

# PPP jaunākās tendences

Mārtiņš Brencis

CFLA direktora vietnieks



Finansē  
Eiropas Savienība



Nacionālais  
attīstības plāns



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

# ES fondi 2014 – 2020: Pieredze



**31.12.2023.**



**4,63 miljardi €** ES fondu finansējuma

**2463 projekti**



**94**

faktiski un potenciāli “nefunkcionējoši” vai “posmoti” projekti

# ES fondi 2014 – 2020: Pieredze (II)



## “NEFUNKCIONĒJOŠIE”

nepaspēs pabeigt projektu un sasniegt  
projekta mērķi līdz 31.12.2023.

**84 projekti**

**409 miljoni €** ES fondu finansējuma



Ja līdz 31.12.2023. finansējuma saņēmēji nepaspēs investēt  
25,9 milj. € - augsts risks “zaudēt” līgumu ES fondu daļu



## “POSMOTIE”

nepaspēs pabeigt projektu un sasniegt  
projekta mērķi līdz 31.12.2023., taču Eiropas  
Komisija ļauj turpināt projekta īstenošanu  
jaunajā ES fondu periodā līdz 2029. gadam

**10 projekti**

**486 miljoni €** ES fondu finansējuma



Ja līdz 2029. gadam finansējuma saņēmēji nepaspēs  
pilnībā pabeigt projekta īstenošanu par 157,4milj. €  
- tiks “zaudēta” visa līgumu ES fondu daļa

# ES fondi 2014 – 2020: Pieredze (III)

## “Nefunkcionējošie” un “posmotie” projekti:

### Projektu īstenotāji:

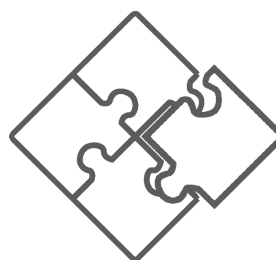
- valsts un pašvaldības uzņēmumi (AS, SIA);
- ministrijas, pašvaldības
- izglītības iestādes
- u.c. valsts un pašvaldību iestādes
- daži komersanti

### Dažādas projektu jomas:

- energoefektivitātes uzlabošana, paaugstināšana;
- jaunās infrastruktūras izveidošana, izbūve;
- esošās infrastruktūras pārbūve un atjaunošana;
- kompleksu apsaimniekošanas pasākumu īstenošana u.c. jomas

# Secinājums

## Nevar atļauties zaudēt ES fondu naudu



**Lielie infrastruktūras objekti** var izdoties, ja “sākam” par ES fondu naudu un “beidzam” par PPP naudu - **kombinējot ES fondus un publisko un privāto partnertību**

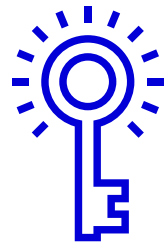
**PPP** ir instruments, lai nodrošinātu, ka **projekts tiks īstenots:**

- termiņā
- labākajā kvalitātē
- ar publiskajam sektoram izdevīgu risku sadali un risku pārvaldību ilgtermiņā

## Problēma:

**valsts un pašvaldību iestāžu finanšu un cilvēku resursu trūkums**

## Risinājums:



**centralizēta PPP projekta idejas dokumentācijas sagatavošanas iestāde/organizācija/aģentūra, kas sadarbojas ar publisko un finanšu sektoru, būvniecības ekspertiem.**



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra



# Labā prakse

**Apvienotā Karaliste** – organizācija [Local Partnerships](#), kura kopīgi pieder Vietējo pašvaldību asociācijai, Valsts kasei un Velsas valdībai



CLIMATE



COMMERCIAL



PLACE



RESOURCE HUB



## Our purpose

Our purpose is to help public sector organisations face the ever-increasing challenge of meeting **rising demands for services, with shrinking budgets.**



## Offer the highest quality & effective support

Our team of specialists brings a formidable combination of public and private sector experience, offering the **highest quality and most effective support to the public sector.** We are a hands-on organisation and work collaboratively for the benefit of our clients often sitting alongside project teams rather than providing advice from afar. We provide capacity and capability where it is needed.



## Helping achieve & maintain financial resilience

Our support is especially relevant in helping councils and combined authorities with their responsibilities to shape and create place-based growth. This includes the increasing requirements for housing delivery, and the planning and funding of social, digital and enabling infrastructure. We work with authorities to **develop their commercial capabilities, helping them achieve and maintain financial resilience.**



## Working impartially & collaboratively

Occupying a unique position in the public sector, Local Partnerships facilitates change by working impartially and collaboratively across all parts of central, local and regional government, and devolved administrations.



## Deliver services more efficiently and effectively

Remaining dedicated to helping local, regional and national governments deliver services even more efficiently and effectively. We are very proud of the successes we have helped our clients achieve over the last 13 years.

## Labā prakse (II)



### *Local Partnerships* piedāvātais atbalsts:

- **standartizētās dokumentācijas**, t.sk. PPP iepirkuma dokumentācijas, risku sadales dokumentācijas, PPP līguma dokumentācijas izstrāde dažādās projektu nozarēs;
- **PPP projektu ideju finanšu ekonomisko aprēķinu (FEA) izstrāde** augstā kvalitātē, iesaistot tehniskos ekspertus, juristus, finansistus;
- **veic projektu refinansēšanu** un ar to saistītās dokumentācijas izstrādi;
- sadarbojas ar PPP uzraudzības iestādi (Infrastruktūras uzraudzības aģentūru);
- **konsultatīvs atbalsts**;
- pašvaldību un valsts sektora **apmācības**;
- labās prakses apkopošana.



# Problēma - birokrātija

## Ķekavas apvedceļa projekts

- trīs **Eurostat** atzinumi, vai projekts ir “*off-balance sheet*”
- **PVN jautājums** - ilga sarakste un skaidrojumi



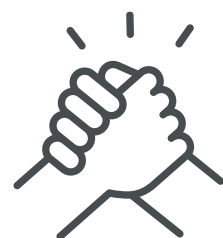
**procedūru atvieglojumi** - Eurostat atzinums pēc katrām izmaiņām projektā nav nepieciešams



Eurostat atzinums maza apmēra projektiem (piemēram, CAPEX līdz 60 milj. EUR) projektā nav nepieciešams



VID sadarbībā ar FM publicēts skaidrs, metodoloģiskais materiāls par PVN regulējuma piemērošanu dažādās PPP projekta stadijās



# PPP atbalsts = PPP kompetences centrs

- **metodiskais atbalsts**
- **FEA**, tai skaitā finanšu modeļa, piemēri
- automatizēts **PPP risku rīks**
- jautājumu un atbilžu sadaļa CFLA mājaslapā
- starptautiskās pieredzes pārņemšana
- **sadarbība** ar citām valsts iestādēm, ministrijām
- **konsultatīvs atbalsts**

The screenshot shows the website [cfla.gov.lv](http://cfla.gov.lv) with the following structure:

- Header:** Logo of the Central Agency for Financial and Contracting (CFLA), navigation menu (Par mums, ES fondi, Aktualitātes, Publiskā un privātā partnerība, Kontakti), search bar, and language selector.
- Breadcrumbs:** Sakums > Publiskā un privātā partnerība > Informatīvi materiāli
- Left Sidebar:** A list of categories with 'Informatīvi materiāli' selected:
  - PPP risku rīks
  - Finanšu un ekonomisko aprēķinu vadlīnijas
  - Finanšu un ekonomisko aprēķinu piemēri
  - Finanšu un ekonomisko aprēķinu (FEA) sagatavošanas lēmumi
  - Informācija iepirkuma dokumentācijas izstrādei
  - Institūcijas
  - Normatīvie dokumenti
  - PPP konference
  - Informatīvi materiāli**
- Main Content Area:** Titled 'Informatīvi materiāli', it includes a 'Publicēts: 08.05.2021.' date and a grid of six article cards:
  - PPP projekta cikls** (Skatīt vairāk →)
  - PPP un koncesijas salīdzinājums** (Skatīt vairāk →)
  - PPP projekta līguma slēgšanas laika grafiks** (Skatīt vairāk →)
  - Īres mājokļu PPP projekti** (Materiāls paredzēts pašvaldībām, kuras vērtē iespēju PPP projekta ietvaros veikt īres mājokļu būvniecību. Skatīt vairāk →)
  - Makroekonomisko pieņēmumu un prognožu skaitliskās vērtības** (Aktualizētas 04.07.2023. Skatīt vairāk →)
  - Jautājumi un atbildes par PPP** (Skatīt vairāk →)



Centrālā finanšu un  
līgumu aģentūra

## BIROJI

Rīga, Smilšu iela 1 | 22099777

Jelgava, Pasta iela 43

Kuldīga, Liepājas iela 48

Cēsis, Jāņa Poruka iela 8

Rēzekne, 18.novembra iela 35

## E-PASTS

[ppp@cfla.gov.lv](mailto:ppp@cfla.gov.lv)

## KLIENTU APKALPOŠANAS CENTRS

Rīga, Meistaru iela 10 | 22099777

