



Finanšu ministrija

Pieejamu cenu ģres dzīvokļu attīstības programma

PPP Vadības grupa

Jūnijs 2024



Finanšu ministrija

Uzdevums: zemu un pieejamu cenu īres dzīvokļu attīstība reģionos

Pieeja:

- ▶ Publiskā finansējuma sviras efekta (leverage ratio) panākšana (vismaz 1:3 līdz 1:5 apmērā)
- ▶ Projekta mēroga palielināšana
- ▶ Pieprasījuma agregēšana
- ▶ Finansētāju loka paplašināšana
- ▶ Darījuma strukturēšana ar mērķi panākt mērogojamu ilgtermiņa risinājumu



Finanšu ministrija

Vēsture

- ✓ Viens veiksmīgs PPP projekts – Ķekavas apvedceļš (termiņā un augstākā kvalitātē)
- ✓ Altum īres māju programma – nav atrisinājusi pieejamās īres māju jautājumu
- ✓ Katra pašvaldība risina atsevišķi – mērogi nelieli
- ✓ MK 2023. gada 8. novembra rīkojums Nr. 739 Mājokļu pieejamības pamatnostādnes 2023.–2027. gadam:
 - jāveicina privātā kapitāla piesaiste, panākot privātā kapitāla piesaisti uz 1 ieguldīto publisko EUR vismaz attiecībā 1:3 līdz 1:5.
 - mājokļu programmas mērķis zemu un pieejamu cenu īres dzīvokļu izveidei noteikts robežās no 4000 līdz 6000 jauni dzīvokļi īrei.



Foto: LVC



Foto: pixabay.com



Finanšu ministrija

Vajadzības

Pašvaldības*



nevar piesaistīt finansējumu un/vai
attīstītājus **

pieejamu*** īres dzīvokļu izbūvei

** Valsts pilsētas, kas nav Rīga; Pierīgas pašvaldības*

***struktūrfondu un pašvaldības budžets nav pietiekams nepieciešamā apjoma izbūvei*

**** ~ 44% no visām māsaimniecībām nevar atļauties mājokli īrēt par tirgus cenām*



Finanšu ministrija

Pieejamu cenu īres dzīvokļu attīstības programmas vajadzība

- ✓ Tirgus nepilnība ārpus Rīgas aglomerācijas
(Tirgus risinājumi īres mājokļu segmentā funkcionē vienīgi Rīgas apglomerācijā)
- ✓ Ārpus Rīgas būvniecības izmaksas un maksātspēja nav līdzsvarā, mazattīstīts sekundārais tirgus = projekti nekvalificējas finansējumam (nav “bankable”)
- ✓ Ir augsti būvniecības izmaksu un termiņu riski, kas ir jāmazina



Finanšu ministrija

Finanšu ministra 21.12.2023. rīkojums
Nr. 509 “**Par vadības grupas izveidi
zemu un pieejamu cenu īres
dzīvokļu privātās un publiskās
partnerības risinājumu izstrādei**” –
izveidota PPP Vadības grupa

Programmas mērķis

Pieejamās īres māju programma ir
jāmērogo

(vismaz 1000 dzīvokļi vienā lotē)

un

jāvienkāršo

*(finansētājiem un attīstītājiem jānodrošina termiņu un
prasību paredzamība)*

Jāizstrādā risinājums pieejamās īres māju programmai
piesaistot privāto un publisko finansējumu





Finanšu ministrija

Risinājums -

ĀRPUS VALSTS BILANCES PPP LĪGUMS AR

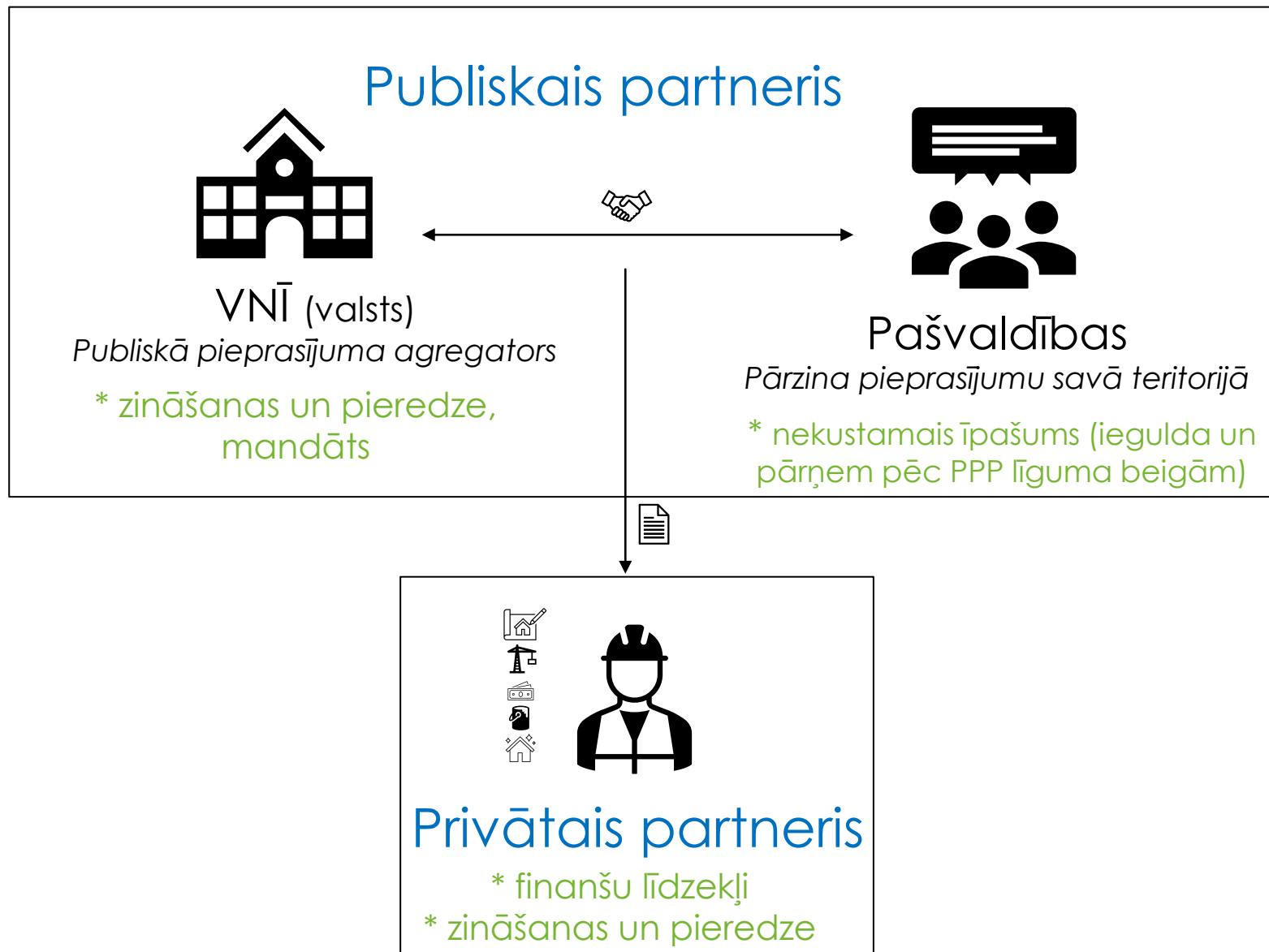
✓ PRIVĀTĀ FINANSĒJUMA PIESAISTI*
UN
SUBSĪDIJAS ELEMENTU

**būvniecības (izmaksas) un pieejamības (termiņi) riski tiks nodoti
privātajam partnerim*



Finanšu ministrija

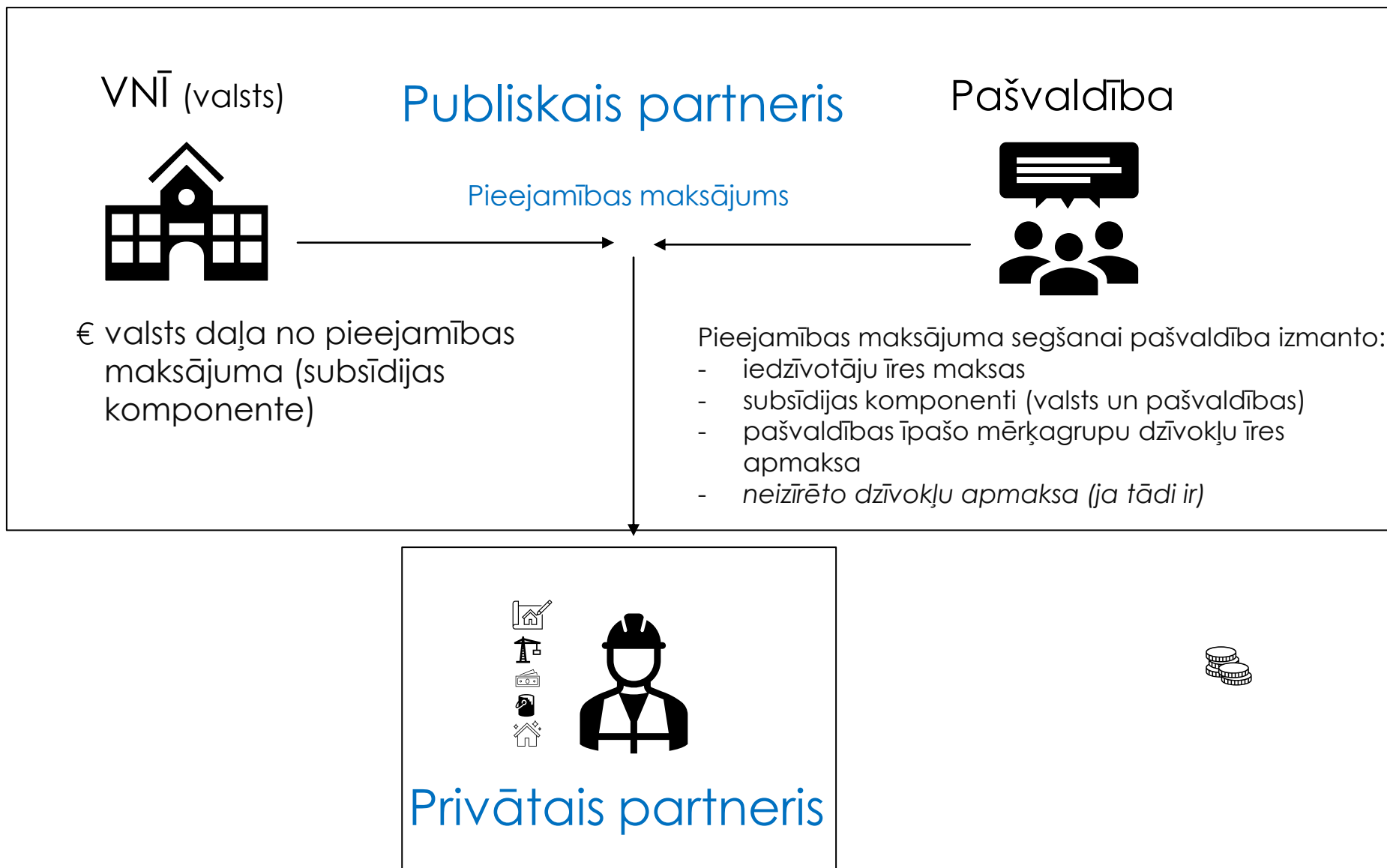
Resursi PPP līgumam





Finanšu ministrija

Pieejamības maksājuma modelis



* Subsīdijas apmērs ir pietuvinājums, ņemot vērā starptautisko pieredzi. Precīzs dalījums tiks noteikts FEA ietvaros



Finanšu ministrija

Starpposms

VNĪ un pašvaldība rakstveidā noslēdz nodomu protokolu pirms FEA izstrādes un pēc FEA apstiprināšanas noslēdz vienošanos atbilstoši PPP likuma 6.panta regulējumam.

VNĪ:

Sagatavo lēmumu par FEA izstrādi

Saņem atzinumu, kuru izsniegusi atbildīgā iestāde par politikas izstrādi nozarē, kurā plānots īstenot projektu

Veic FEA iepirkumu

Izstrādā FEA

Saskaņo FEA ar CFLA un FM

Sagatavo lēmumu par partnerības iepirkuma procedūras uzsākšanu

Veic partnerības iepirkumu (lotēs)

PAŠVALDĪBA:

Pārzina savu īres dzīvokļu pieprasījumu, lai objektīvi izveidotu pieprasījumu atbilstoši VTNP kritērijiem



VNĪ (valsts)



Pašvaldības



Finanšu ministrija

Projekta risku sadalījums (ārpus valdības bilances prasību nodrošināšanai) PPP līgums

Galvenie riski		Publisks	Privāts
Būvniecības	Būvprojekta izstrāde, būvniecība, autoruzraudzība, būvuzraudzība		v
Pieejamības	Objekta pieejamība, sniegto pakalpojumu izpilde plānotajā kvalitātē, apjomā un termiņā		v
Pieprasījuma	Īrnieku piesaiste un atbilstības pārbaude	v	
Citi riski		Publisks	Privāts
Finansēšanas	Finansējuma piesaiste, procentu likme		v
Apsaimniekošanas	Dzīves cikla, ēku apsaimniekošanas pakalpojumi, komunālie pakalpojumi Finanšu atskaitījumi par sliktu servisu/kvalitātes standartiem		v
Zemes	Zemes pieejamība īres dzīvokļu būvniecībai	v	
Maksājumu kavējumu	Laikā neveikto maksājumu piedziņa		v



Finanšu ministrija

Atbildība un kompetences

VNĪ (valsts)



Pašvaldība




Privātais partneris




 Izstrādā FEA

 Veic partnerības iepirkumu (lotēs)

 **Sagatavo un slēdz PPP līgumu** (projektē, būvē, finansē, uztur, apsaimnieko) ar privāto partneri (**ārpus bilances**)

 Veic partnerības līguma uzraudzību

 Maksā pašvaldībai **valsts subsīdijas daļu īres maksai**, ja iedzīvotāju īres maksas nenosedz visu pieejamības maksājuma apmēru



Pievienojas VNĪ izstrādātajam PPP līgumam (**ārpus bilances**)



Nodod augstas gatavības projekta īstenošanas zemi lietošanā un apsaimniekošanā privātajam partnerim



Izvēlas īrniekus, saņem īres maksas, **līdzfinansē īres maksas.**



Pieejamības periodā maksā pieejamības maksājumu privātajam partnerim



Līguma beigās saņem zemi un ēkas no privātā partnera



“Zaļā koridora” nodrošināšana būvniecības programmai



VTNP (vispārējas tautsaimnieciskas nozīmes pakalpojuma) kritēriju izstrāde



Slēdz PPP līgumu (**ārpus bilances**)



Saņem no pašvaldības zemi lietošanā un apsaimniekošanā



Izstrādā būvprojektu, veic autoruzraudzību, nodrošina būvuzraudzību



Veic īres māju būvniecību



Finansē projektu



Veic īres māju uzturēšanu



Veic īres māju apsaimniekošanu,



Saņem pieejamības maksājumus no pašvaldības



Līguma beigās nodod zemi un ēkas pašvaldībai



Administrē jautājumus saistītus ar dzīvokļu īri (maksājumu kavējumi, pēc pašvaldības lēmuma par īrnieka izvēli, risina jautājumus saistītus ar līgumu noslēgšanu un izbeigšanu utt.)



Finanšu ministrija



Privātais partneris

- ✓ Būvprojekta “know-how”
- ✓ Atļaujas, saskaņojumi
- ✓ Sarunas
- ✓ Finansējums
- ✓ Attīstības procesa uzraudzība
- ✓ Sadarbība ar arhitektiem, inženieriem, citiem profesionāļiem
- ✓ Aktīvu vadība
- ✓ Īpašuma pārvaldīšana
- ✓ Īrnieku pārvaldīšana
- ✓ Dokumentācijas sagatavošana
- ✓ Pārskat-atbildība

ATTĪSTĪTĀJS
VEIC



Būvnieks
veic



Finanšu ministrija

Īrnieku pārvaldīšana

Pašvaldība



Piesaista īrniekus un pārbauda to atbilstību saskaņā ar VTNP kritērijiem



Rīko izsoles īres tiesību piešķiršanai



Noslēdz īres līgumu



Izbeidz īres līgumu

Īrnieks*



Slēdz īres līgumu ar pašvaldību

Maksā:



īres maksu



komunālos maksājumus apsaimniekotajam

Privātais partneris



Apsaimniekotājs:



Administrē rēķinus (tekošie īres rēķini (t.sk., apsaimniekošanas, elektrības, utt.))



Veic darbu ar kavētiem maksājumiem



Veic īrnieka iemitināšanu un izmitināšanu

*fiziskās personas (tiks izvērtētas juridisko personu dalības iespējas īres tiesību izsolē)



Finanšu ministrija

Subsīdijas elements* iespējo īres risinājumu attīstību

Pieejamības maksājuma Subsīdijas daļas apmaksu sedz valsts un pašvaldība (pēc FEA izstrādes MK ilgtermiņa saistību rīkojumā būs noteikts precīzs subsīdijas apmēra sadalījums).

Subsīdijas apmērs ir atkarīgs no pašvaldības ekonomiskās attīstības un prognozētās izaugsmes līmeņa (iedzīvotāju maksātspējas un ekonomiski pamatota īres maksas apmēra, starpību sedzot ar subsīdijas palīdzību)** –

iespējamais subsīdijas apmērs: 30%; 50%; 70%; 100%

*Dati ir provizoriski, precīzs dalījums un subsīdijas apmērs tiks noteikts FEA ietvaros

** FEA ietvaros tiks identificētas pašvaldības ar maksātspējīgiem iedzīvotājiem, tiks noteikti 4-5 subsīdiju līmeņi



Finanšu ministrija

Subsīdijas elementa piemērs*

Ja vidējās īres izmaksas ir 12 EUR/m² mēnesī par 50m² dzīvokli:

- 7 EUR/m² ir gatavi nosegt īrnieki;
- 5 EUR/m² ir jānosedz subsīdijai:



- > 3,5 EUR/m² ir pašvaldības līdzfinansējums (70%)
- > 1,5 EUR/m² ir valsts subsīdija (30%)

Kopējais subsīdijas apmērs ~ 250 EUR/mēnesī (175 EUR pašvaldības subsīdija, 75 EUR valsts subsīdija)

Piemēram, Liepājas pašvaldībai 200 dzīvokļu subsīdija gadā būs 420 tūkst. EUR. Savukārt kopējais publisko partneru subsīdijas apmērs būs 600 tūkst. EUR gadā.

* Dati ir provizoriski, precīzs dalījums un subsīdijas apmērs tiks noteikts FEA ietvaros



Finanšu ministrija

Subsīdijas elementa piemērs*

Ja vidējās īres izmaksas ir 12 EUR/m² mēnesī par 50m² dzīvokli:

- 6 EUR/m² ir gatavi nosegt īrnieki;
- 6 EUR/m² ir jānosedz subsīdijai



- > 4,2 EUR/m² ir pašvaldības līdzfinansējums (70%)
- > 1,8 EUR/m² ir valsts subsīdija (30%)

Kopējais subsīdijas apmērs ~ 300 EUR/mēnesī (210 EUR pašvaldības subsīdija, 90 EUR valsts subsīdija)

Piemēram, Liepājas pašvaldībai 200 dzīvokļu subsīdija gadā būs 504 tūkst. EUR. Savukārt kopējais publisko partneru subsīdijas apmērs būs 720 tūkst. EUR gadā.

* Dati ir provizoriski, precīzs dalījums un subsīdijas apmērs tiks noteikts FEA ietvaros



Finanšu ministrija

VTNP kritēriju izstrāde ģrnieku atlasei (1)

Eiropas līmenis:

- Eiropas Komisijas lēmums Nr. 2012/21/ES par vispārējas tautsaimnieciskas nozīmes pakalpojumu <https://eur-lex.europa.eu/eli/dec/2012/21/oj/?locale=LV>

Nacionālais līmenis:

- Komercdarbības atbalsta kontroles likums <https://likumi.lv/ta/id/267199-komercdarbibas-atbalsta-kontroles-likums>
- Altum atbalsta programma MK 14.07.2022. noteikumi Nr.459 <https://likumi.lv/ta/id/334085-noteikumi-par-atbalstu-dzivojamo-ires-maju-buvniecibai-eiropas-savienibas-atveselosanas-un-noturibas-mehanismu-plana-3-1> (piemērs VTNP kritēriju izstrādei)
- CFLA skaidrojums <https://www.cfla.gov.lv/lv/ires-majoklu-ppp-projekti>

Pašvaldības līmenis:

- Saistošie noteikumi – ir jāizstrādā un jāpieņem VTNP kritēriji

FEA līmenis:

- Kritēriji identificējami FEA, katrai pašvaldībai tos nosakot individuāli

CFLA sadarbībā ar FM ir gatava sniegt palīdzību Atbalsta sniegšanas (VTNP) kritēriju izstrādē



VTNP kritēriju izstrāde īrnieku atlasei (2)

- ▶ **VTNP uzlicējs pieejama mājokļa īrei:** pašvaldība (izīrēšana notiek īres tiesību izsoles veidā un īres līguma termiņu nosaka pašvaldība);
- ▶ **VTNP sniedzējs pieejama mājokļa īrei:** pašvaldības pilnvarota iestāde, aģentūra, kapitālsabiedrība vai arī privātais partneris (FEA ietvaros tiks izvērtēts);
- ▶ **VTNP kompensācijas robežlielums** – atkarīgs no kompensācijas aprēķina katrā konkrētajā situācijā, bet nepārsniedzot 15 miljoni euro gadā visā pilnvarojuma periodā vienā administratīvajā teritorijā;
- ▶ **Iespējamie VTNP kritēriji, ko pašvaldības paredz savos saistošajos noteikumos (precīzāk noteiks FEA):**

1. Izīrē speciālistiem, kuriem ir spēkā esošs darba līgums šī slaida 2.punktā minētajā nozarēs.
2. Pašvaldības noteiktas privātā un publiska sektora nozares atbilstoši NACE2 klasifikācijai, kurās speciālistiem jāstrādā.
3. Mājsaimniecības ienākumu līmenis ar noteiktu maksimālo augšējo robežu (katras pašvaldības izvēles iespēja).



Finanšu ministrija

VTNP kritēriji

Kritēriji jāveido, apzinot pieprasījumu no dažādām iedzīvotāju kategorijām un atbilstoši vietējā mājokļu tirgus iezīmēm.

Čehija – attīstot pieejamo mājokļu programmu, secināja, ka attiecīgā reģiona:

- profesionāliem,
- vecāka gadagājuma cilvēkiem,
- vientuļiem strādājošajiem vecākiem,
- jaunajām strādājošām ģimenēm,
- personām, kas palika bez mājokļa,

būs nepieciešamība pēc pieejamās maksas trīs mājokļiem.

Zviedrija - sociālās mājas nepastāv.

Atbalstu sniedz pašvaldībās un reģionos, kur ir vērojams iedzīvotāju skaita pieaugums un

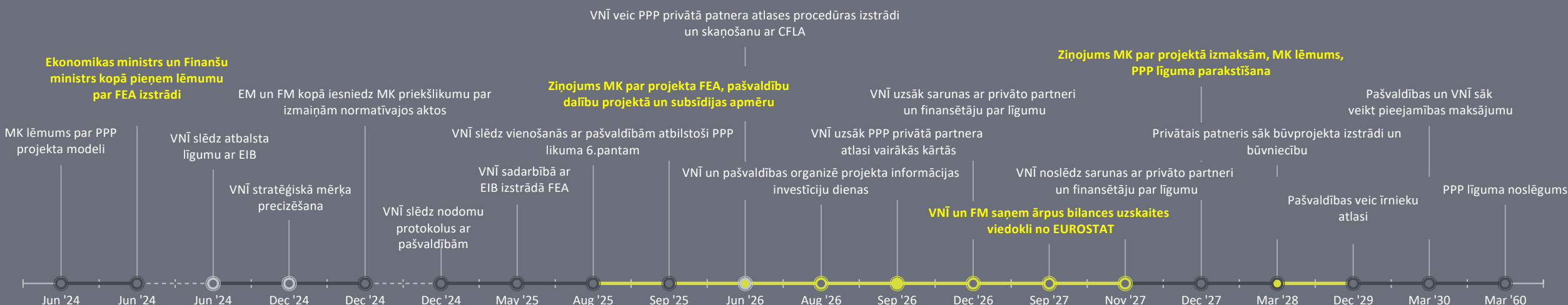
- 1) vērojams mājokļu trūkums vai
- 2) studentiem, kas iegūst izglītību universitātēs vai augstākās izglītības iestādēs attiecīgajā pašvaldībā/reģionā

Igaunija – Tallinas otrās mājokļu būvniecības programmas ietvaros izbūvētie dzīvokļi ir paredzēti pilsētas pārvaldīto kultūras iestāžu darbiniekiem, skolotājiem, doktorantiem, autobusu, tramvaju un trolejbusu vadītājiem, glābējiem un policistiem, kā arī medicīnas personālam. Ir mājas, kuras ir uzceltas jaunajām ģimenēm un pilsētas attīstībai nepieciešamajiem profesionāļiem.



Finanšu ministrija

Projekta laika līkne





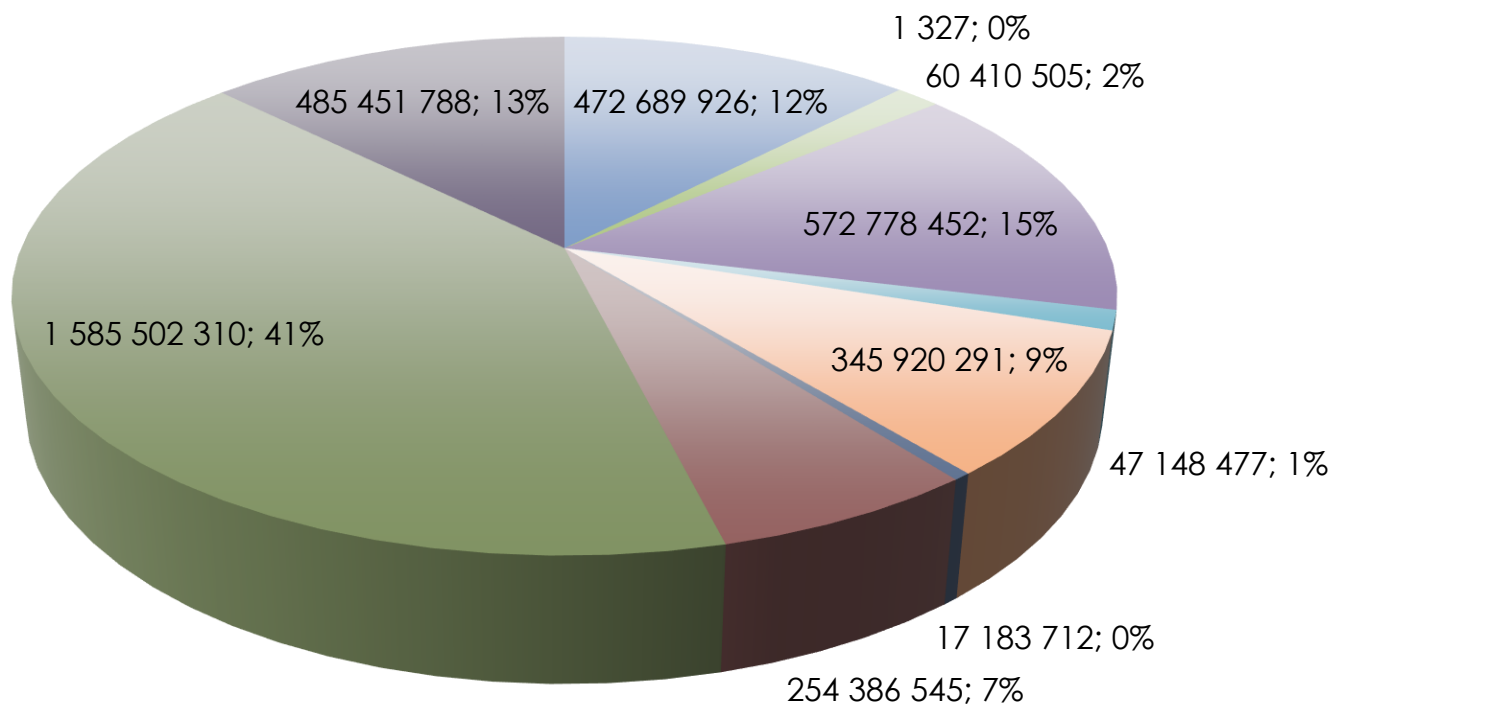
Finanšu ministrija

Pielikumi



Finanšu ministrija

Funkcionālo kategoriju izmaksu grupas pašvaldībās (2023.gada dati)*



- Vispārējie valdības dienesti
- Ekonomiskā darbība
- Veselība
- Sociālā aizsardzība

- Aizsardzība
- Vides aizsardzība
- Atpūta, kultūra un reliģija

- Sabiedriskā kārtība un drošība
- Teritoriju un mājokļu apsaimniekošana
- Izglītība



Finanšu ministrija

Pašvaldību saistības (aizņēmumi, galvojumi, ilgtermiņa saistības)
uz 31.03.2024., EUR

Pašvaldība	Plānotie pamatbudžeta ieņēmumi bez mērķdotācijām un iemaksām PFIF (uz 31.03.2024.)	Saistības 2024.gadā	
		Saistību apmērs, EUR	Saistību apmērs, %
1	2	3	4=3/2
Pilsētas un novadi kopā	2 583 496 878	293 090 367	11,34
Rīga	879 025 580	96 569 029	10,99
Daugavpils	88 615 967	14 264 627	16,10
Jelgava	68 019 439	9 998 633	14,70
Jūrmala	84 023 088	12 889 929	15,34
Liepāja	83 210 385	7 424 248	8,92
Rēzekne*	34 301 274	8 088 836	23,58
Ventspils	48 050 873	2 439 229	5,08
Ādažu novads	34 548 139	5 966 576	17,27
Cēsu novads	57 133 559	5 446 834	9,53
Jēkabpils novads	49 144 267	8 785 267	17,88
Ķekavas novads	47 573 677	5 284 343	11,11
Mārupes novads	59 951 464	5 509 884	9,19
Ogres novads	76 810 054	12 753 700	16,60
Olaines novads	28 027 650	1 364 323	4,87
Salaspils novads	31 255 994	1 244 761	3,98
Siguldas novads	44 271 778	5 699 474	12,87
Valmieras novads	79 121 084	6 382 284	8,07

* pašvaldībai ir kavēti maksājumi pret kreditoriem 4,5 milj. EUR apmērā

Saistību apjoms*
pašvaldībās

* FM informācija par pašvaldību finanšu rādītājiem uz 31.03.2024.



Finanšu ministrija

Pašvaldību kopējie un kapitālie izdevumi

2023.gads

Pašvaldība	2023.gads		
	Kopēji izdevumi	Kapitālie izdevumi	% no kopējiem izdevumiem
Rīga	1 316 644 628	179 822 953	13,7%
Daugavpils	131 693 440	7 142 297	5,4%
Jelgava	117 630 544	29 392 575	25,0%
Jūrmala	106 464 187	18 836 071	17,7%
Liepāja	131 641 389	18 086 914	13,7%
Rēzekne	52 797 288	8 968 562	17,0%
Ventspils	75 568 078	14 168 744	18,7%
Ādažu novads	44 490 754	3 500 685	7,9%
Cēsu novads	89 945 356	17 214 010	19,1%
Jēkabpils novads	83 325 558	20 839 623	25,0%
Ķekavas novads	62 701 236	7 960 873	12,7%
Mārupes novads	79 716 277	9 260 217	11,6%
Ogres novads	108 422 042	22 069 116	20,4%
Olaines novads	34 306 393	5 577 758	16,3%
Salaspils novads	37 227 586	6 552 833	17,6%
Siguldas novads	60 303 335	5 066 013	8,4%
Valmieras novads	116 360 659	26 395 905	22,7%
Ventspils novads	19 236 374	2 634 172	13,7%
	3 841 473 333	573 244 255	14,9%

Kapitālo
izdevumu
apjoms*
pašvaldībās

* FM informācija par pašvaldību finanšu rādītājiem uz 31.03.2024.



Infrastruktūras investīciju finansēšana *(pārskats)*

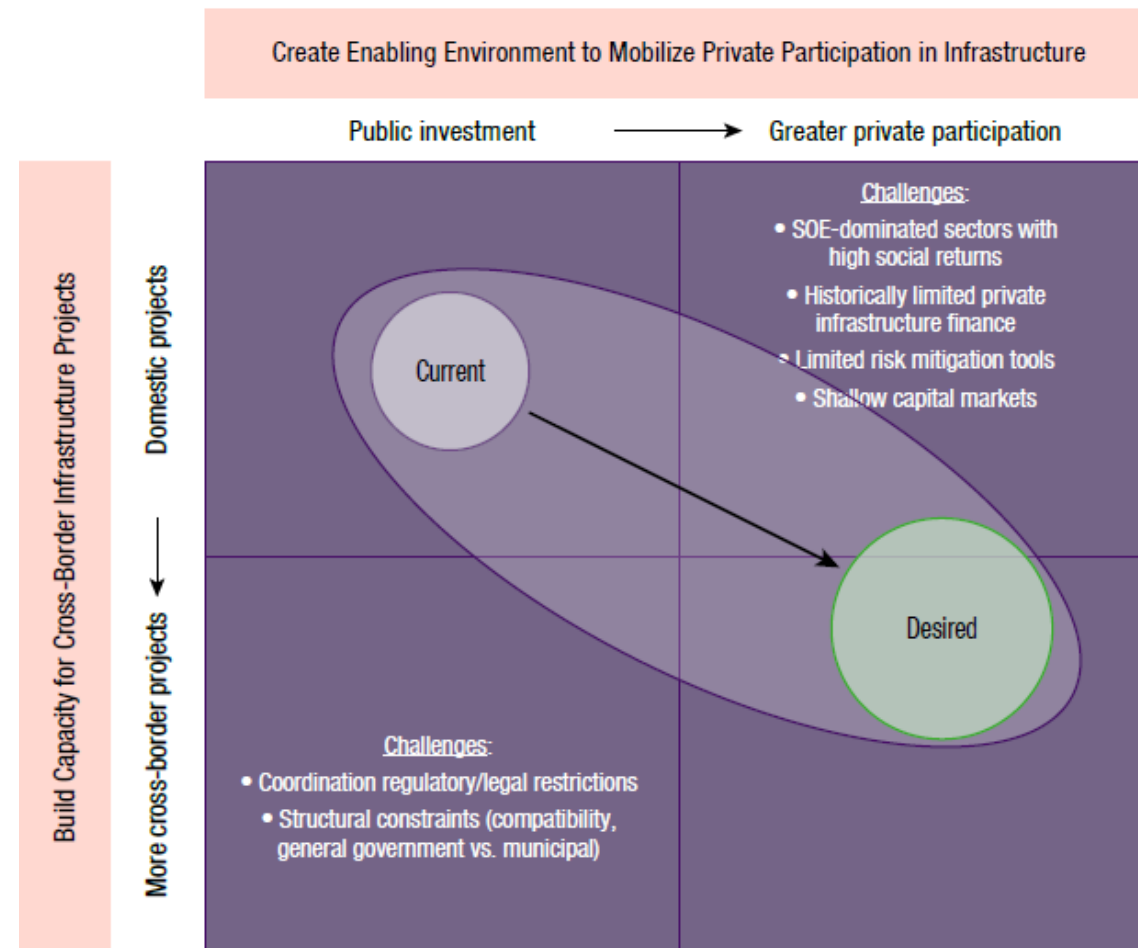
INFRASTRUKTŪRAS INVESTĪCIJU AVOTI:

- **Publiskais** finansējums (valsts budžets, Sfondi)
- **Privātais** finansējums (*plānojot finansējuma atmaksu segt no ieņēmumiem (privātā medicīna, skolas, utt.)*)
- **Miksēti publiskais un privātais** finansējums (*kapitālsabiedrību aizņēmumi tirgū, obligācijas, infrastruktūras projektu strukturēts finansējums (**structured project finance**)*)

Projektu strukturēts finansējums (*structured project finance*) ir nepieciešams, lai infrastruktūras investīcijām varētu piesaistīt privātos komerciālos finansētājus.

Infrastruktūras investīciju finansēšanā, kā viens no strukturēta finansējuma veidiem, visplašāk tiek izmantota Publiskās Privātās Partnerības pieeja

Privātā sektora līdzdalība un Pārrobežu projekti Centrālajā un Austrumeiropā





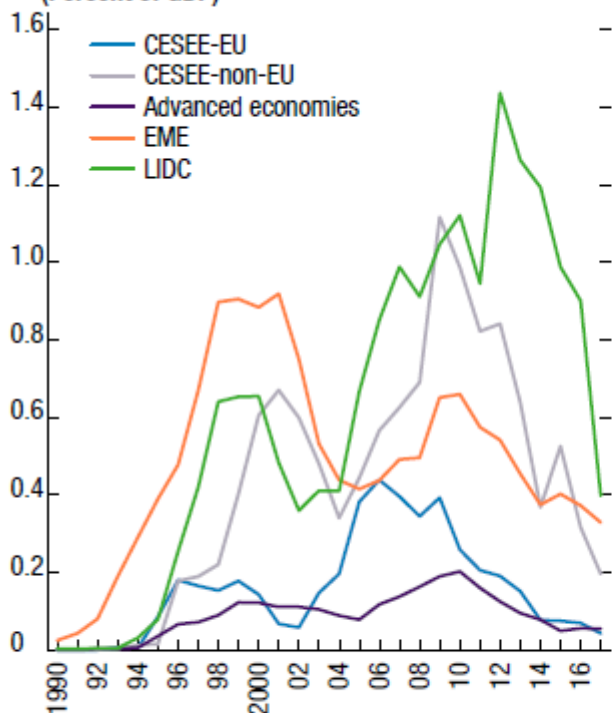
Finanšu ministrija

Infrastruktūras investīciju finansēšana *(pārskats)*

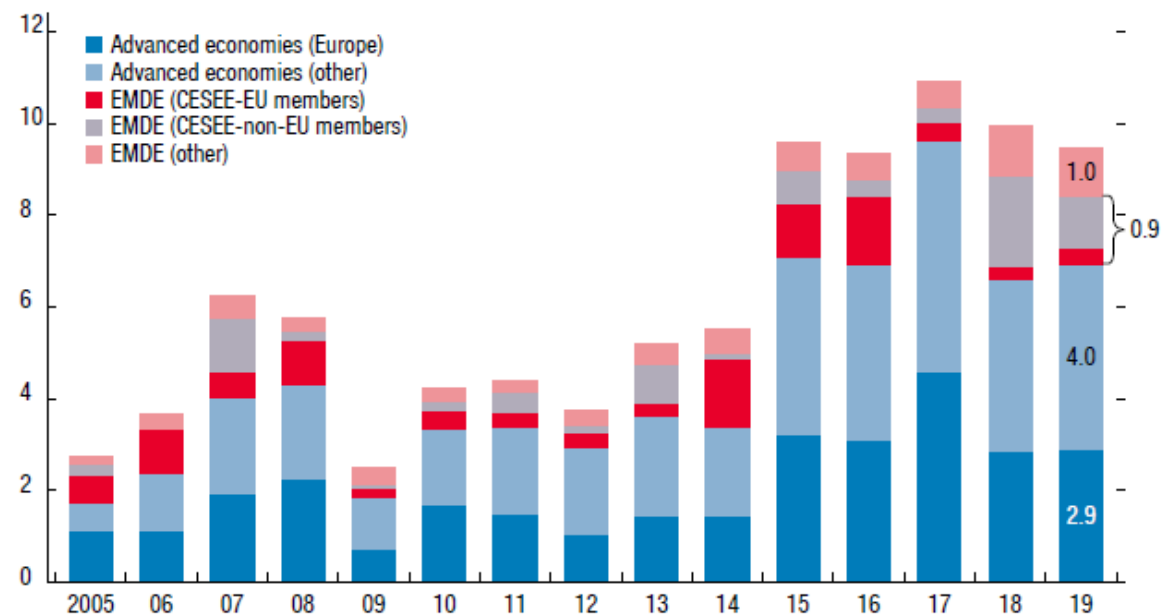
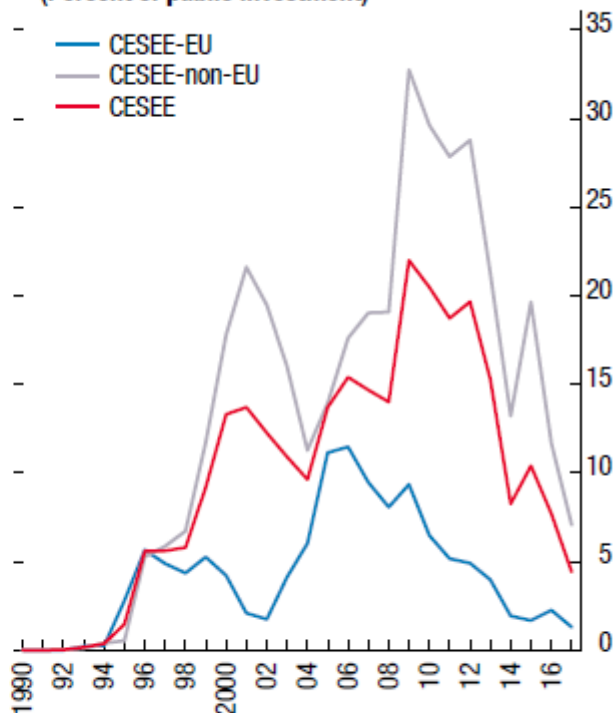
Investīcijas CESEE (Centrālā, Austrumeiropā un Dienvidēiropā)

Pasaules privātās infrastruktūras finansējums (% no IKP)

1. PPP Investment—CESEE and Other Regions (Percent of GDP)



2. PPP Investment—CESEE (Percent of public investment)



Sources: IJGlobal; and IMF staff calculations.

Note: The bars in the figure exclude projects in the oil and gas and mining sectors, as well as refining transactions. The total volume was USD229 billion in 2019, of which about USD10 billion was attributable to projects in CESEE. EMDE = emerging market and developing economies.

Sources: Haver Analytics; and IMF staff calculations.

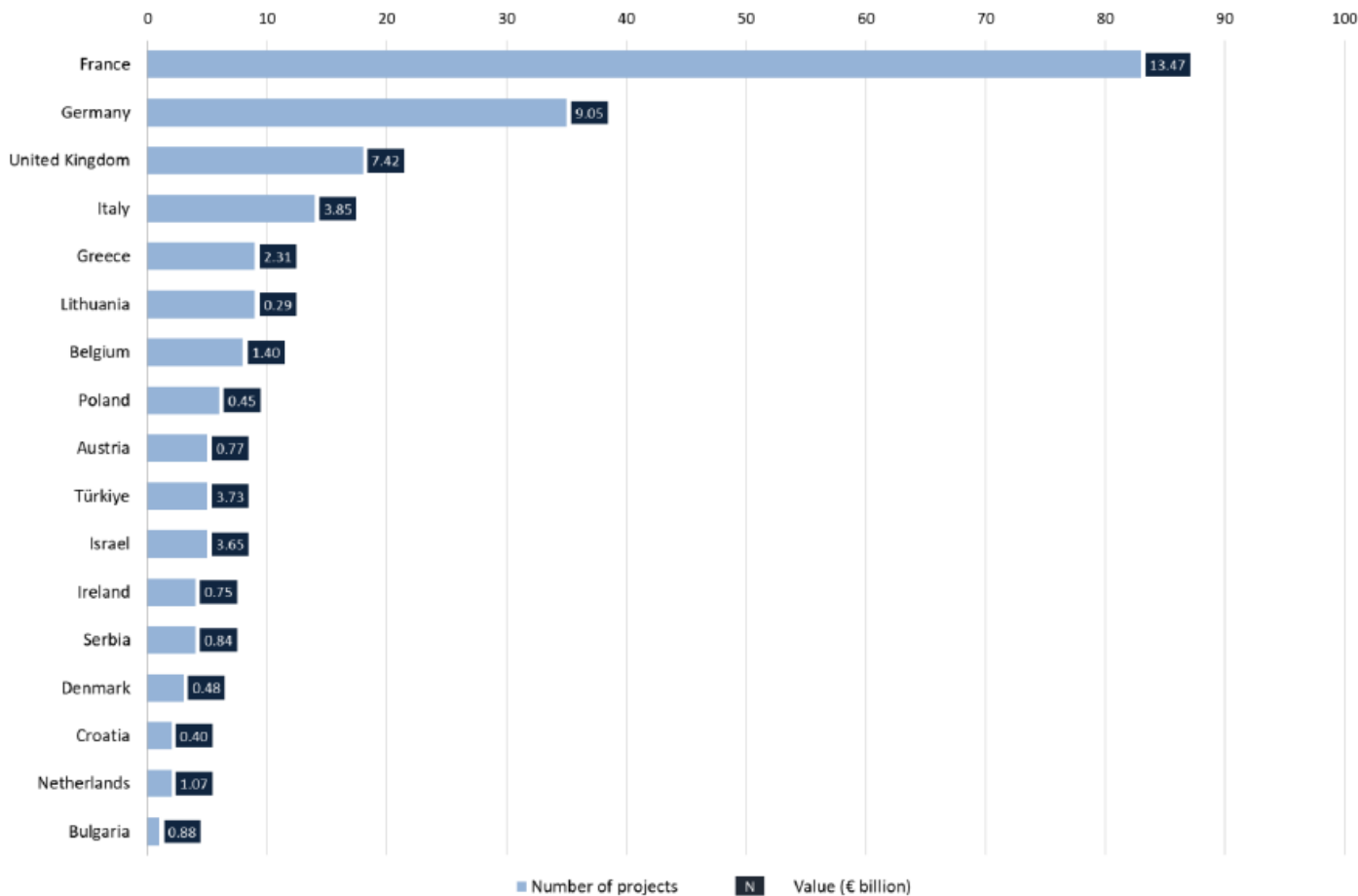
Note: In panel 1, the percentage share is defined in nominal terms. For CESEE and CESEE subgroups, see Figure 1. EME = emerging market economy; LIDC = low-income developing country; PPP = public-private partnership.



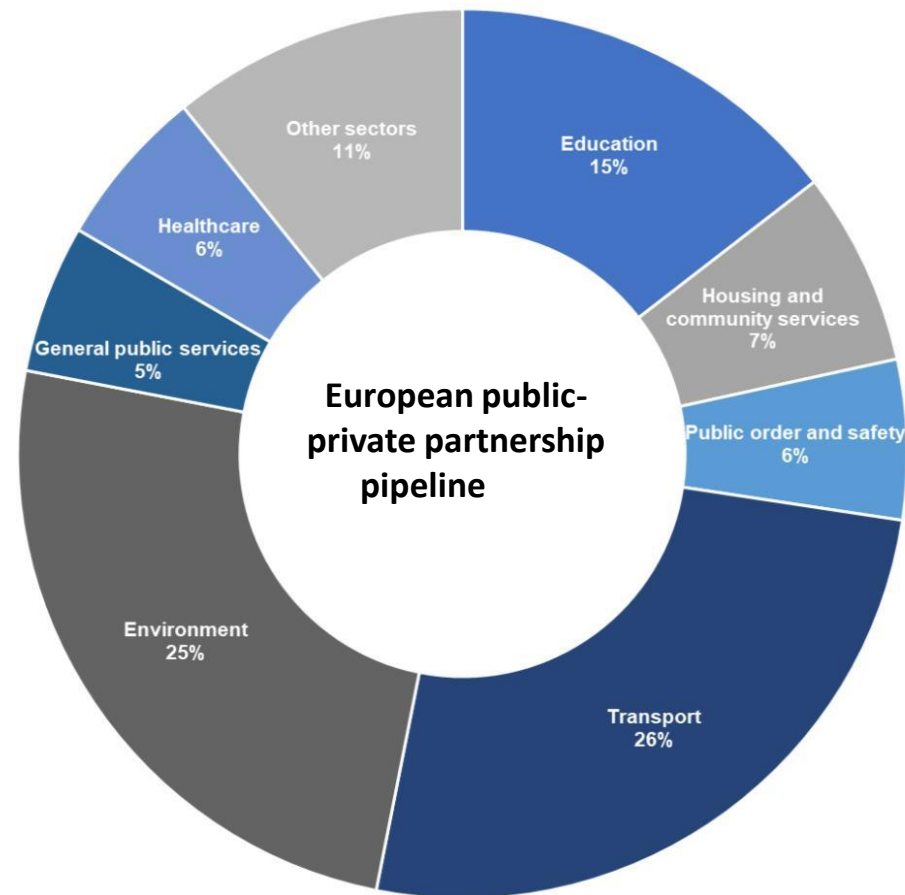
Finanšu ministrija

Infrastrukturā investīciju finansēšana *(pārskats)*

Eiropas publiskās un privātās partnerības tirgus attīstība pa valstīm (2019-2023)



Projektu skaits pa nozarēm (2024. gada marts)



Avots: *Market update. Review of the European public-private partnership market in 2023 (March 2024)*



Infrastruktūras investīciju finansēšana *(pārskats)*

Strukturētās finansēšanas principi

1. Strukturētais finansējums samazina risku aizdevējam, kā rezultātā tiek samazinātas procentu likmes un garāki termiņi.
2. Priekšnosacījumi ietver uzticamas un ilgtspējīgas naudas plūsmas, politisko stabilitāti, bankai izdevīgus projektus, tiesību aktus, kas pieļauj norobežošanu un ieņēmumu plūsmu.
3. Nepieciešamā ieņēmumu avotu kombinācija, lai piesaistītu komerciālos izstrādātājus/finansētājus, apvienojumā ar kredītu uzlabojumu paketi, lai mazinātu riskus un beigās samazinātu aizņēmuma izmaksas.
4. Efektīvai riska pārvaldībai, identificējot un, ja iespējams, kvantitatīvi nosakot riskus visām ieinteresētajām pusēm; piemērojot riska mazināšanas pasākumus, lai vēl vairāk samazinātu kreditēšanas risku.
5. Strukturētais finansējums ļauj komunālajiem uzņēmumiem aizņemt līdzekļus, izmantojot savas kolekcijas (naudas plūsmu) kā nodrošinājumu, nevis izmantojot savus fiziskos aktīvus kā nodrošinājumu.



Infrastruktūras investīciju finansēšana (pārskats)

Kāds projekts kvalificējas finansējumam (ir “*bankable*”):

1. Projektam ir pietiekama naudas plūsma un augsta īstenošanas iespējamība.
2. Projektam ir jābūt labi definētam un jāatbilst biznesa plānam.
3. Projekta aprakstā ir jābūt skaidrām investīciju prasībām un laika grafikam, reālistiskām darbību prognozēm, kas norāda uz ticamu neto naudas plūsmu, ko var izmantot parāda nosegšanai vai nodrošināt uzņēmumam pozitīvu neto naudas plūsmu no projekta darbībām.

Kas ir kredībspējīga finansēšanas struktūra?

Tāda, kas godīgi sadala risku visām ieinteresētajām personām un ietver riska mazināšanas pasākumus.

Kapitāla struktūra ar vismaz 10 – 20 % no pašu kapitāla infrastruktūras finansēšanas gadījumā.

Ir skaidri identificējams un drošs ieņēmumu avots (vai avoti) parāda apkalpošanai.

Atbalsts (ja nepieciešams) no valdības subsīdiju veidā, lai nodrošinātu nepieciešamo kapitālu un padarītu projektu komerciāli dzīvotspējīgu.

Kredīta uzlabojumi, lai mudinātu komerciālos finansētājus piedalīties.

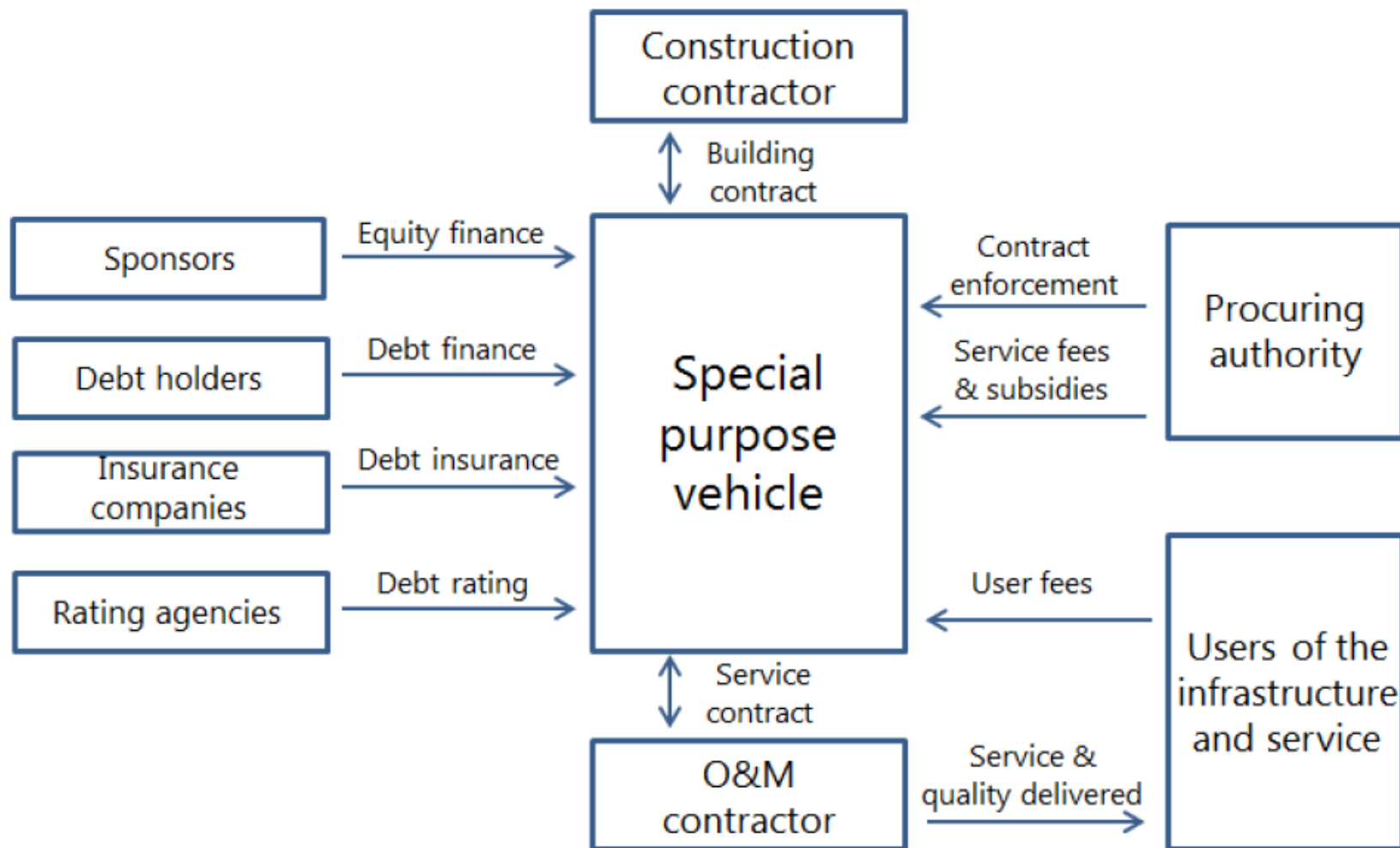
Kredīta uzlabojumi, lai samazinātu saistību nepildīšanas risku



Finanšu ministrija

Infrastruktūras investīciju finansēšana (pārskats)

PPP Projekta struktūras (finansējuma) diagramma (vispārēja)





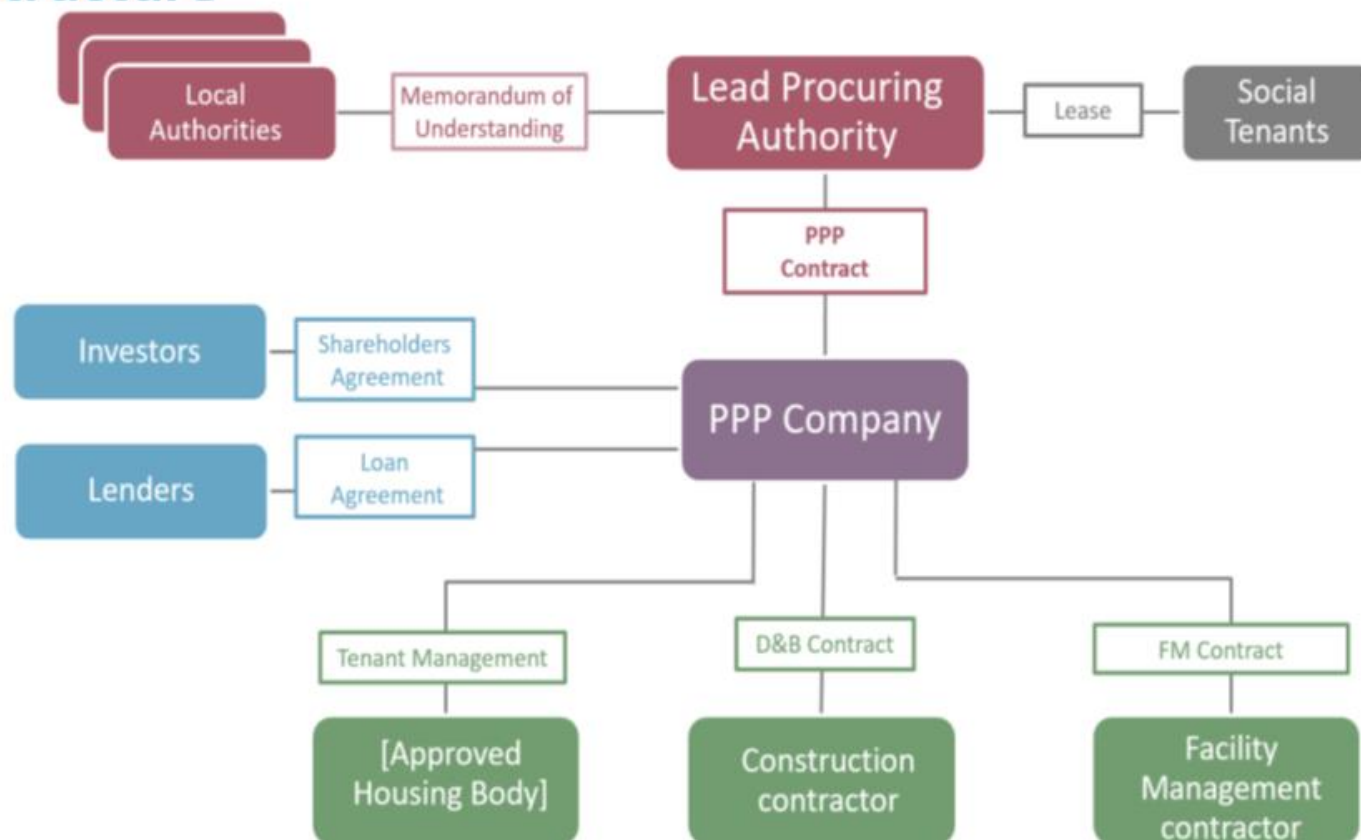
Finanšu ministrija

Infrastrukturās investīciju finansēšana *(pārskats)*

Trījas mājokļu PPP projekta kopējās struktūras diagramma



Irish Social Housing Programme - outline contractual structure



Paldies par uzmanību!

