšējais audits u.c.).

Detalizēta informācija par budžeta programmu izpildi 2021.gadā skatāma 1.pielikumā.

## 5.2. Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda ietvaros piešķirto līdzekļu administrēšana

### **Darbības virziena mērķis:**

nodrošināt normatīvajiem aktiem un ES fondu VI un AI funkciju deleģējumam atbilstošu ES fondu 2014 – 2020 līdzekļu ieguldīšanu.



### 5.2.1. Budžeta apakšprogrammas

Maksājumus finansējuma saņēmējiem darbības virziena ietvaros CFLA nodrošināja šādās budžeta apakšprogrammās:

- 61.07.00 apakšprogramma "Kohēzijas fonda (KF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)";
- 62.08.00 apakšprogramma "Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014 - 2020)";
- 63.07.00 apakšprogramma "Eiropas Sociālā fonda (ESF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014 - 2020)".

Finansējumu darbības virziena īstenošanai nodrošināja šādās budžeta apakšprogrammās:

- 38.01.00 apakšprogramma "Eiropas Savienības pirmsstrukturālo, strukturālo un citu finanšu instrumentu koordinācija";
- 61.20.00 apakšprogramma "Tehniskā palīdzība Kohēzijas fonda (KF) apgūšanai (2014 - 2020)";
- 62.20.00 apakšprogramma "Tehniskā palīdzība Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) apgūšanai (2014 - 2020)";
- 63.20.00 apakšprogramma "Tehniskā palīdzība Eiropas Sociālā fonda (ESF) apgūšanai (2014 - 2020)".

Detalizēta finanšu informācija par budžeta apakšprogrammu finansējuma izlietojumu 2021.gadā sniegta 5.2.3.sadaļā un 1.pielikumā.

### 5.2.2. Darbības virziena apraksts un rezultāti

#### **ES fondi 2014 – 2020**

ES fondu 2014 – 2020 plānošanas perioda institucionālās sistēmas ietvaros CFLA ir vienīgā sadarbības iestāde. ES fondu 2014 – 2020 līdzfinansējums ļauj nodrošināt projektu ieviešanu izglītības, pētniecības un inovāciju, uzņēmējdarbības veicināšanas, informācijas un komunikāciju tehnoloģiju, nodarbinātības, vides, transporta, darbaspēka mobilitātes un sociālās iekļaušanas jomās. CFLA administrējamais finansējuma apjoms ES fondu 2014 – 2020 ietvaros ir **4,68 mljrd. eiro (t.sk. React-EU finansējums)**.

Kopumā 2021.gads iezīmēja **ievērojamu progresu ES fondu projektu realizēšanā**, kas padarīja dinamiskāku CFLA ikdienas operacionālo procesu izpildes gaitu.

Izsludinātas **20 projektu iesniegumu atlases** par vairāk kā **643 milj. eiro** (ES fondu finansējums). Kopumā izsludinātas **191** projektu iesniegumu atlases un projektu īstenošanai pieejami vairāk nekā 4,76 mljrd. eiro. Turpināta projektu iesniegumu pieņemšana 11 projektu iesniegumu atlasēs. Pārskata periodā CFLA iesniegti **344** jauni projektu iesniegumi. Kumulatīvi no plānošanas perioda sākuma līdz pārskata perioda beigām CFLA apstiprināja **2188** projektu iesniegumus par kopējo attiecināmo līgumu summu **5,73** mljrd. eiro (t.sk. **ES fondu finansējums 4,26 mljrd. eiro**). Pārskata periodā noslēgti **204 jauni līgumi** par projektu īstenošanu **276,35 milj. eiro** apmērā (ES fondu finansējuma daļa). Kumulatīvi no plānošanas perioda sākuma līdz pārskata perioda beigām noslēgti **2159** līgumi par projektu īstenošanu **4,11 mljrd. eiro** apmērā (ES fondu finansējuma daļa). Veikti projektu uzraudzības pasākumi, kā rezultātā kumulatīvi no plānošanas perioda sākuma līdz pārskata perioda beigām ES fondu finansējuma saņēmējiem apstiprināti un **izmaksāti 3,02 mljrd. eiro**. Līdz pārskata perioda beigām kumulatīvi pabeigta **1090** projektu īstenošana, veiksmīgi izmantojot ES fondu finansējumu

**1,17 mljrd. eiro** apmērā. Tāpat tika turpināts aktīvs darbs ES fondu 2021 – 2027, AF un citu ar ārvalstu finanšu līdzekļu administrēšanu saistītu funkciju izpildes uzsākšanai nepieciešamo ārējo un iekšējo normatīvo aktu izstrādes un saskaņošanas procesā.

### **5.2.3. Finansējuma izlietojums darbības virziena budžeta apakšprogrammu ietvaros**

#### **✓ 61.07.00 apakšprogramma "Kohēzijas fonda (KF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)"**

Apakšprogrammas 61.07.00 ietvaros ir veikti avansa maksājumi un atmaksas Kohēzijas fonda līdzfinansēto projektu īstenotājiem **12** dažādos specifiskā atbalsta mērķos un pasākumos kopsummā par **89 519 692 eiro**, t.sk. apjomīgākie maksājumi projektu īstenošanai veikti šādos specifiskā atbalsta mērķos un pasākumos :

- Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas atbildībā esošajā 5.3.1.specifiskajā atbalsta mērķī "Attīstīt un uzlabot ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas pakalpojumu kvalitāti un nodrošināt pieslēgšanas iespējas" līdzfinansētajiem projektiem 24 551 079 eiro jeb 27,4% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā;
- Satiksmes ministrijas atbildībā esošajā 6.1.3.1. pasākumā "Rīgas pilsētas integrētas transporta sistēmas attīstība" līdzfinansētajiem projektiem 21 554 453 eiro jeb 24,1% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā;
- Satiksmes ministrijas atbildībā esošajā 4.5.1.1.pasākumā "Attīstīt videi draudzīgu sabiedriskā transporta infrastruktūru (sliežu transporta)" līdzfinansētajiem projektiem 13 156 166 eiro jeb 14,7% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā;
- Satiksmes ministrijas atbildībā esošajā 6.2.1.2.pasākumā "Dzelzceļa infrastruktūras modernizācija un izbūve" līdzfinansētajiem projektiem 6 178 653 eiro jeb 6,9% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā;
- Satiksmes ministrijas atbildībā esošajā 6.1.1.specifiskajā atbalsta mērķī "Palielināt lielo ostu drošības līmeni un uzlabot transporta tīkla mobilitāti" līdzfinansētajiem projektiem 4 471 700 eiro jeb 5,0% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā.

#### **✓ 61.20.00 apakšprogramma "Tehniskā palīdzība Kohēzijas fonda (KF) apgūšanai (2014 - 2020)"**

Apakšprogrammas 61.20.00 izdevumu izpilde 2021.gadā veidoja **3 711 045 eiro**. Apakšprogrammas 61.20.00 ietvaros nodrošināta KF projekta mērķa sasniegšana:

- izsludinātas 20 projektu iesniegumu atlases par vairāk kā 643 milj. eiro no ES fondu finansējuma kopsummas. Kopumā izsludinātas 191 projektu iesniegumu atlases, un projektu īstenošanai pieejami vairāk nekā 4,76 mljrd. eiro (ES fondu finansējuma daļa ar virssaistībām un React EU finansējumu);
- turpināta projektu iesniegumu pieņemšana 11 projektu iesniegumu atlasēs;
- saņemti 344 projektu iesniegumi. Kumulatīvi no plānošanas perioda sākuma līdz pārskata perioda beigām apstiprināti 2188 projektu iesniegums par kopējo

attiecināmo līgumu summu 5,73 mljrd. eiro (t.sk. ES fondu finansējums 4,26 mljrd. eiro);

- noslēgti 204 līgumi par projektu īstenošanu 276,35 milj. eiro apmērā (ES fondu finansējuma daļa). Kumulatīvi no plānošanas perioda sākuma līdz pārskata perioda beigām noslēgti 2159 līgumi par projektu īstenošanu 4,11 mljrd. eiro apmērā (ES fondu finansējuma daļa);
- veikti projektu uzraudzības pasākumi, kā rezultātā kumulatīvi no plānošanas perioda sākuma līdz pārskata perioda beigām ES fondu finansējuma saņēmējiem apstiprināti un izmaksāti 3,02 mljrd. eiro;
- pabeigta 1090 (kumulatīvi) projektu īstenošana, veiksmīgi izmantojot ES fondu finansējumu 1,17 mljrd. eiro apmērā;
- veiktas 286 iepirkumu pirms-pārbaudes un 735 iepirkumu pārbaudes, izskatot maksājumu pieprasījumus un pārbaudēs projektu īstenošanas vietā;
- veiktas 654 pārbaudes projektu īstenošanas vietās (t.sk. 5 ārpuskārtas, 639 plānotās pārbaudes, 10 iekšējās kontroles sistēmas pārbaudes) un 1639 līguma grozījumi.

2021. gada aprīlī un decembrī tiešsaistē norisinājās semināru cikls "Labā prakse ES fondu projektu īstenošanā", kur Aģentūras pulcētie jomas speciālisti dalījās ar labo praksi Eiropas Savienības fondu atbalsta izmantošanā. Kopumā tiešsaistes seminārus noskatījušies ap 4516 interesentu.

#### ✓ **62.08.00 apakšprogramma "Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014 - 2020)"**

Apakšprogrammas 62.08.00 ietvaros veikti avansa maksājumi un atmaksas ERAF līdzfinansēto projektu īstenošanai 29 dažādos specifiskā atbalsta mērķos un pasākumos kopsummā par **287 090 959 eiro**. Apjomīgākie maksājumi projektu īstenošanai veikti šādos specifiskā atbalsta mērķos un pasākumos:

- Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas atbildībā esošajā 5.6.2. specifiskajā atbalsta mērķī "Teritoriju revitalizācija, reģenerējot degradētās teritorijas atbilstoši pašvaldību integrētajām attīstības programmām" līdzfinansētajiem projektiem 32 604 721 eiro jeb 11,4% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā;
- Ekonomikas ministrijas atbildībā esošajā 3.1.1.1. pasākuma "Aizdevumu garantijas", 3.1.1.2. pasākuma "Mezanīna aizdevumi", 3.1.1.4. pasākuma "Mikrokreditēšana un aizdevumi biznesa uzsācējiem", 3.1.2.1. pasākuma "Riskā kapitāls" un 3.1.2.2. pasākuma "Tehnoloģiju akselerators" (finansēšanas nolīgums par Fondu fonda un Finanšu instrumentu īstenošanu Nr.3.0.0.0/16/FI/001) līdzfinansētajam projektam 32 059 251 eiro jeb 11,2% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā;
- Veselības ministrijas atbildībā esošajā 9.3.2. specifiskajā atbalsta mērķī "Uzlabot kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, jo īpaši sociālās, teritoriālās atstumtības un nabadzības riskam pakļautajiem iedzīvotājiem, attīstot veselības aprūpes infrastruktūru" līdzfinansētajiem projektiem 24 961 775 eiro jeb 8,7% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā;
- Izglītības un zinātnes ministrijas atbildībā esošajā 8.1.2. specifiskajā atbalsta mērķī "Uzlabot vispārējās izglītības iestāžu mācību vidi" līdzfinansētajiem projektiem 20 620 188 eiro jeb 7,2% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā;

- Ekonomikas ministrijas atbildībā esošajā 4.2.1.1. pasākumā "Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu dzīvojamās ēkās" līdzfinansētajiem projektiem 19 500 000 eiro jeb 6,8% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā.

✓ **62.20.00 apakšprogramma "Tehniskā palīdzība Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) apgūšanai (2014 - 2020)"**

Apakšprogrammas 62.20.00 izdevumu izpilde 2021.gadā veidoja **2 336 660 eiro**. Apakšprogrammas 62.20.00 ietvaros ar ERAF atbalstu CFLA:

- veiktas nepieciešamās darbības, lai nodrošinātu sekmīgu Izglītības uz zinātnes ministrijas pārziņā esošā 1.1.1.1.pasākuma "Praktiskas ievirzes pētījumi" līdzfinansēto projektu ieviešanu (pirmā, otrā, trešā projektu iesniegumu atlases kārtā), piesaistot ārvalstu ekspertus zinātnisko ekspertīžu veikšanai (vidus posma vērtēšana);
- veiktas nepieciešamās darbības, lai nodrošinātu Izglītības uz zinātnes ministrijas pārziņā esošā 1.1.1.1.pasākuma "Praktiskas ievirzes pētījumi" ceturtās un piektās projektu iesniegumu atlases kārtas projektu iesniegumu vērtēšanu - atbilstoši kompetencei piesaistīti ārvalstu eksperti zinātnisko ekspertīžu veikšanai.

✓ **63.07.00 apakšprogramma "Eiropas Sociālā fonda (ESF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014 - 2020)"**

Apakšprogrammas 63.07.00 ietvaros veikti avansa maksājumi un atmaksas ESF līdzfinansēto projektu īstenotājiem **10** dažādos specifiskā atbalsta mērķos un pasākumos kopsummā par 17 389 648 eiro, t.sk. apjomīgākie maksājumi projektu īstenošanai veikti šādos specifiskā atbalsta mērķos un pasākumos:

- Izglītības un zinātnes ministrijas atbildībā esošajā 8.2.2. specifiskā atbalsta mērķī "Stiprināt augstākās izglītības institūciju akadēmisko personālu stratēģiskās specializācijas jomās" līdzfinansētajiem projektiem 5 860 922 eiro jeb 33,7% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā;
- Izglītības un zinātnes ministrijas atbildībā esošajā 8.2.1. specifiskā atbalsta mērķī "Samazināt studiju programmu fragmentāciju un stiprināt resursu koplietošanu" līdzfinansētajiem projektiem 2 814 600 eiro jeb 16,2% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā;
- Izglītības un zinātnes ministrijas atbildībā esošajā 8.2.3. specifiskā atbalsta mērķī "Nodrošināt labāku pārvaldību augstākās izglītības institūcijās" līdzfinansētajiem projektiem 2 375 907 eiro jeb 13,7% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā;
- Veselības ministrijas atbildībā esošajā 9.2.4.2. pasākumā "Pasākumi vietējās sabiedrības veselības veicināšanai un slimību profilaksei" līdzfinansētajiem projektiem 2 223 361 eiro jeb 12,8% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā;
- Labklājības ministrijas atbildībā esošajā 9.2.2.3. pasākumā "Sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu sniegšana" līdzfinansētajiem projektiem 1 969 038 eiro jeb 11,3% apmērā no kopējiem izdevumiem apakšprogrammā pārskata periodā.

✓ **63.20.00 apakšprogramma "Tehniskā palīdzība Eiropas Sociālā fonda (ESF) apgūšanai (2014 -2020)"**

Apakšprogrammas 63.20.00 izdevumu izpilde 2021.gadā veidoja **4 325 381 eiro**. Apakšprogrammas ietvaros ar ESF atbalstu īpaši izceļami šādi pasākumi:

- noorganizēti 90 semināri un informatīvie pasākumi par projektu īstenošanas jautājumiem, aicinot piedalīties interesentus no visa Latvijas, kā arī nodrošināta pārstāvība citu institūciju rīkotajos semināros un informatīvajos pasākumos;
- Klientu apkalpošanas centrā sniegtas 1 096 konsultācijas potenciālajiem projektu iesniedzējiem, finansējuma saņēmējiem un citiem interesentiem;
- izveidoti informatīvie materiāli, t.sk. infografikas par ES fondu projektu atlasu un īstenošanas jautājumiem un aktualitātēm;
- nodrošināta informatīvo pasākumu tiešraide un video materiālu izveide;
- nodrošināta foto un video materiālu izgatavošana par Eiropas Savienības fondu projektiem;
- turpināts darbs pie KPVIS funkcionalitātes paplašināšanas, kā arī datu kvalitātes paaugstināšanas risinājumu iestrādes KPVIS, kas paredz papildu kontroles un loģiskas pārbaudes.

✓ **74.50.00 apakšprogramma " Tehniskā palīdzība Atveseļošanas un noturības mehānisma (ANM) apgūšana"**

Apakšprogrammas 74.50.00 izdevumu izpilde 2021.gadā veidoja **194 834 eiro**. Apakšprogrammas 74.50.00 ietvaros veikti atlīdzības maksājumi darbiniekiem, kas tika iesaistīti AF ieviešanā.

### **5.3. Publiskās un privātās partnerības uzraudzības institūcijas funkciju īstenošana**

#### **Darbības virziena mērķis:**

Nodrošināt normatīvajiem aktiem atbilstošu PPP uzraudzības institūcijas un kompetences centra funkciju īstenošanu.

#### **Darbības virziena apraksts un rezultāti**

Nodrošinot PPP uzraudzības institūcijas (t.sk. kompetences centra) funkciju īstenošanu, veiktas PPP likumā noteiktās PPP uzraudzības institūcijas un kompetences centra funkcijas:

- ir sniegtas 22 tiešsaistes konsultācijas; 52 telefoniskās konsultācijas; 33 reizes informācija sniegta elektroniski. Aktīva konsultēšana notika arī organizēto pasākumu laikā, popularizējot PPP instrumenta izmantošanu, kā arī veicinot publisko personu pārstāvju izpratni PPP jomā;
- 2021. gada 16. jūlijā tika **noslēgts viens PPP līgums – VAS "Latvijas Valsts ceļi" īstenotā projekta "Autoceļa E67/A7 posma Ķekavas apvedceļš" īstenošanai** – Ķekavas apvedceļa izbūves PPP projekts "Publiskās – privātās partnerības līgums par E67/A7 Rīga – Bauska – Lietuvas robeža (Grenctāle) posma 7,9 – 25, 0 km (Ķekavas Apvedceļa) projektēšanu, būvniecību, finansēšanu un uzturēšanu";
- 2021. gada 9. decembrī **CFLA rīkoja tiešsaistes konferenci "Publiskā un privātā partnerība – vai īstais laiks iespējams?"<sup>1</sup>**. Konferencē tika pulcināti eksperti, kas sniedza ieskatu par PPP projektu priekšrocībām, kā arī diskutēja par iemesliem, kādēļ PPP joma Latvijā vēl pagaidām ir tikai agrīnā

<sup>1</sup> Avots: <https://www.cfla.gov.lv/lv/konference-2021-publiska-un-privata-partneriba-vai-istais-laiks-iespejam>

attīstības stadijā. Konferencēs pirmajā un otrajā daļā Latvijas speciālisti PPP jautājumos analizēja dažādus ar šo jomu saistītus aspektus, kā arī informēja par aktualitātēm, par PPP projektu ārpusbilances uzskaiti, kas jāņem vērā, izstrādājot finanšu ekonomiskos aprēķinus. Pēc konferences tika secināts, ka interese par publisko funkciju īstenošanu sadarbībā ar privāto sektoru ir pastāvīga un pat augoša, ko apliecina arī fakts, ka konferenci CFLA tīmekļvietnē skatījās 720 skatītāji, savukārt CFLA Facebook profilā un Youtube konferences ierakstam ir bijuši 940 skatījumi;

- 2021. gada otrajā pusgadā **tika aptaujāti pašvaldību un ministriju resori par ieinteresētību īstenot PPP projektus**, kā arī par **PPP projektu idejām**, ko pašvaldības un ministriju resori spēj identificēt un ko varētu īstenot tuvākajos piecos gados. Aptaujā no 43 pašvaldībām anketu aizpildīja 42 pašvaldības. 30 pašvaldības spēja norādīt kopā **106 projekta idejas par 659,5 milj. eiro**, savukārt 22 pašvaldības izteica aktīvu vēlmi sadarboties arī ar citām pašvaldībām PPP projektu īstenošanā;
- aptaujā piedalījās arī 12 ministriju resori, un tika saņemtas 35 atbildes. No piecu ministriju resoriem tika sniegta atbilde, ka tuvākajos piecos gados netiek plānots uzsākt PPP projekta īstenošanu. Savukārt no astoņu ministriju resoriem (13 iestādēm) tika saņemta atbilde, ka turpmāko piecu gadu laikā varētu tikt uzsākta vai jau tiek plānota PPP projekta īstenošana. No sešu ministriju resoriem (deviņām iestādēm) tika sniegta informācija par **14 projektiem kopsummā par 445,6 milj. eiro**;
- 2021. gada decembrī Ministru kabinetam nosūtīts **informatīvais ziņojums "Par priekšlikumiem par valsts un pašvaldību vajadzību nodrošināšanai nepieciešamo projektu īstenošanu publiskās un privātās partnerības ietvaros"**, ar priekšlikumiem par valsts un pašvaldību vajadzību nodrošināšanai nepieciešamo projektu, kuri nav finansējami no Eiropas Savienības struktūrfondiem un Kohēzijas fonda, kā arī citas ārvalstu finanšu palīdzības, īstenošanu PPP ietvaros, nodrošinot to uzskaiti ārpus budžeta bilances. **Ministru kabinets informatīvo ziņojumu 2022. gada 18. janvārī ir izskatījis un pieņēmis zināšanai, nosakot priekšlikumus turpmākajai rīcībai.**
- **izstrādāta PPP projektu risku sadales un izvērtēšanas tīmekļvietne jeb PPP risku rīks**, kas būs noderīgs, izstrādājot FEA, kā arī PPP dokumentācijas (PPP līguma un iepirkuma nolikuma) izstrādes gaitā. Rezultātu var pielāgot konkrētajam projektam un lejupielādēt un integrēt FEA, tādejādi atvieglojot FEA izstrādi publiskajam partnerim;
- **izstrādāti tipveida risinājumu priekšlikumi PPP projektu īstenošanā**, ņemot vērā citu dalībvalstu pieredzi un labo praksi. PPP projektu īstenošanai CFLA tīmekļa vietnē ([www.cfla.gov.lv](http://www.cfla.gov.lv)) pieejami priekšlikumi tipveida risinājumiem, kā arī lai atvieglotu konsultantu piesaisti finanšu un ekonomisko aprēķinu (FEA) izstrādei, izstrādātas "Vadlīnijas pretendentu kvalifikācijas prasību izstrādei finanšu ekonomisko aprēķinu sagatavošanas pakalpojuma iepirkuma veikšanai";
- **notikuši vairāki informatīvie pasākumi**, kuros CFLA pārstāvis ņēmis dalību, piemēram, apaļā galda diskusija par ESKO un energoefektivitāti, konference par iepirkumiem un to nozīmi publiskās un privātās partnerības projektos, vebinārs "Ceļā uz klimatneitralitāti". Tāpat notikušas MS Teams tikšanās un telefoniskas un elektroniskas konsultācijas par PPP projektu idejām ar Rīgas Austrumu klīniskās universitātes slimnīcas, Valsts valodu centra, Bērnu klīniskās universitātes slimnīcas, RailBaltic un Liepājas Jūrniecības koledžas u.c. iestāžu pārstāvjiem, tāpat notikušas konsultācijas ar vairākām Latvijas pašvaldībām.

## 6. PLĀNOTIE PASĀKUMI 2022.GADĀ

---

CFLA 2022.gadam gadam ir izvirzījusi šādas prioritātes un uzdevumus:

- izstrādāt uz rezultātu orientētu, normatīvo aktu prasībām atbilstošu ES fondu 2021 – 2027 un AF iekšējo kontroles sistēmu;
- izstrādāt pamata funkcionalitāti KPVIS 2021 – 2027 un AF;
- uzsākt kvalitatīvu un uz rezultātu orientētu ES fondu 2021-2027 un AF projektu iesniegumu atlasī un vērtēšanu;
- izstrādāt CFLA stratēģiju 2023.-2025.gadam;
- īstenot attīstības sadarbības aģentūras funkciju ieviešanu;
- turpināt izstrādāt tipveida risinājumu priekšlikumus PPP projektu īstenošanā, ņemot vērā citu dalībvalstu pieredzi un labo praksi.

# PIELIKUMI

1.pielikums

## Budžeta apakšprogrammu finanšu līdzekļu izlietojums

Ieņēmumu un izdevumu pozīcija	2021.gada plāns	2021.gada izpilde
<b>38.01.00 "Eiropas Savienības pirmsstrukturālo, strukturālo un citu finanšu instrumentu koordinācija"</b>		
<b>I. IEŅĒMUMI</b>	<b>1 456 056</b>	<b>1 440 723</b>
<b>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</b>	<b>1 456 056</b>	<b>1 440 723</b>
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	1 456 056	1 440 723
Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	1 456 056	1 440 723
<b>II. IZDEVUMI KOPĀ</b>	<b>1 456 056</b>	<b>1 440 723</b>
<b>Uzturēšanas izdevumi</b>	<b>1 392 027</b>	<b>1 376 694</b>
<b>Kārtējie izdevumi</b>	<b>1 392 027</b>	<b>1 376 694</b>
Atlīdzība	1 039 447	1 039 441
Preces un pakalpojumi	352 580	337 253
<b>Kapitālie izdevumi</b>	<b>64 029</b>	<b>64 029</b>
Pamatkapitāla veidošana	64 029	64 029
<b>61.07.00 "Kohēzijas fonda (KF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)"</b>		
<b>I. IEŅĒMUMI</b>	<b>89 603 321</b>	<b>89 519 692</b>
<b>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</b>	<b>89 603 321</b>	<b>89 519 692</b>
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	89 603 321	89 519 692
Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	89 603 321	89 519 692
<b>II. IZDEVUMI KOPĀ</b>	<b>89 603 321</b>	<b>89 519 692</b>
<b>Uzturēšanas izdevumi</b>	<b>63 766 694</b>	<b>63 686 329</b>
<b>Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti</b>	<b>63 664 499</b>	<b>63 664 499</b>
Subsīdijas un dotācijas	63 664 499	63 664 499
<b>Transferti, uzturēšanas izdevumu transferti, pašu resursu maksājumi, starptautiskā sadarbība</b>	<b>102 195</b>	<b>21 830</b>
Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	102 195	21 830
Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti pašvaldībām Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	2 109	345



<b>Ieņēmumu un izdevumu pozīcija</b>	<b>2021.gada plāns</b>	<b>2021.gada izpilde</b>
Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētiem projektiem (pasākumiem)	100 086	21 485
<b>Kapitālie izdevumi</b>	<b>25 836 627</b>	<b>25 833 363</b>
<b>Kapitālo izdevumu transferti</b>	<b>25 836 627</b>	<b>25 833 363</b>
Kapitālo izdevumu transferti	25 836 627	25 833 363
Valsts budžeta transferti kapitālajiem izdevumiem citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	25 836 627	25 833 363
Valsts budžeta kapitālo izdevumu transferti pašvaldībām Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	25 836 627	25 833 363
<b>61.20.00 "Tehniskā palīdzība Kohēzijas fonda (KF) apgūšanai (2014-2020)"</b>		
<b>I. IEŅĒMUMI</b>	<b>3 733 392</b>	<b>3 711 045</b>
<b>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</b>	<b>3 733 392</b>	<b>3 711 045</b>
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	3 733 392	3 711 045
Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	3 733 392	3 711 045
<b>II. IZDEVUMI KOPĀ</b>	<b>3 733 392</b>	<b>3 711 045</b>
<b>Uzturēšanas izdevumi</b>	<b>3 733 392</b>	<b>3 711 045</b>
<b>Kārtējie izdevumi</b>	<b>3 733 392</b>	<b>3 711 045</b>
Atlīdzība	3 317 928	3 317 846
Preces un pakalpojumi	415 464	393 199
<b>62.08.00 "Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)"</b>		
<b>I. IEŅĒMUMI</b>	<b>290 859 551</b>	<b>287 090 959</b>
<b>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</b>	<b>290 859 551</b>	<b>287 090 959</b>
<b>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</b>	<b>290 859 551</b>	<b>287 090 959</b>
Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	290 859 551	287 090 959
<b>II. IZDEVUMI KOPĀ</b>	<b>29 0859 551</b>	<b>287 090 959</b>
<b>Uzturēšanas izdevumi</b>	<b>169 151 158</b>	<b>166 929 234</b>
<b>Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti</b>	<b>146 930 408</b>	<b>144 866 692</b>
Subsīdijas un dotācijas	146 930 408	144 866 692

<b>Ieņēmumu un izdevumu pozīcija</b>	<b>2021.gada plāns</b>	<b>2021.gada izpilde</b>
<b>Transferti, uzturēšanas izdevumu transferti, pašu resursu maksājumi, starptautiskā sadarbība</b>	<b>22 220 750</b>	<b>22 062 542</b>
Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	22 220 750	22 062 542
Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti pašvaldībām Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	2 249 567	2 091 362
Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētiem projektiem (pasākumiem)	19 971 183	19 971 180
<b>Kapitālie izdevumi</b>	<b>121 708 393</b>	<b>120 161 725</b>
<b>Kapitālo izdevumu transferti</b>	<b>121 708 393</b>	<b>120 161 725</b>
Kapitālo izdevumu transferti	121 708 393	120 161 725
Valsts budžeta transferti kapitālajiem izdevumiem citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	121 708 393	120 161 725
Valsts budžeta kapitālo izdevumu transferti pašvaldībām Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	99 426 854	97 880 187
Valsts budžeta kapitālo izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	22 281 539	22 281 538
<b>62.20.00 "Tehniskā palīdzība Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) apgūšanai (2014-2020)"</b>		
<b>I. IEŅĒMUMI</b>	<b>2 345 748</b>	<b>2 336 660</b>
<b>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</b>	<b>2 345 748</b>	<b>2 336 660</b>
<b>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</b>	2 345 748	2 336 660
Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	2 345 748	2 336 660
<b>II. IZDEVUMI KOPĀ</b>	<b>2 345 748</b>	<b>2 336 660</b>
<b>Uzturēšanas izdevumi</b>	<b>2 344 748</b>	<b>2 335 660</b>

<b>Ieņēmumu un izdevumu pozīcija</b>	<b>2021.gada plāns</b>	<b>2021.gada izpilde</b>
<b>Kārtējie izdevumi</b>	<b>2 344 748</b>	<b>2 335 660</b>
Atlīdzība	1 944 825	1 943 505
Preces un pakalpojumi	399 923	392 155
<b>Kapitālie izdevumi</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
<b>Pamatkapitāla veidošana</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
Pamatkapitāla veidošana	1 000	1 000
<b>63.07.00 "Eiropas Sociālā fonda (ESF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)"</b>		
<b>I. IEŅĒMUMI</b>	<b>17 531 932</b>	<b>17 389 648</b>
<b>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</b>	<b>17 531 932</b>	<b>17 389 648</b>
<b>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</b>	17 531 932	17 389 648
Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	17 531 932	17 389 648
<b>II. IZDEVUMI KOPĀ</b>	<b>17 531 932</b>	<b>17 389 648</b>
<b>Uzturēšanas izdevumi</b>	<b>17 233 101</b>	<b>17 184 420</b>
<b>Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti</b>	<b>4 230 354</b>	<b>4 195 983</b>
Subsīdijas un dotācijas	4 230 354	4 195 983
<b>Transferti, uzturēšanas izdevumu transferti, pašu resursu maksājumi, starptautiskā sadarbība</b>	<b>13 002 747</b>	<b>12 988 437</b>
Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	13 002 747	12 988 437
Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti pašvaldībām Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	2 292 852	2 292 851
Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētiem projektiem (pasākumiem)	10 709 895	10 695 586
<b>Kapitālie izdevumi</b>	<b>298 831</b>	<b>205 228</b>
<b>Kapitālo izdevumu transferti</b>	<b>298 831</b>	<b>205 228</b>
Kapitālo izdevumu transferti	298 831	205 228
Valsts budžeta transferti kapitālajiem izdevumiem citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	298 831	205 228

<b>Ieņēmumu un izdevumu pozīcija</b>	<b>2021.gada plāns</b>	<b>2021.gada izpilde</b>
Valsts budžeta kapitālo izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	298 831	205 228
<b>63.20.00 "Tehniskā palīdzība Eiropas Sociālā fonda (ESF) apgūšanai (2014-2020)"</b>		
<b>I. IEŅĒMUMI</b>	<b>4 350 575</b>	<b>4 325 381</b>
<b>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</b>	<b>4 350 575</b>	<b>4 325 381</b>
<b>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</b>	4 350 575	4 325 381
Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	4 350 575	4 325 381
<b>II. IZDEVUMI KOPĀ</b>	<b>4 350 575</b>	<b>4 352 381</b>
<b>Uzturēšanas izdevumi</b>	<b>3 750 891</b>	<b>3 726 310</b>
<b>Kārtējie izdevumi</b>	<b>3 750 891</b>	<b>3 726 310</b>
Atlīdzība	3 439 973	3 433 241
Preces un pakalpojumi	310 918	293 069
<b>Kapitālie izdevumi</b>	<b>599 684</b>	<b>599 071</b>
<b>Pamatkapitāla veidošana</b>	<b>599 684</b>	<b>599 071</b>
Pamatkapitāla veidošana		
<b>74.50.00 " Tehniskā palīdzība Atveseļošanas un noturības mehānisma (ANM) apgūšanai"</b>		
<b>I. IEŅĒMUMI</b>	<b>210 000</b>	<b>194 834</b>
<b>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</b>	<b>210 000</b>	<b>194 834</b>
<b>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</b>	210 000	194 834
Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	210 000	194 834
<b>II. IZDEVUMI KOPĀ</b>	<b>210 000</b>	<b>194 834</b>
<b>Uzturēšanas izdevumi</b>	<b>210 000</b>	<b>194 834</b>
<b>Kārtējie izdevumi</b>	<b>210 000</b>	<b>194 834</b>
Atlīdzība	210 000	194 834

## CFLA struktūra 2021.gadā (apstiprināta ar 27.05.2021. rīkojumu Nr.39-1-4/80)

