



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

## **PROJEKTA IZMAKSU UN IEGUVUMU ANALĪZE**

**Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027.  
gadam 2.1.3. specifiskā atbalsta mērķa "Veicināt pielāgošanos  
klimata pārmaiņām, risku novēršanu un noturību pret katastrofām"  
2.1.3.1. pasākuma "Pašvaldību pielāgošanās klimata pārmaiņām"  
projektiem**

Jānis Pērkons  
Valsts atbalsta nodaļas vadošais eksperts  
26807762, [janis.perkons@cfla.gov.lv](mailto:janis.perkons@cfla.gov.lv)

2024. gada 24. jūlijs, Rīga



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# Izmaksu un ieguvumu analīzes izstrādes procesā izmantojamie dokumenti

- **Ministru kabineta 2023. gada 13. jūlija noteikumi Nr. 408** "Kārtība, kādā Eiropas Savienības fondu vadībā iesaistītās institūcijas nodrošina šo fondu ieviešanu 2021.–2027. gada plānošanas periodā" (skatīt tīmekļa vietnē: <https://likumi.lv/ta/id/343827> );
- **Ministru kabineta 2024. gada 7. maija noteikumi Nr. 284** "Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam 2.1.3. specifiskā atbalsta mērķa "Veicināt pielāgošanos klimata pārmaiņām, risku novēršanu un noturību pret katastrofām" 2.1.3.1. pasākuma "Pašvaldību pielāgošanās klimata pārmaiņām" pirmās projektu iesniegumu atlases kārtas īstenošanas noteikumi" (turpmāk – MK noteikumi) (pieejami tīmekļa vietnē: <https://likumi.lv/ta/id/351827>);
- Eiropas Komisijas vadlīnijas "**Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects Economic appraisal tool for Cohesion Policy 2014 – 2020**" (pieejamas tīmekļa vietnē: <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/120c6fcc-3841-4596-9256-4fd709c49ae4> );
- Eiropas Komisijas ekonomiskā novērtējuma vadlīnijas "**Economic Appraisal Vademecum 2021-2027**" (pieejama tīmekļa vietnē: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/newsroom/news/2021/09/20-09-2021-project-selection-the-economic-appraisal-vademecum](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/newsroom/news/2021/09/20-09-2021-project-selection-the-economic-appraisal-vademecum) );
- **Komisijas regula (ES) Nr. 651/2014** (2014. gada 17. jūnijs), ar ko noteiktas atbalsta kategorijas atzīst par saderīgām ar iekšējo tirgu, piemērojot Līguma 107. un 108. pantu (pieejama tīmekļa vietnē: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/LV/TXT/?uri=celex%3A32014R0651> ).



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# Izmaksu un ieguvumu analīze un tās mērķi

**Izmaksu un ieguvumu analīze (IIA)** ir publiskā sektora investīciju projektu vērtēšanas metode, kur projekta izmaksas un ieguvumi tiek aprēķināti naudas izteiksmē fiksētā laika periodā (pārskata periodā), kurā tiek salīdzinātas ieguvumu un izmaksu diskontētās naudas plūsmas.

Galvenās IIA sadaļas (ir ietvertas MK. Nr. 408 4.pielikumā "Projekta izmaksu efektivitātes novērtēšana"):



Finanšu analīze



Ekonomiskā analīze



Risku un jutīguma analīze



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# Izmaksu un ieguvumu analīze un tās mērķi

## Veicot projekta izmaksu un ieguvumu analīzi mērķis ir:

•**novērtēt vai projektu ir nepieciešams līdzfinansēt (no finanšu analīzes viedokļa),** jeb:

- a) vai ieņēmumi projektā nav tik lieli, ka tas pats sevi atpelna (finansiālā neto pašreizējā vērtība ieguldījumiem  $FNPV(C) < 0$  un finansiālā ienesīguma norma  $FRR(C) < \text{diskonta likmi (4,0\%)}$ );
- b) kāda ir pieejamā maksimālā līdzfinansējuma likme (atbalsta likme tiek samazināta par plānoto neto ieņēmumu daļu);
- c) vai ir nodrošināta projekta dzīvotspēja (projekta nediskontētai kumulatīvai neto naudas plūsmai visa pārskata periodā ir jābūt 0 vai pozitīvai).

•**novērtēt vai projektu ir vērts līdzfinansēt (no ekonomiskās analīzes viedokļa),** jeb vai sabiedrības sociālekonomiskie ieguvumi ir lielāki par izmaksām (ekonomiskā neto pašreizējā vērtība  $(ENPV) > 0$ , ekonomiskā ienesīguma norma  $(ERR) > \text{diskonta likmi (5,0\%)}$  un ieguvumu/izmaksu attiecība  $(B/C) > 1$ ).

•**novērtēt riskus, paredzot pasākumus to novēršanai vai mazināšanai un noteikt kritiskos mainīgos un to pārslēgšanās vērtības (riska novērtējums un jutīguma analīze), kur:**

- a) kritiskie mainīgie lielumi ir mainīgie lielumi, kuru variācija 1 % apmērā izraisa neto pašreizējās vērtības variāciju vairāk nekā 1 % apmērā.
- b) pārslēgšanās vērtības ir procentuālās izmaiņas, ko pieņem kritiskais mainīgais lielums, lai neto pašreizējā vērtība būtu nulle.



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana

## Vēršam uzmanību:

- 1) Ar projekta iesniegumu obligāti ir jāiesniedz pielikums ieguldījumu ekonomiskais pamatojums (brīvā formā);
- 2) IIA ir obligāta tikai VTNP darbībām (ūdenssaimniecības infrastruktūras ierīkošana), pārējām – pēc projekta iesniedzēja izvēles, ja vēlas ar IIA pamatot projekta ekonomisko lietderību.



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana

## Vispārīgā informācija

Lai IIA aprēķinu modeli varētu viegli aizpildīt ir sagatavota un CFLA mājas lapā publicēta IIA aprēķinu modeļa aizpildīšanas metodika, kurā ir paskaidrots kāda informācija kurā izklājlapā ir jānorāda, skatīt tīmekļa vietnē: <https://www.cfla.gov.lv/lv/2-1-3-1-k-1>

**IIA aprēķinu modelis sastāv no 16 MS Excel izklājlapām**, no tām:

- viena izklājlapa "Dati par projektu" ir titullapa, kurā identificē projekta iesniedzēju un citus projekta galvenos parametrus;
- 3 projekta budžeta izklājlapas ("1.1.A. Iesniedzējs", "1.2.1.A. Partneris-1" un "1.2.1.C. Partneris-1"), kurās ievada projekta investīciju izmaksas sadalījumā pa gadiem;
- 10 DL izklājlapas (no "2. DL invest.n.pl.BEZ pr." līdz "11.DL 4.pielikums"), kurās ievada papildinformāciju IIA aprēķinu veikšanai un kurās ģenerējas rezultāti ņemot vērā jau savādītos datus;
- Viena izklājlapa "12. Kontroles lapa" kurā ģenerējas IIA ekonomiskās analīzes rādītāju izpildes rezultāts;
- Viena izklājlapa "Pieņēmumi", kurā norāda izmaksu un ieguvumu analīzes aprēķinos izmantoto mainīgo aprēķinus, datus un avotus.

Aizpildot izklājlapas, īpaši jāpievērš uzmanību apzīmējumiem!

Lauku apzīmējumi ir vienādi visās lapās!

Krāsu apzīmējumi:

0	Dati jāievada projekta iesniedzējam
0	Dati tiek aprēķināti automātiski



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana Izklājlapa "Dati par projektu"

A	B	C	D
1	<b>IZMAKSU UN IEGUVUMU ANALĪZE</b>		
2	1.Dati par projektu		
3			
4	1.1. Projekta iesniedzējs:		
5	1.2. Projekta iesniedzēja veids:		
6	1.3. Projekta nosaukums:		
7	1.4. Specifiskā atbalsta mērķa pasākums:	2.1.3.1. pasākums "Pašvaldību pielāgošanās klimata pārmaiņām"	
9			
10	1.5. Sadarbības partneri:		
11			
12			
13	1.6. Projekta uzsākšanas datums:		
14	1.7. Projekta iesniegšanas datums:		
15	1.8. Nozare:		
16	1.9. Pārskata periods (projekta dzīves cikls) (gadi):		
17	Pasākuma MK not.noteiktais maksimālais projekta īstenošanas ilgums		2027
18	Krāsu apzīmējumi:		
19	0	Dati jāievada projekta iesniedzējam	
20	0	Dati tiek aprēķināti automātiski	
21			

1.1. Norāda projekta iesniedzēju

1.2. Izvēlnē izvēlas projekta iesniedzēja veidu (pašvaldība vai tās iestāde, pašvaldības kapitālsabiedrība, kas veic deleģēto pārvaldes uzdevumu izpildi)

1.3. Norāda projekta nosaukumu

1.5. Norāda sadarbības partneri

1.6. Izvēlnē izvēlas projekta uzsākšanas datumu mēnesi un gadu

1.7. Izvēlnē izvēlas projekta iesniegšanas datumu mēnesi un gadu

1.8. Izvēlnē izvēlas projektam atbilstošu nozari atbilstoši Eiropas Komisijas izstrādātajām IIA vadlīnijām (42.lpp. 2.1.tabulā)

1.9. Norāda projekta pārskata periodu atbilstoši Eiropas Komisijas izstrādātajām IIA vadlīnijām (42.lpp. 2.1.tabulā) (Ja projektā ir paredzēti būvdarbi, atbilstoši MK noteikumu 20.2. punktam projekta dzīves ciklam ir jābūt ar termiņu vismaz 10 gadi pēc projekta noslēguma maksājuma veikšanas)



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana Izklājlapa "1.1.A. Iesniedzējs"

- Izklājlappā 1.1.A. Iesniedzējs tiek norādīta informācija par projekta izmaksām darbībām, kas nekvalificējas kā komercdarbības atbalsts.

DARBA LAPA Nr.1.1.A. Aizpilda par projekta iesniedzēja darbībām, kas NAV saistītas ar komercdarbības atbalstu												
BUDŽETS (+)												
Nr.	Izmaksu pozīcijas nosaukums	Maksimālā ES fondu līdzfin. atbalsta likme (%)	Kopējā summa		Izmaksas kopā		2024		2025		2026	
			EUR	%	attiecināmas izmaksas	ārpusprojekta izmaksas	attiecināmas izmaksas	ārpusprojekta izmaksas	attiecināmas izmaksas	ārpusprojekta izmaksas	attiecināmas izmaksas	ārpusprojekta izmaksas
2	Projekta vadības izmaksas	85%	0	#DIV/0!	0	0						
6	Materiālu, aprīkojuma un iekārtu izmaksas	85%	0	#DIV/0!	0	0						
7	Būvniecības izmaksas	85%	0	#DIV/0!	0	0						
10	Komunikācijas un vizuālās identitātes prasību nodrošināšanas pasākumu izmaksas	85%	0	#DIV/0!	0	0						
11	Projekta iesnieguma un to pamatojošās dokumentācijas sagatavošanas izmaksas	85%	0	#DIV/0!	0	0						
13	Pārējās projekta īstenošanas izmaksas	85%	0	#DIV/0!	0	0						
15	Neparedzētie izdevumi	85%	0	#DIV/0!	0	0						
KOPĀ		85%	0	#DIV/0!	0	0	0	0	0	0	0	0
t.sk. PVN												
Investīciju izmaksas bez neparedzētajiem izdevumiem un neatt. PVN							0	0	0	0	0	0

Izvēlnē izvēlas izmaksu pozīcijai atbilstošu maksimāli pieejamo ES fondu atbalsta likmi

Norāda informāciju par investīciju izmaksām, sadalījumā pa gadiem

Norāda PVN, ja to var atgūt atbilstoši normatīvajiem aktiem par pievienotās vērtības nodokli un tas ir iekļauts ārpus projekta izmaksās





Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana Izklājlapas "1.2.1.A. Partneris-1" un "1.2.1.C. Partneris-1"

- Izklājlappā 1.2.1.A. Partneris-1 tiek norādīta informācija par projekta iesniedzēja sadarbības partnera izmaksām darbībām, kas nekvalificējas kā komercdarbības atbalsts.
- Izklājlappā 1.2.1.C. Partneris-1 tiek norādīta informācija par projekta iesniedzēja sadarbības partnera izmaksām darbībām, kas kvalificējas kā komercdarbības atbalsts (VTNP).

DARBA LAPA Nr.1.2.1.A.												
Aizpilda par projekta iesniedzēja sadarbības partneri												
Sadarbības partneris:			Veids:									
BUDŽETS (+)												
Nr.	Izmaksu pozīcijas nosaukums	Maksimālā ES fondu līdzfin. atbalsta likme (%)	Kopējā summa		Izmaksas kopā		attiecināmas izmaksas	ārpusprojekta izmaksas	attiecināmas izmaksas	ārpusprojekta izmaksas	attiecināmas izmaksas	ārpusprojekta izmaksas
			EUR	%	attiecināmas izmaksas	ārpusprojekta izmaksas						
2	Projekta vadības izmaksas	85%	0	#DIV/0!	0	0						
6	Materiālu, aprīkojuma un iekārtu izmaksas	85%	0	#DIV/0!	0	0						
7	Būvniecības izmaksas	85%	0	#DIV/0!	0	0						
10	Komunikācijas un vizuālās identitātes prasību nodrošināšanas pasākumu izmaksas	85%	0	#DIV/0!	0	0						
11	Projekta iesnieguma un to pamatojošās dokumentācijas sagatavošanas izmaksas	85%	0	#DIV/0!	0	0						
13	Pārējās projekta īstenošanas izmaksas	85%	0	#DIV/0!	0	0						
15	Neparedzētie izdevumi	85%	0	#DIV/0!	0	0						
KOPĀ		85%	0	#DIV/0!	0	0	0	0	0	0	0	0
t.sk. PVN												
Investīciju izmaksas bez neparedzētajiem izdevumiem un neatt. PVN							0	0	0	0	0	0

Izvēlnē (šūna H3) izvēlas sadarbības partnera veidu (kapitālsabiedrība vai pašvaldības izveidota iestāde)

Norāda informāciju par investīciju izmaksām, sadalījumā pa gadiem

Izvēlnē (šūna C3) izvēlas sadarbības partneri uz kuru attiecas šajā izklājlappā norādītās investīciju izmaksas

Izvēlnē izvēlas izmaksu pozīcijai atbilstošu maksimāli pieejamo ES fondu atbalsta likmi

Norāda PVN, ja to var atgūt atbilstoši normatīvajiem aktiem par pievienotās vērtības nodokli un tas ir iekļauts ārpus projekta izmaksās



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana Izklājlapa "2. DL invest.n.pl.BEZ pr."

DARBA LAPA Nr.2				INVESTĪCIJU NAUDAS PLŪSMAS APRĒĶINS BEZ PROJEKTA											
Gads				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
				2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
<b>Naudas plūsmas pozīcijas</b>															
1	leņģēmumi BEZ projekta (+)	EUR		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1.	leņģēmumi ...	EUR													
1.2.	leņģēmumi ...	EUR													
1.3.	leņģēmumi ...	EUR													
1.4.	leņģēmumi ...	EUR													
1.5.	leņģēmumi ...	EUR													
1.6.	leņģēmumi ...	EUR													
2	Darbības izmaksas BEZ projekta (-) *	EUR		(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)
2.1.	Darbības izmaksas....	EUR		(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)
2.2.	Darbības izmaksas....	EUR													
2.3.	Darbības izmaksas....	EUR													
2.4.	Darbības izmaksas....	EUR													
2.5.	Darbības izmaksas....	EUR													
2.6.	Darbības izmaksas....	EUR													
3	Neto naudas plūsma	EUR		(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)	(3 000,00)
* Šajā tabulā darbības izmaksas jāatspoguļo ar mīnuss zīmi!															

- Naudas plūsma jāattēlo **situācijai bez projekta**, ievērojot darbībām atbilstošu pārskata periodu.
- **Darbības izmaksas jānorāda ar mīnuss zīmi!**
- Darbības izmaksu pozīcijas vispirms nepieciešams nodefinēt izklājlappā "3. DL invest.n.pl.AR pr."
- Darbības izmaksām ir jābūt pamatotai ar datiem un aprēķiniem, to **aprēķinus norādot izklājlappā "Pieņēmumi"**.



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana Izklājlapa "3. DL invest.n.pl.AR pr."

DARBA LAPA Nr.3		DARBĪBAS IZMAKSU UN IEŅĒMUMU UN INVESTĪCIJU NAUDAS PLŪSMAS APRĒĶINS AR PROJEKTU										
Gads		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Naudas plūsmas pozīcijas												
1	Ieņēmumi AR projektu (+)	EUR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1.	Ieņēmumi ...	EUR										
1.2.	Ieņēmumi ...	EUR										
1.3.	Ieņēmumi ...	EUR										
1.4.	Ieņēmumi ...	EUR										
1.5.	Ieņēmumi ...	EUR										
1.6.	Ieņēmumi ...	EUR										
2	Darbības izmaksas AR projektu (-) *	EUR	0	0	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)
2.1.	Darbības izmaksas....	EUR			(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)
2.2.	Darbības izmaksas....	EUR										
2.3.	Darbības izmaksas....	EUR										
2.4.	Darbības izmaksas....	EUR										
2.5.	Darbības izmaksas....	EUR										
2.6.	Darbības izmaksas....	EUR										
3	Investīciju izmaksas (-)	EUR	(510 000,00)	(510 000,00)	0	0	0	0	0	0	0	0
3.1.	Investīciju izmaksas bez neparedzētajām izmaksām	EUR	(510 000,00)	(510 000,00)	0	0	0	0	0	0	0	0
3.1.1.	Investīciju izmaksas bez neparedzētajām izmaksām un neatt. F	EUR	(510 000,00)	(510 000,00)	0	0	0	0	0	0	0	0
3.1.2.	Attiecināmās investīciju izmaksas bez neparedzētajiem izdevu	EUR	(500 000,00)	(500 000,00)	0	0	0	0	0	0	0	0
3.2.	Neparedzētās izmaksas	EUR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.2.1.	Neparedzētās izmaksas	EUR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Projekta atlikusī vērtība (+)	EUR		0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.1.	Projekta atlikusī vērtība	EUR		0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Neto naudas plūsma	EUR	(510 000,00)	(510 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)
* Šajā tabulā darbības izmaksas jāatspoguļo ar mīnuss zīmi!												

- Naudas plūsma jāattēlo **situācijai ar projektu**, ievērojot darbībām atbilstošu pārskata periodu.
- **Darbības izmaksas jānorāda ar mīnuss zīmi!**
- Šajā izklājlappā **4.1. apakšpunktā ir nepieciešams norādīt arī projekta atlikušo vērtību**. To norāda pārskata perioda pēdējā gadā.
- Darbības izmaksām un projekta atlikušai vērtībai ir jābūt pamatotai ar datiem un aprēķiniem, to **aprēķinus norādot izklājlappā "Pieņēmumi"**.



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana Izklājlapa "4.DL Finansiālā ilgtspēja"

DARBA LAPA Nr.4											
FINANSIĀLĀ ILGTSPĒJA											
Gads		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Naudas plūsmas pozīcijas											
<b>1. Kopējie ieņēmumi (+):</b>		1 000 000,00	500 000,00	0	0	0	0	0	0	46 000,00	58 500,00
1.1.	Projekta ieņēmumi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.2.	Aizņēmuma pamatsummas saņemšana	500 000,00									
1.3.	Publiskais finansējums									46 000,00	58 500,00
1.4.	Privātais finansējums										
1.5.	ES fondu līdzfinansējums	425 000,00	425 000,00	0	0	0	0	0	0	0	0
1.6.	Pašvaldības finansējums (Invest. izmaksām)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.7.	Projekta atlikusī vērtība	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. Kopējās izmaksas (-):</b>		(510 000,00)	(577 500,00)	(70 750,00)	(69 000,00)	(67 250,00)	(65 500,00)	(63 750,00)	(62 000,00)	(60 250,00)	(58 500,00)
2.1.	"Ar projektu" darbības izmaksas	0	0	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)	(5 000,00)
2.2.	Investīciju izmaksas	(510 000,00)	(510 000,00)	0	0	0	0	0	0	0	0
2.3.	Finansēšanas izmaksas										
2.4.	Aizņēmuma pamatsummas atmaksas		(50 000,00)	(50 000,00)	(50 000,00)	(50 000,00)	(50 000,00)	(50 000,00)	(50 000,00)	(50 000,00)	(50 000,00)
2.5.	Aizņēmuma procentu atmaksas		(17 500,00)	(15 750,00)	(14 000,00)	(12 250,00)	(10 500,00)	(8 750,00)	(7 000,00)	(5 250,00)	(3 500,00)
3.	Neto naudas plūsma	490 000,00	(77 500,00)	(70 750,00)	(69 000,00)	(67 250,00)	(65 500,00)	(63 750,00)	(62 000,00)	(14 250,00)	0
4.	Kumulatīvā neto naudas plūsma	490 000,00	412 500,00	341 750,00	272 750,00	205 500,00	140 000,00	76 250,00	14 250,00	0	0

- Šajā izklājlappā atspoguļo nepieciešamos projekta finanšu avotus un plānotās izmaksas katrā gadā nodrošinot, ka **kumulatīvā neto naudas plūsma aprēķinātajām vērtībām ir vienāda ar 0 vai pozitīva** visā aprēķinu periodā ik gadu, līdz ar to pamatojot projekta dzīvotspēju.
- Ja projektā tiek plānots aizņēmums, tad jāpārlicinās, ka 1.2.apakšpunktā norādītā saņemtā aizņēmuma pamatsumma ir vienāda ar 2.4.apakšpunktā norādīto atmaksāto aizņēmuma pamatsummu.
- Aizņēmuma pamatsummas un procentu atmaksai ir jābūt pamatotai ar datiem un aprēķiniem, to **aprēķinus norādot izklājlappā "Pieņēmumi"**.



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana Izklājlapa "5.DL soc.econom. analīze"

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J				
1	<b>DARBA LAPA Nr.5</b>												
2	<b>SOCIĀLEKONOMISKĀS ANALĪZES APRĒĶINI</b>												
3	Reālā sociālā diskonta likme		5,00%										
4													
5			NPV		1	2	3	4	5				
6		gads	Kopā	Kopā	2024	2025	2026	2027	2028				
7													
8	1.	Sociālekonomiskie ieguvumi (+)	EUR	1 073 551,20	1 560 000,00	0	0	120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00
9	1.1.	Ieguvums ...	EUR	1 073 551,20	1 560 000,00			120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00
10	1.2.	Ieguvums ...	EUR	0	0								
11	1.3.	Ieguvums ...	EUR	0	0								
18	2.	Finanšu ieguvumi (+)	EUR	0	0	0	0	0	0				
19	2.1.	Ieguvums ...	EUR	0	0								
20	2.2.	Ieguvums ...	EUR	0	0								
24	3.	Sociālekonomiskie zaudējumi (-)	EUR	0	0	0	0	0	0				
25	3.1.	Zaudējumi...	EUR	0	0								
26	3.2.	Zaudējumi...	EUR	0	0								
34	4.	Sociālekonomiskās izmaksas	EUR	(906 736,07)	(840 000,00)	(507 000,00)	(507 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)			
35	4.1.	Investīciju izmaksas (-)	EUR	(995 714,29)	(1 020 000,00)	(510 000,00)	(510 000,00)	0	0				
36	4.2.	Darbības izmaksas (+/-)	EUR	(12 035,38)	(20 000,00)	3 000,00	3 000,00	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)			
37	4.3.	Projekta atlikusi vērtība (+)	EUR	101 013,59	200 000,00	0	0	0	0	0			
38	5.	Datī darba spēka izmaksām un citām fiskālajām korekcijām	EUR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	5.1.	Projekta darbības izmaksu darbaspēka izmaksas (+/-)**	EUR	0	0								
40	5.2.	Investīciju darba spēka izmaksas (+)**	EUR	0	0								
41	5.3.	Citas fiskālās korekcijas (+)*	EUR	0	0								
42	<b>Neto naudas plūsma</b>		EUR	166 815,13	720 000,00	(507 000,00)	(507 000,00)	118 000,00	118 000,00	118 000,00	118 000,00	118 000,00	118 000,00
43	<b>6. Rādītāju aprēķināšana</b>												
44	6.1.	Ekonomiskā neto pašreizējā vērtība (ENPV)		166 815,13									
45	6.2.	Ekonomiskā ienesīguma norma (ERR)		7,28%									
46	6.3.	Ieguvumu un izmaksu attiecība (B/C)		1,18									
54	* Ja projekta investīcijās iekļautais PVN nav atgūstams, tad norāda investīciju izmaksas ietverto PVN atbilstoši projekta iesnieguma 3.pielikumā "Projekta budžeta kopsavilkums" norādītajam. Ja projekta investīcijās iekļautais PVN ir atgūstams, tad norāda 0.												
56	** Norāda izmaksas iekļauto darba devēja valsts sociālās apdrošināšanas obligāto iemaksu daļu												

1.punktā norāda sociālekonomiskos ieguvumus ievērojot darbībām atbilstošu pārskata periodu

3.punktā norāda sociālekonomiskos zaudējumus, piemēram ja tādi veidojas ieviešanas periodā.

5.punktā norāda aprēķiniem piemērotās fiskālās korekcijas, piemēram PVN un darba devēja sociālās iemaksas.

- Informācijai par ieguvumiem un zaudējumiem kas izteikta naudas izteiksmē ir jābūt pamatotai ar datiem un aprēķiniem, to **aprēķinus norādot izklājlappā "Pieņēmumi"**.



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana

## Izklājlapa "6. DL finanšu analīze"

REZULTĀTU LAPA Nr.6									
Reālā finansiālā diskonta likme			4,00%						
<b>KAPITĀLA NAUDAS PLŪSMA</b>									
1. Naudas plūsmas pozīcijas		Gads	NPV Kopā	Kopā	1 2024	2 2025	3 2026	4 2027	5 2028
1.1.	Projekta ieņēmumi	EUR	0	0	0	0	0	0	0
1.2.	Projekta atlikusī vērtība	EUR	115 495,02	200 000,00	0	0	0	0	0
1.3.	Projekta darbības izmaksas	EUR	(13 318,55)	(20 000,00)	3 000	3 000	(2 000)	(2 000)	(2 000)
1.4.	Finansēšanas izmaksas	EUR	0	0	0	0	0	0	0
1.5.	Aizņēmuma pamatsumma un procenti	EUR	(488 193,10)	(596 250,00)	0	(67 500)	(65 750)	(64 000)	(62 250)
1.6.	Projektā ieguldītais kapitāls	EUR	(147 115,38)	(150 000,00)	(75 000)	(75 000)	0	0	0
1.7.	Neto naudas plūsma	EUR	(533 132,02)	(566 250,00)	(72 000)	(139 500)	(67 750)	(66 000)	(64 250)
<b>2. Rādītāju aprēķināšana</b>									
2.1.	Finansiālais kapitāla neto tagadnes ienesīgums (FNPVk)				(533 132,02)				
2.2.	Finanšu iekšējā kapitāla peļņas norma (FRRK)				-14,33%		-50%		Ja šūnā I17 neapriet
<b>INVESTĪCIJU NAUDAS PLŪSMA</b>									
3. Naudas plūsmas pozīcijas		Gads	NPV Kopā	Kopā	1 2024	2 2025	3 2026	4 2027	5 2028
3.1.	Projekta ieņēmumi	EUR	0	0	0	0	0	0	0
3.2.	Projekta darbības izmaksas	EUR	(13 318,55)	(20 000,00)	3 000	3 000	(2 000)	(2 000)	(2 000)
3.3.	Investīciju izmaksas (bez neatt.PVN un neparedzēt.izdevumiem)	EUR	(1 000 384,62)	(1 020 000,00)	(510 000)	(510 000)	0	0	0
3.3.1.	Attiecināmās Investīciju izmaksas bez neparedzētajiem izdevumiem	EUR	(980 769,23)	(1 000 000,00)	(500 000)	(500 000)	0	0	0
3.4.	Projekta atlikusī vērtība	EUR	115 495,02	200 000,00	0	0	0	0	0
3.5.	Neto naudas plūsma	EUR	(898 208,15)	(840 000,00)	(507 000)	(507 000)	(2 000)	(2 000)	(2 000)
<b>4. Rādītāju aprēķināšana</b>									
4.1.	Investīciju finansiālais neto tagadnes ienesīgums (FNPVc)				(898 208,15)				
4.2.	Investīciju finansiālā peļņas norma (FRRc)				-11,81%		-50%		Ja šūnā I31 neapriet

Šajā izklājlappā finanšu analīzes rādītāji aprēķinās ņemot vērā iepriekšējās izklājlappās norādītos projekta datus.

Ja peļņas normas rādītāji neapreķinās tad var piemērot korekciju līdz veidojas korekts aprēķina rezultāts.



Centrālā finanšu un līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana Izklājlapa "7. DL jut. analize-Soc." un "8. DL jut. Analize-Soc."

Jutīgumu analīzes mērķis ir veikt projekta stabilitātes izpēti un noskaidrot projekta NPV rādītāju jutīgumu no to ietekmējošo mainīgo svārstībām.

Norāda mainīgo svārstības par 1% pierakstot NPV novirzes projekta iesnieguma izklājlappā "11. DL 4.pielikums"

DARBA LAPA Nr.7		JUTĪGUMA ANALĪZE SOCIĀLEKONOMISKAJAI ANALĪZEI													
Reālā sociālā diskonta līkme		5,00%													
gads		Var.													
32	3.8. Zaudējumi...	EUR	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	3.9. Zaudējumi...	EUR	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	4. Sociālekonomiskās izmaksas	EUR	0%	(916 693,22)	(890 200,00)	(512 100,00)	(512 100,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)
35	4.1. Investīciju izmaksas (-)	EUR	1%	(1 005 671,43)	(1 030 200,00)	(515 100,00)	(515 100,00)	0	0	0	0	0	0	0	0
36	4.2. Darbības izmaksas (+/-)	EUR	0%	(12 035,38)	(20 000,00)	3 000,00	3 000,00	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)
37	4.3. Projekta atlikusi vērtība (+)	EUR	0%	101 013,59	200 000,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	5. Dati darba spēka izmaksām un citām fiskālajām korekcijām	EUR	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	5.1. Projekta darbības izmaksu darbaspēka izmaksas (+/-)**	EUR	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	5.2. Investīciju darba spēka izmaksas (+)**	EUR	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	5.3. Citas fiskālās korekcijas (+)*	EUR	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Neto naudas plūsma			156 857,98	709 800,00	(512 100,00)	(512 100,00)	118 000,00	118 000,00	118 000,00	118 000,00	118 000,00	118 000,00	118 000,00	118 000,00
44	6. Rādītāju aprēķināšana														
45	6.1. Ekonomiskā neto pašreizējā vērtība (ENPV)			166 815,13		156 857,98									

Kritiskiem mainīgajiem jānosaka pārslēgšanās punktus, jeb kritisko mainīgo svārstība %, pie kuras NPV ir vienāda ar nulli, rezultātus pierakstot projekta iesnieguma izklājlappā "11. DL 4.pielikums". Šo vērtību noteikšanai var izmantot Excel "Goal seek" funkciju

REZULTĀTU LAPA Nr.6		KAPITĀLA NAUDAS PLŪSMA													
Reālā finansiālā diskonta līkme		4,00%													
Gads		Var.													
1. Naudas plūsmas pozīcijas		NPV		1		2		3		4		5		6	
16	2.1. Finansiālais kapitāla neto tagadnes ienesīgums (FNPV)			(533 132,02)		(533 132,02)			0,00%						
INVESTĪCIJU NAUDAS PLŪSMA		NPV		1		2		3		4		5		6	
19	3. Naudas plūsmas pozīcijas	NPV		1		2		3		4		5		6	
21	3.1. Projekta ienēmumi	EUR	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	3.2. Projekta darbības izmaksas	EUR	0%	(13 318,55)	(20 000,00)	3 000	3 000	(2 000)	(2 000)	(2 000)	(2 000)	(2 000)	(2 000)	(2 000)	(2 000)
23	3.3. Investīciju izmaksas (bez neparedzētajiem izdevumiem un nea	EUR	1%	(1 010 388,46)	(1 030 200,00)	(515 100)	(515 100)	0	0	0	0	0	0	0	0
24	3.4. Projekta atlikusi vērtība	EUR	0%	115 495,02	200 000,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	3.5. Neto naudas plūsma	EUR	0%	(908 212,00)	(850 200,00)	(512 100)	(512 100)	(2 000)	(2 000)	(2 000)	(2 000)	(2 000)	(2 000)	(2 000)	(2 000)
27	4. Rādītāju aprēķināšana														
28	4.1. Investīciju finansiālais neto tagadnes ienesīgums (FNPV)			(898 208,15)		(908 212,00)			1,11%						

**Kritiskie mainīgie ir tie mainīgie, kas tiek izmantoti izmaksu un ieguvumu analīzes naudas plūsmas sagatavošanā un kuru vērtības pieaugums vai samazinājums par 1% rada aprēķinātās NPV pieauguma vai samazinājuma izmaiņas par 1 un vairāk %**



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana Izklājlapa "9.DL PI Fin.plans"

PI sadaļa		2024	2025	2026	2027	X	X	X	X	X	Kopā	%
Finansējuma avots		Summa	Summa	Summa	Summa	Summa	Summa	Summa	Summa	Summa		
Eiropas Reģionālās attīstības fonds		425 000,00	425 000,00	-	-	-	-	-	-	-	850 000,00	85,00%
Pašvaldības finansējums		75 000,00	75 000,00	-	-	-	-	-	-	-	150 000,00	15,00%
Publiskās attiecināmās izmaksas		500 000,00	500 000,00	0	0	0	0	0	0	0	1 000 000,00	100,00%
Privātās attiecināmās izmaksas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0,00%
Kopējās attiecināmās izmaksas		500 000,00	500 000,00	0	0	0	0	0	0	0	1 000 000,00	100,00%
Publiskās ārpusprojekta izmaksas		10 000,00	10 000,00	-	-	-	-	-	-	-	20 000,00	X
Privātās ārpusprojekta izmaksas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	X
Ārpusprojekta izmaksas kopā		10 000,00	10 000,00	0	0	0	0	0	0	0	20 000,00	X
Kopējās izmaksas		510 000,00	510 000,00	0	0	0	0	0	0	0	1 020 000,00	X

Pieejamais ES fondu līdzfinansējums, EUR:  Norāda, ja pieejamais ES fondu līdzfinansējuma apmērs projektam ir mazāks, nekā aprēķinātais ES fonda līdzfinansējums

Projekta iesniedzēja un sadarbības partneru individuālie finansēšanas plāni		Pašvaldība vai tās izveidota iestāde				Max ES atbalsts		Projekta iesniedzēja darbībām, kas NAV saistītas ar valsts atbalstu				
Projekta iesniedzējs: 0		2024	2025	2026	2027	X	X	X	X	X	Kopā	%
Finansējuma avots		Summa	Summa	Summa	Summa	Summa	Summa	Summa	Summa	Summa		
Eiropas Reģionālās attīstības fonds		425 000,00	425 000,00	0	0	0	0	0	0	0	850 000,00	85,00%
Pašvaldības finansējums		75 000,00	75 000,00	0	0	0	0	0	0	0	150 000,00	15,00%

Ja projektā aprēķinātais ES fondu līdzfinansējums ir lielāks par pieejamo ES fondu līdzfinansējuma apmēru, pieejamais ES fondu līdzfinansējuma apmērs ir jānorāda šūnā "B19" un IIA modelis automātiski aprēķinās ES fondu līdzfinansējumu proporcionāli sākotnēji aprēķinātajam ES fondu līdzfinansējumam.





Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana Izklājlapa "10. DL PI Budz.kops."

PI sadaļa							
Projekta budžeta kopsavilkums							
kods	Izmaksu pozīcijas nosaukums*	Izmaksas		KOPĀ		t.sk. PVN**	
		attiecināmās	ārpusprojekta izmaksas	EUR	%		
2	Projekta vadības izmaksas	-	-	-	0,00%	-	
6	Materiālu, aprīkojuma un iekārtu izmaksas	-	-	-	0,00%	-	
7	Būvniecības izmaksas	1 000 000,00	20 000,00	1 020 000,00	100,00%	177 024,79	
10	Komunikācijas un vizuālās identitātes prasību nodrošināšanas pasākumu izmaksas	-	-	-	0,00%	-	
11	Projekta iesnieguma un to pamatojošās dokumentācijas sagatavošanas izmaksas	-	-	-	0,00%	-	
13	Pārējās projekta īstenošanas izmaksas	-	-	-	0,00%	-	
15	Neparedzētie izdevumi	-	-	-	0,00%	-	
KOPĀ		1 000 000,00	20 000,00	1 020 000,00	100,00%	177 024,79	

\* Izmaksu pozīcijas norāda saskaņā ar normatīvajā aktā par attiecīgā Eiropas Savienības fonda specifiskā atbalsta mērķa īstenošanu norādītajām attiecināmo izmaksu pozīcijām  
\*\* Norāda attiecināmajās un ārpusprojekta izmaksās ietverto PVN atbilstoši projekta iesnieguma sadaļā "Projekta budžeta kopsavilkums" norādītajam PVN

Ja G kolonnā aprēķinātais PVN atšķiras no projektā plānotā, to precizē.



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana Izklājlapa "11. DL 4.pielikums"

	A	B	C	D	E	F
1						MK Nr. 408 (13)
2						
3	Projekta izmaksu efektivitātes novērtēšana					
4	<i>(aizpilda, ja projekts gūst neto ienākumus vai MK noteikumi par SAM ieviešanu paredz veikt izmaksu un ieguvumu analīzi (IIA))</i>					
5	<i>Visi IIA aprēķini pievienojami projekta iesnieguma veidlapai kā pielikumi</i>					
6	I. Finanšu analīze					
7						
8						
9	1. Dati, galvenie pieņēmumi un makroekonomiskie parametri, kas tika izmantoti, lai veiktu analīzi. Kā arī galvenie secinājumi no finanšu analīzes, to					
10	stabilitātes analīzes rezultāti, lai pierādītu, ka projekts nākotnē nenonāks finanšu grūtības:					
11						
12						
13						
14	2. Galvenie elementi un parametri, ko izmanto IIA finanšu analīzei					
15	Nr.	Galvenie elementi un parametri	Vērtība			
16	1	Pārskata periods (gadi)	0			
17	2	Finanšu diskonta likme (%) (saskaņā ar FM vadlīnijām)	4,00%			
18	Nr.	Galvenie elementi un parametri	Nediskontēta vērtība	Diskontēta vērtība (NPV)	Atsauksme (nodaļa)	
19	3	Kopējais investīciju izmaksas, izņemot neparedzētus izdevumus (EUR)	1 020 000,00	1 000 384,62	6. DL	
20	4	Atlikušā vērtība (EUR)	200 000,00	115 495,02	6. DL	
21	5	Ieņēmumi (EUR)		0,00	6. DL	
22	6	Darbības un aizstāšanas izmaksas (EUR)		13 318,55	6. DL	
23	Projektā nav plānoti neto ienākumi					
24						
25						
26						

Sadaļas "III. Riska novērtējums un jutīguma analīze" 1. punktā "Risku analīzes kopsavilkums un galvenie identificētie riski" norāda informāciju no par identificētiem riskiem pēc to veida, paskaidrojot to iestāšanos varbūtību un norādot pasākumus risku mazināšanai vai novēršanai.

Sadaļas "III. Riska novērtējums un jutīguma analīze":

2.1. apakšpunkta tabulā norāda jutīguma analīzes rezultātus (pārbaudes dati no izklājlappām 7. DL un 8.DL)

2.2. apakšpunktā norāda kritiskos mainīgos un to pārslēguma punktus. (pārbaudes dati no izklājlappām 7. DL un 8.DL)

Sadaļas "I.Finanšu analīze" un "II.Ekonomiskā analīze" 1. punktā norāda informāciju par projekta mērķi, alternatīvām, izmantotiem datiem un to avotiem, ieņēmumiem, ieguvumiem, projekta atlikušo vērtību, makroekonomiskajiem rādītājiem, aprēķinu periodu un galvenajiem secinājumiem.

Laukos, kuros nav oranžais tonējums, vērtības tiek aprēķinātas automātiski, ņemot vērā iepriekšējās izklājlappās ievadītos datus.



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana Izklājlapa "Kontroles lapa"

	A	B	C	D	E	F	G	
1	Projekta izmaksu un kritēriju kontroles lapa							
2								
19	1. Izmaksu un ieguvumu analīzes galvenie rezultāti			Rezultāts				
20	1.1.	Ekonomiskā neto pašreizējā vērtība (ENPV) ir lielāka par nulli		IZPILDĪTS KRITĒRIJS				
21	1.2.	Ekonomiskā ienesīguma norma (ERR) ir lielāka par sociālā diskonta likmi (5%)		IZPILDĪTS KRITĒRIJS				
22								

	A	B	C	D	E	F
1	Projekta izmaksu un kritēriju kontroles lapa					
2						
19	1. Izmaksu un ieguvumu analīzes galvenie rezultāti			Rezultāts		
20	1.1.	Ekonomiskā neto pašreizējā vērtība (ENPV) ir lielāka par nulli		NAV IZPILDĪTS KRITĒRIJS		
21	1.2.	Ekonomiskā ienesīguma norma (ERR) ir lielāka par sociālā diskonta likmi (5%)		NAV IZPILDĪTS KRITĒRIJS		
22						

Šajā izklājlapā ņemot vērā iepriekšējās izklājlapās norādītos projekta datus aprēķinās sociālekonomiskās analīzes rādītāju pārbaudes rezultāti, ja  $ENPV < 0$  un  $ERR < 5\%$  tad parādīsies brīdinājums "Nav izpildīts kritērijs"



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# IIA aprēķinu modelis un tā aizpildīšana Izklājlapa "Pieņēmumi"

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
1	<b>PIEŅĒMUMI*</b>												
2													
3	* Norāda IIA aprēķinos izmantoto mainīgo aprēķinus un datus (piemēram finanšu analīzē ieņēmumu, darbības izmaksu, kredītmaksājumu un atlikušās vērtības aprēķinu, bet sociāl												
4													
5	<b>Projekta atlikušās vērtības aprēķins</b>												
6													
7	Projektos, kas nerada ieņēmumus, projekta atlikušo vērtību aprēķina ņemot vērā visu aktīvu un saistību vērtību uz standarta grāmatvedības nolietojuma formulu vai ņemot vērā pamatlīdzekļa atlikušo tirgus vērtību.												
8													
9	Investīcijas nosaukums:												
10	Investīciju sākotnējā vērtība		1 020 000	euro									
11	Lietderīgais lietošanas laiks			gadi									
12	Nolietojuma norma gadā		#DIV/0!	%									
13	Nolietojums gadā		#DIV/0!	euro									
14	Piemērotais pārskata periods			gadi									
15	Investīciju ieviešanas periods			gadi									
16	Nolietojums aprēķinu periodā		#DIV/0!	euro									
17	Atlikusī vērtība		#DIV/0!	euro									
18													
32	<b>Kredīta ikgadējās pamatsummas un procentu maksājuma aprēķins</b>												
33	Aizņēmuma pamatsumma		500 000,00	euro									
34	Aizņēmuma sadalījums pa gadiem		500 000,00		0,00		0,00		0,00				
35	Aizņēmuma periods			10	gadi								
36	Gada procentu likme			3,50%					<a href="#">Valsts kasē noteiktās aizdevumu likmes pašvaldībām</a>				
37													

Šajā izklājlapā ir jānorāda IIA izmantoto mainīgo aprēķinus un datus (piemēram finanšu analīzē darbības izmaksu, kredītmaksājumu un atlikušās vērtības aprēķinu, bet sociālekonomiskajā analīzē sociālekonomisko ieguvumu, zaudējumu aprēķinus un datu avotus).

Šajā izklājlapā nav uzlikta šūnu aizsardzība, līdz ar to var papildināt ar papildus aprēķiniem, datiem un datu avotiem.



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

**Paldies.**

**Jānis Pērkons**

Valsts atbalsta nodaļas vadošais eksperts

26807762, [janis.perkons@cfla.gov.lv](mailto:janis.perkons@cfla.gov.lv)