



Centrālā finanšu un līgumu aģentūra

CENTRĀLĀS FINANŠU UN LĪGUMU AĢENTŪRAS 2022.GADA PĀRSKATS

SATURS

PRIEKŠVārds	3
Lietotie saīsinājumi un apzīmējumi	5
1. PAMATINFORMĀCIJA	6
1.1. Centrālās finanšu un līgumu aģentūras īstenotie darbības virzieni un galvenās veicamās funkcijas	6
1.2. CFLA būtiskākās 2022. gada prioritātes un svarīgākie 2022. gada darba plānā iekļautie un izpildītie uzdevumi	7
2. CFLA DARBĪBA 2022.GADĀ.....	8
2.1. CFLA attīstība: būtiskas pārmaiņas, izmaiņas funkcijās un struktūrā	8
2.2. Ārējā normatīvā vide ES fondu investīcijām.....	8
2.3. Izmaiņas CFLA iekšējās kontroles sistēmā.....	9
2.4. CFLA informācijas sistēmas	9
2.5. CFLA darbības stratēģijā 2020. – 2022.gadam plānotie un sasniegtie rezultātīvie rādītāji	10
3. KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU	11
3.1. Informācija tīmekļa vietnē un citos kanālos.....	16
3.2. Pieredzes apmaiņa	17
3.3. Pasākumi klientu un sadarbības partneru viedokļa izzināšanai par apmierinātību ar CFLA darba kvalitāti	18
4.PERSONĀLS	21
5. FINANŠU RESURSI UN IESTĀDES DARBĪBAS REZULTĀTI	23
5.1. Valsts budžeta finansējums un tā izlietojums	23
5.2. Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda ietvaros piešķirto līdzekļu administrēšana	25
5.2.1. Budžeta apakšprogrammas.....	25
5.2.2. Darbības virziena apraksts un rezultāti	26
5.2.3. Finansējuma izlietojums darbības virziena budžeta apakšprogrammu ietvaros	27
5.3. Publiskās un privātās partnerības uzraudzības institūcijas funkciju īstenošana	28
5.4. Attīstības sadarbības aģentūras funkciju īstenošana	29
6. PLĀNOTIE PASĀKUMI 2023.GADĀ.....	30
PIELIKUMI	32

PRIEKŠVĀRDS

Turpinoties Krievijas izvērstajam karam Ukrainā, esam vienoti ar visu valsts pārvaldi un nosodām Krievijas agresiju. Šī ģeopolitiskā situācija ietekmējusi teju ikkatru tautsaimniecības jomu, tostarp arī ES fondu projektu veiksmīgu realizēšanu, jau atkal aktualizējot iepirkumu sadārdzinājumu jautājumu un palielinot riskus nepabeigt projektus iepriekš noteiktajos termiņos. Neskatoties uz pēdējo gadu visdažādākajiem izaicinājumiem, CFLA spējusi būt "labs saimnieks" ES piešķirto līdzekļu administrēšanā, veicot visu nepieciešamo, lai nodrošinātu projektu uzraudzību vislabākajā kvalitātē un lai spētu Eiropas Komisijai apliecināt, ka ES fondu jomā **līdz minimumam mazināti krāpšanas, korupcijas, interešu konflikta un dubultā finansējuma riski.**



2022. gads CFLA pagājis 25. gadu jubilejas noskaņās- **šajā gadā atzīmējam aģentūras ceturtdaļgadsimta pastāvēšanas gadadienu.** Atskatoties uz aizvadīto divdesmit piecgadi, jāsecina- kopš pirmajiem administrētajiem projektiem esam uzkrājuši neizmērāmu zināšanu, prasmju un kompetenču apjomu. Un, lai gan pieredzes bagāža mums viennozīmīgi ir liela, joprojām ikdienā saskaramies ar situācijām, kuras prasa jaunu, radošu pieeju jautājumu un problēmu risināšanā, tāpēc var apgalvot, ka ne tikai katrs lielais atskaites periods, bet arī **katra diena CFLA darbā ir dinamiska un darba apstākļi- nemitīgi mainīgi un dažkārt- neprognozējami, kas neļauj apstāties attīstībā un izaugsme.** Par godu šai gadadienai, svinot iespēju satikties klātienē, CFLA savus sadarbības partnerus, klientus un citus interesentus ielūdza uz **konferenci "Nākotnes vērtība", kurā visas dienas garumā dažādas aplūkotās tēmas caurvija CFLA galvenās vērtības- izaugsme, sadarbība, stabilitāte un godprātība.**

Kā būtisks izaicinājums aizvadītajā gadā bija arī trīs finansiāli apjomīgu periodu pārklāšanās- **ES fondu 2014- 2020 periods, kura slēgums gaidāms 2023. gada nogalē, Atvaseļošanas fonds, kurā 2022. gadā saņemts "starta signāls" pirmajiem projektiem, kā arī ES fondu 2021- 2027 periods, kur straujāka investīciju aprīte sagaidāma šajā gadā,** taču lieli laika un cilvēku resursu ieguldījumi jau veikti Kohēzijas politikas vadības informācijas sistēmas izveidei un iesaistoties normatīvās bāzes izstrādē.

Kā viens no zīmīgākajiem attīstības punktiem aizvadītajā gadā ir jaunas funkcijas īstenošanas uzsākšana- **CFLA ciešā sadarbībā ar Ārlietu ministriju no 2022. gada 1. janvāra nodrošina attīstības sadarbības funkcijas izpildi,** kas ir viena no ES ārpolitikas prioritātēm. Darba ikdienā tas nozīmē, ka CFLA sniedz palīdzību attīstības valstīm un dalās ar pieredzi, lai veicinātu šo valstu un to sabiedrības ilgtermiņa sociālo un ekonomisko attīstību, veidojot vienotu kontaktpunktu, kas centralizēti uzkrās informāciju par Latvijas institūciju un organizāciju ekspertīzi, t.sk., ekspertu nodrošinājumu, izplatīs informāciju par projektu konkursiem un veicinās projektu partnerību veidošanu, savedot kopā dažādas organizācijas, ekspertus, kā arī būs kā vienots konsultāciju un atbalsta centrs attīstības sadarbības projektu pretendentiem Latvijā, sniedzot konsultatīvu atbalstu partnerību veidošanā, projektu pieteikumu sagatavošanā. **CFLA 2022.gadā organizējusi arī pirmo ārvalstu vizīti Uzbekistānā,** kur, piesaistot ekspertus no Latvijas, tika apspriesti iespējamie nākotnes sadarbības virzieni ar Uzbekistānas valsts pārvaldes institūcijām.

Augoša darba apjoma un pieprasījuma pēc CFLA sniegtajiem pakalpojumiem apstākļos **esam spējuši ierindoties starp tām septiņām valsts iestādēm, kas sasniegušas šobrīd visaugstāko jeb 3. brieduma līmeni E-indeksa vērtējumā, apliecinot CFLA spēju nodrošināt viedu, uz rezultātiem orientētu un modernās tehnoloģijās balstītu ES fondu pārvaldību**, kas bija viens no CFLA trīs gadu stratēģijā izvirzītajiem mērķiem. Atskatoties uz aizvadītajiem trīs gadiem un šajā laika periodā paveikto, par spīti neprognozējamajiem apstākļiem, kas lika šķēršļus izvirzīto rādītāju sasniegšanā, **esam mērķtiecīgi un produktīvi strādājuši, lai sasniegtu izvirzītos stratēģiskos mērķus un tiem pakārtotos uzdevumus.**

Tikpat mērķtiecīgi un aktīvi strādāsim arī 2023. gadā, kas plānots kā **Joti intensīvs ES fondu ieguldījumu gads**. Šajā gadā kā lielākais CFLA izaicinājums izceļams **ES fondu 2014- 2020 perioda noslēgums** un nākamā lielā darba cēliena uzsākšana- **aktīva ES fondu 2021- 2027 perioda projektu uzraudzība, investīciju aprītes nodrošināšana**. Tāpat 2023. gads iezīmē jaunu stratēģijas perioda nogriezni, kad, pārskatot savas prioritātes un mērķus, izstrādājām **jaunu CFLA stratēģiju 2023.- 2026. gadam**. Turpinot attīstības kursu, turpmākajos četros gados kā sadarbības iestāde turpināsim īstenot un pilnveidot **“konsultē vispirms”** pieeju darbā ar mūsu projektu īstenotājiem, atbalstot un palīdzot nonākt līdz veiksmīgam rezultātam. Tieksimies uz vēl **efektīvāku publisko investīciju pārvaldību**, ieguldīsim resursus darbinieku attīstībā, kā vienu no prioritātēm nosakot- **kompetents, uz attīstību vērsti darbinieki atbilstošā vidē**. Liels uzsvars šajā periodā tiks likts uz **digitālās ekosistēmas un drošības pārvaldības attīstību**.

Esam apņēmības pilni augt un attīstīties kā vienots kolektīvs, kas ar savu darbu sniedz ieguldījumu Latvijas tautsaimniecības un sabiedrības labklājības attīstībā!

Anita Krūmiņa,
Centrālās finanšu un līgumu aģentūras
direktore

LIETOTIE SAĪSINĀJUMI UN APZĪMĒJUMI

AI - atbildīgā iestāde

AF – Atveseļošanas fonds

CFLA - Centrālā finanšu un līgumu aģentūra

EK - Eiropas Komisija

EM - Ekonomikas ministrija

ERAF – Eiropas Reģionālās attīstības fonds

ES - Eiropas Savienība

ES fondi 2021-2027 - Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2021. – 2027. gada plānošanas periods

ES fondi 2014 – 2020 - Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2014. – 2020. gada plānošanas periods

ESF - Eiropas Sociālais fonds

ESKO – energoefektivitātes pakalpojumu sniedzēji jeb komersanti, kas sniedz energopakalpojumus un/vai citus energoefektivitātes palielināšanas pasākumus patērētāja iekārtās vai telpās, un, to darot, uzņemas noteiktu finansiālu risku (aizdevuma veidā)

FEA - finanšu un ekonomiskais aprēķins

FM - Finanšu ministrija

FS - finansējuma saņēmējs

IKS - iekšējās kontroles sistēma

ISO - kvalitātes vadības sistēma, kas sastāv no dokumentētas kvalitātes politikas un mērķiem, kvalitātes rokasgrāmatas un procedūru saraksta (*no angļu val.- International Organization for Standardization*)

LVC - VAS "Latvijas Valsts ceļi"

IZM - Izglītības un zinātnes ministrija

KAC - Klientu apkalpošanas centrs

KF - Kohēzijas fonds

KM - Kultūras ministrija

KPVIS - Kohēzijas politikas fondu vadības informācijas sistēma 2014. – 2020.gadam

MK - Ministru kabinets

MP - maksājuma pieprasījums

NVI – neatbilstoši veikti izdevumi

PPP - Publiskā un privātā partnerība

PPĪV – pārbaude projekta īstenošanas vietā

RD - Rīgas dome

RI - Revīzijas iestāde

SAM - specifiskā atbalsta mērķis

SKDS - tirgus un sabiedriskās domas pētījumu centrs *SKDS*

SM - Satiksmes ministrija

VARAM - Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija

VI -Vadošā iestāde

VID - Valsts ieņēmumu dienests

VM - Veselības ministrija

VNĪ – Valsts akciju sabiedrība "Valsts nekustamie īpašumi"

1. PAMATINFORMĀCIJA

1.1. Centrālās finanšu un līgumu aģentūras īstenotie darbības virzieni un galvenās veicamās funkcijas

Centrālā finanšu un līgumu aģentūra (CFLA) ir tiešās pārvaldes iestāde, kas darbojas Finanšu ministra pārraudzībā, to vada direktors, kas ir augstākā amatpersona CFLA. CFLA pamatdarbs ir ārvalstu investīciju Latvijas izaugsmei pārvaldība un tā ietvaros aģentūras darba pamatprincipi ir procesos integrēts un ikdienas darbā piemērots "konsultē vispirms" princips, uzticamība, efektivitāte un nulles tolerance pret krāpšanu un korupciju. 25 gadu pastāvēšanā CFLA ir pierādījusi sevi kā stabilu un drošu pakalpojuma sniedzēju, partneri, kam var uzticēties. Uzsākot savu darbību CFLA administrēja trīs Phare programmas ar kopējo finansējumu 28 miljoni eiro, 2022.gada beigās CFLA strādāja 414 darbinieki (tostarp, darbinieki, kas pieņemti darbā uz noteiktu laiku, darbinieku ilgstošās prombūtnes laikā), un kopējais aģentūras administrēto finanšu investīciju apjoms ir 10.73 mljrd. eiro.

CFLA veic šādas funkcijas ¹:

- ES struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2021. – 2027.gada plānošanas perioda (turpmāk- ES fondi 2021 – 2027) un ES struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2014. – 2020.gada plānošanas perioda (turpmāk- ES fondi 2014 – 2020) sadarbības iestādes funkcijas;
- Atveseļošanas fonda (turpmāk- AF) uzraudzības funkcijas;
- Eiropas Kiberdrošības kompetenču centra 2021.-2027. gada plānošanas perioda grantu vadības likumā noteiktās aģentūras funkcijas;
- Publiskās un privātās partnerības (turpmāk- PPP) uzraudzības institūcijas un kompetences centra funkcijas;
- Attīstības sadarbības funkcija;
- citas ar ārvalstu finanšu līdzekļu administrēšanu saistītas funkcijas.

CFLA **misija** un vīzija parādītas 1.1.attēlā.



1.1. attēls. CFLA darbības misija un vīzija

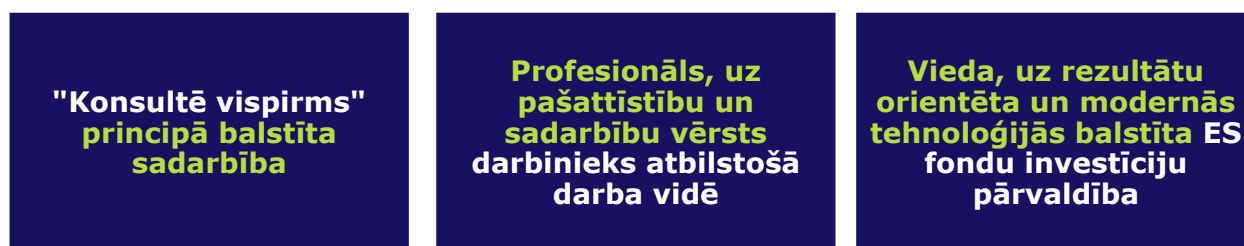
¹ Funkcijas norādītas saskaņā ar Centrālās finanšu un līgumu aģentūras nolikumu, kas apstiprināti ar 06.11.2012 Ministru kabineta noteikumiem Nr. 745 (<https://likumi.lv/ta/id/252610-centralas-finansu-un-ligumu-agenturas-nolikums>)

CFLA **vērtības** (skat. 1.2.att.):



1.2.attēls. CFLA vērtības

CFLA ir **trīs stratēģiskie mērķi** (skat. 1.3. attēlu).



1.3.attēls. CFLA stratēģiskie mērķi

CFLA sniedz šādus **publiskos pakalpojumus**:

- informācijas un konsultāciju sniegšana potenciālajiem finansējuma saņēmējiem par ES fondu un citu finanšu instrumentu finansējuma atbalsta pieejamību un saņemšanas iespējām;
- konsultācijas, informācija un atbalsts ES fondu, kā arī citu finanšu instrumentu finansējuma saņēmējiem projektu ieviešanas un e-vides jautājumos;
- informācijas un konsultāciju sniegšana PPP jautājumos.

1.2. CFLA būtiskākās 2022. gada prioritātes un svarīgākie 2022. gada darba plānā iekļautie un izpildītie uzdevumi

CFLA, atbilstoši darbības stratēģijā 2020. – 2022.gadam noteiktajiem stratēģiskajiem mērķiem, uzdevumiem un 2021.gadam izvirzītajām prioritātēm, veica šādus uzdevumus:

- izstrādāt uz rezultātu orientētu, normatīvo aktu prasībām atbilstošu ES fondu 2021 – 2027 un AF iekšējās kontroles sistēmu (turpmāk – IKS);
- izstrādāt pamata funkcionalitāti Kohēzijas politikas vadības informācijas sistēmā (turpmāk – KPVIS) ES fondiem 2021 – 2027 un KPVIS AF;
- uzsākt kvalitatīvu un uz rezultātu orientētu ES fondu 2021-2027 un AF projektu iesniegumu atlasīšanu un vērtēšanu;
- izstrādāt CFLA darbības stratēģiju 2023. - 2026.gadam;
- īstenot attīstības sadarbības aģentūras funkciju ieviešanu;
- turpināt izstrādāt tipveida risinājumu priekšlikumus PPP projektu īstenošanā, ņemot vērā citu dalībvalstu pieredzi un labo praksi.

2. CFLA DARBĪBA 2022.GADĀ

2.1. CFLA attīstība: būtiskas pārmaiņas, izmaiņas funkcijās un struktūrā

Šajā gadā **CFLA darbu turpināja veikt hibrīda formā**. Vērtējot Covid-19 ietekmi uz CFLA cilvēkresursu nodrošinājumu 2022.gadā, secināms, ka ietekme nav bijusi būtiska. Gada sākumā, ņemot vērā Covid-19 saslimstības līmeni valstī, darbinieki tika aicināti primāri izvēlēties attālinātā darba formu, tomēr, pamatojoties uz ārkārtas stāvokļa atcelšanu valstī no 01.03.2022. darbinieki bija aicināti strādāt gan attālināti, gan klātienē.

Projektu uzraudzības pasākumi tika nodrošināti bez pārtraukumiem. Darbā ar esošajiem un potenciālajiem finansējuma saņēmējiem pastāvīgi tika īstenots princips "Konsultē vispirms". Atbalsts klientiem tika nodrošināts, sniedzot konsultācijas un tās pielāgojot klientiem vēlamajā un ērtākajā veidā - telefoniski, e-pastā, tiešsaistē MS Teams un ZOOM platformās, ES fondu projektu e-vidē (KPVIS).

2022.gadā CFLA veica nolikumā noteiktās funkcijas, kā arī 2021.gadā paplašinātās funkcijas saistībā ar **Atveseļošanas fonda, ES Solidaritātes fonda finansējuma uzraudzību un attīstības sadarbības aģentūras funkcijas izpildi. Uzsākta ES Solidaritātes fonda piešķirtā finansējuma izlietojuma uzraudzība un kontrole. Noslēgti 7 līgumi 550,8 tūkst. eiro apmērā** ar Solidaritātes fonda projektu īstenotājiem. **Īstenots pirmais CFLA attīstības sadarbības projekts**, kā arī stiprināta sadarbība ar Igaunijas un Lietuvas attīstības sadarbības aģentūrām.

Veiktas izmaiņas CFLA atlasu nodaļās, pārdaļot esošās amata vietas, precizējot to nosaukumus atbilstoši darbības tvērumam, kā arī gada nogalē **pieņemts lēmums izveidot trešo atlasē nodaļu** (Vides un digitalizācijas projektu atlasē nodaļa), kas darbu uzsāka ar 01.01.2023.

2.2. Ārējā normatīvā vide ES fondu investīcijām

2022.gadā **lielai daļai ES fondu 2014 - 2020 projektiem veikti līgumu/ vienošanās grozījumi** saistībā ar projektu īstenošanas termiņu pagarināšanu, lielākoties līdz plānošanas perioda beigām, kā rezultātā **CFLA darba apjoms**, kas attiecināms uz konkrēto periodu, **samazinās ievērojami lēnāk nekā prognozēts**. Termiņu pagarinājumi projektos veikti, lai mazinātu Covid-19 pandēmijas un Krievijas izraisītā kara Ukrainā sekas būvniecības un darba tirgus jomās. Pārskata periodā **apstiprināti grozījumi ES fondu 2014 - 2020 Darbības programmā**.

Apstiprināta virkne Atveseļošanas fonda investīciju un reformu regulējošo MK noteikumu un ziņojumu, kas ir priekšnosacījums projektu īstenošanas uzsākšanai.

2022.gadā apstiprināts ES fondu 2021 - 2027 vadības likums un vairāki horizontālie ES fondu 2021 - 2027 MK noteikumi. Taču aizkavējusies ES fondu 2021 - 2027 uzsākšanas normatīvā regulējuma un līdz ar to arī investīciju uzsākšanai nepieciešamo nosacījumu izstrāde, tādējādi nav uzsākta šī plānošanas perioda projektu atlase un projektu ieviešanas uzraudzība, kā tas bija sākotnēji plānots.

2.3. Izmaiņas CFLA iekšējās kontroles sistēmā

Uzturēta un regulāri izvērtēta uz rezultātu orientēta, normatīvo aktu prasībām atbilstoša **ES fondu 2014 - 2020 IKS** un nepieciešamības gadījumā veikti precizējumi izstrādātajās procedūrās un pārbaudes lapās, iekšējos noteikumos atbilstoši, ņemot vērā CFLA izvērtējumu rezultātus un auditos izteiktos ieteikumus.

Pārskata periodā pārskatītas un pilnveidotas interešu konflikta pārbaudes, sadalītā iepirkuma pārbaudes, nosacījumi pārbaudēm projektu īstenošanas vietās (turpmāk – PPĪV). **Organizēti tematiskie CFLA ekspertu forumi** un cita veida **semināri**. Uzsākta prakse ar **padziļinātu auditu konstatējumu izvērtēšanu**, lai veiktu attiecīgus uzlabojumus IKS. Ieviesta **procedūru rokasgrāmatas elektroniskā versija** KPVIS.

Izstrādātas CFLA ES fondu 2021 - 2027 IKS procedūras atbilstoši horizontālo normatīvo aktu noteiktajam spēkā stāšanās datumam. 2022. gadā apstiprināta metodika interešu konflikta pārbaudēm, ar projektu iesniegumu vērtēšanu un atlasītajās procedūras, līguma slēgšanas un grozīšanas procedūras, projektu risku vērtēšanas procedūras, valsts atbalsta procedūras, kā arī KPVIS iekšējie noteikumi. Tāpat 2022.gadā **pārskatīta un aktualizēta projektu kontroles risku vadības sistēma**.

Pārskata periodā **apstiprināta Atvaseļošanas fonda IKS**.

2022.gadā **veikta ikgadējā KPVIS ISO pārsertifikācija**. ISO pārsertifikācijas ietvaros gūta pārliecība, ka **sistēma ir sakārtota un droša**.

2.4. CFLA informācijas sistēmas

CFLA, nodrošinot darba iespējas gan attālināti, gan klātienē, tiek izmantotas vairākas, t.sk. arī savstarpēji savietojamas un attālināti pieejamas informācijas sistēmas, no kurām svarīgāko lomu ieņem KPVIS.

Informācijas sistēmu izmantošanā un uzturēšanā CFLA nemainīgi ievēro šādus galvenos principus:



2022.gadā CFLA turpināja darbu pie trīs KPVIS moduļu attīstības, ieviešot dažādus jauninājumus un uzlabojumus. Būtiskākie resursi šajā pārskata periodā ieguldīti ES fondu 2021 – 2027 un AF KPVIS izveidē un pilnveidē, bet nemitīgi tiek meklēti risinājumi arī ES fondu 2014 – 2020 KPVIS uzlabošanai. Veiktie uzlabojumi CFLA uzturētajās sistēmās:

- **ES fondu 2014-2020 KPVIS** tika nodrošināta sasaiste ar Uzņēmumu reģistru, radot iespēju izgūt informāciju par uzņēmuma patieso labuma guvēju saskaņā ar regulu prasībām, tika izveidota sadaļa "Tehniskās palīdzības uzskaitē", kas ļaus ES fondu ieviešanā un uzraudzībā iesaistītās iestādēm elektroniski sniegt informāciju par Tehniskās palīdzības finansējuma izlietojumu;

- pabeigts darbs pie **AF KPVIS** pamata funkcionalitātes un apakšsistēmas sadaļām "Maksājuma pieprasījums EK" un "Pusgada ziņojums EK", kurās tiek automātiski ielasīta informācija par AF sasniegtajiem rezultātiem un veiktajiem izdevumiem, savukārt atbildīgajām ministrijām ir nodrošināta iespēja pievienot KPVIS savu pārvaldības deklarāciju;
- izstrādāta un produkcijas vidē nodrošināta **ES fondu 2021-2027 KPVIS** pamata funkcionalitāte. Lietotājiem ir pieejama projektu iesniegumu atlases un vērtēšanas, kā arī virsprojekta funkcionalitāte. Tiek turpināts darbs pie sistēmas papildu uzlabojumu izstrādes - projektu vērtēšanas procesu elektronizācija, t.sk. tiek izstrādāta funkcionalitāte, kas saistīta ar "Konsultē vispirms" principu, kas ļaus komentēt projekta iesnieguma saturu tā sagatavošanas laikā, paralēli notiek arī citi darbi sistēmas pilnveidei.

2.5. CFLA darbības stratēģijā 2020. – 2022.gadam plānotie un sasniegtie rezultatīvie rādītāji

Aizvadītājā gadā, neskatoties uz jauniem, vēl iepriekš neprognozētiem izaicinājumiem, kas būtiski ietekmēja CFLA darba ritmu, ir sasniegti gandrīz visi stratēģijā un darba plānā izvirzītie mērķi un prioritātes, taču 2022. gadā arvien aktuālāki kļuva projekta sadārdzinājuma un projektu līgumu termiņu pagarinājumu jautājumi, kas bija vieni no iemesliem, kas ietekmēja CFLA spēju nodrošināt ikgadējo ES fondu finanšu prognozes izpildi. 2.1.tabulā apkopota informācija par CFLA 2020.-2022.gada darbības stratēģijā izvirzīto mērķu un prioritāro uzdevumu, kā arī sasniedzamo rezultatīvo rādītāju izpildi 2022.gadā.

2.1.tabula

CFLA rezultatīvie rādītāji

Rezultāta formulējums	Rezultatīvais rādītājs	2022. plāns	2022. izpilde
Uz rezultātu orientēta, normatīvo aktu prasībām atbilstoša ES fondu 2014 – 2020 un 2021 – 2027 IKS	Revīzijas iestādes veikto ES fondu vadības un kontroles sistēmas auditu ietvaros sniegtais novērtējums nav lielāks par "2"	2	2
	Vadošajā iestādē apstrīdēto un atcelto CFLA lēmumu par projektu iesniegumu noraidīšanu līmenis (% ,) (mēra pret kalendārajā gadā noraidīto projektu kopējo skaitu)	Zem 20%	6.4%
	Revīzijas iestādes ES fondu pārbaudēs konstatētais kļūdu līmenis ir zemāks par Eiropas Komisijas maksimāli pieļaujamo kļūdas lielumu (2%)	Zem 2%	1.25%
	ES fondu finanšu rādītāju ikgadējās prognozes izpilde (%)	Vismaz 85%	81.8%
	Vadošajā iestādē vai tiesā apstrīdēto un atcelto CFLA lēmumu par neatbilstoši veiktiem izdevumiem līmenis (%) (mēra pret kalendārajā gadā atcelto daļā vai pilnībā kopējo lēmumu skaitu)	Zem 10%	1.3%

Rezultāta formulējums	Rezultatīvais rādītājs	2022. plāns	2022. izpilde
KPVIS attīstīšana, pilnveidojot projektu pārvaldības funkcionalitāti	KPVIS lietotāju vērtējums par sistēmu (punkti, 10 punktu skalā).	7.5	7.96
CFLA reģionālo nodaļu attīstība	Klientu apmierinātības līmenis ar reģionālo nodaļu darbinieku darbu (%)	Vismaz 80%	95.7%
Moderna, ērta un droša darba vide	Darbinieku apmierinātība ar darba apstākļiem un IT nodrošinājumu (%)	vismaz 75%	85%
Klientu apkalpošanā pamata princips – “konsultē vispirms”	ES fondu projektu iesniedzēju un FS apmierinātība ar informācijas pieejamību un “konsultē vispirms” principa piemērošanu (punkti, 10 punktu skalā).	7.6	8.23
	CFLA klientu vidējais apmierinātības līmenis (%)	Vismaz 80%	83%

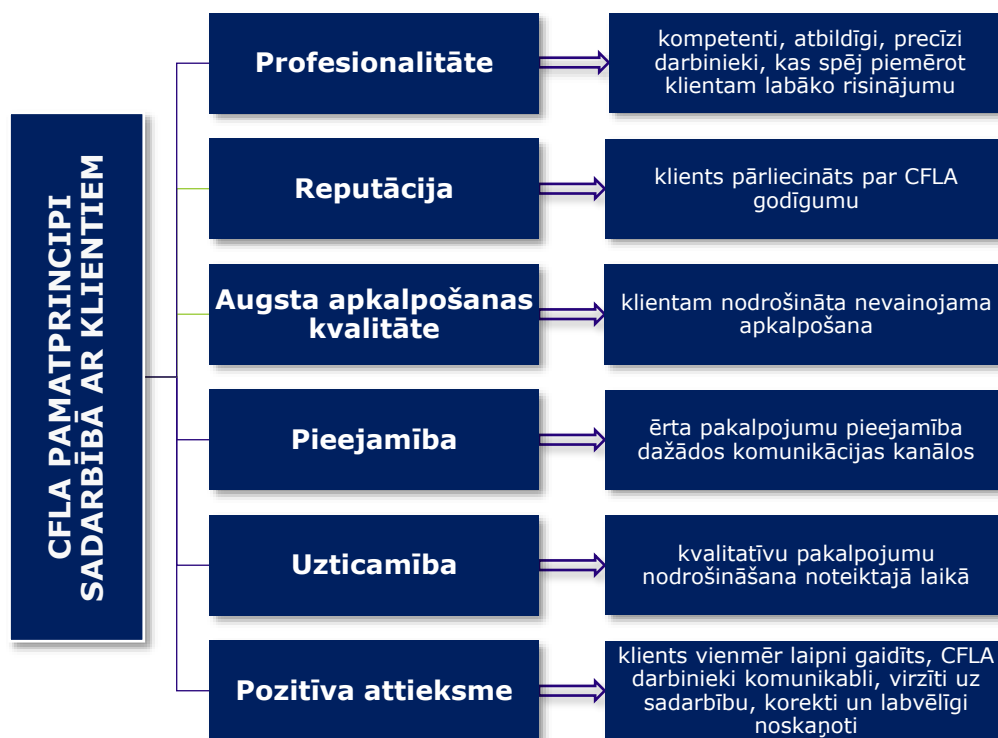
Stratēģijā noteikto rādītāju sniegums liecina par mērķtiecīgu un produktīvu darbu un veiksmīgu stratēģisko mērķu īstenošanu. 2022. gads ir noslēdzošais gads CFLA 2020.–2022.gada darbības stratēģijas periodam, stratēģijas darbības laikā CFLA sasniegti visi izvirzītie stratēģiskie mērķi. **Izteikti pozitīva tendence vērojama klientu apmierinātībai ar reģionālu nodaļu darbinieku darbu,** 2020. gadā apmierinātības līmenis bija 92%, taču **2022. gadā jau 95.7%** aptaujāto klientu **pozitīvi vērtē reģionu nodaļu darbu.** Arī kopējais CFLA **klientu apmierinātības līmenis 2022. gadā,** salīdzinot ar stratēģijas sākuma periodu 2020. gadu ir pieaudzis, 2020. gadā vidējais apmierinātības līmenis bija 81.9%, 2022. gadā- **83%**. 2022.gadā CFLA sasniedza ievērojami mazāku Revīzijas iestādes konstatēto kļūdu līmeni, kas nevar pārsniegt Eiropas Komisijas maksimāli pieļaujamo kļūdas lielumu- 2%. Ja 2020. un 2021. gadā kļūdas līmenis bija vienāds un nedaudz pārsniedza 1.85%, tad **2022. gadā kļūdas līmenis būtiski samazinājās un bija 1.25%.** Ir arī tādi rādītāji, kuru izpildē vērojama regresīva tendence. Trīs gadu periodā pieaudzis **Vadošās iestādes apstrīdēto un atcelto CFLA lēmumu par projektu iesniegumu noraidīšanas līmenis,** salīdzinot ar sākuma periodu, 2022. gadā tas **pieaudzis par 5.15%.** Ģeopolitiskās situācijas un vairāku citu ārējo apstākļu ietekmē, 2022. gadā **nav sasniegts stratēģijā noteiktais mērķis ES fondu ikgadējo finanšu rādītāja izpildei-** vismaz 85% apmērā, pārskata gadā izpilde bija **81.8%,** savukārt 2020.gadā izpilde pārsniedza 100% (112%).

3. KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU

Viena no CFLA prioritātēm ir aktīva un kvalitatīva komunikācija ar sabiedrību, lai nodrošinātu publiskās informācijas sniegšanu par ES fondu ieviešanas progresu kopumā, dažādām aktualitātēm programmās, par atsevišķiem projektiem u.tml. Informācija un komunikācija par ES fondiem tiek nodrošināta, cieši sadarbojoties ar AI, VI, kā arī ar projektu īstenotājiem.

CFLA savā stratēģijā kā vienu no pamata mērķiem ir noteikusi – **“konsultē vispirms”** principā balstītu sadarbību, kas veido ciešas, finansējuma saņēmējus atbalstošas un projektu ieviešanu veicinošas attiecības.

Sadarbībā ar klientiem CFLA nemainīgi ievēro šādus pamatprincipus:



2022. gadā, uzlabojoties epidemioloģiskajai situācijai, atsākās klātienē komunikācija un pasākumi, taču attālināta pieeja komunikācijā ar darbiniekiem, klientiem un sabiedrību joprojām bija dominējoša.

2022.gadā CFLA organizēja šādus komunikācijas pasākumus:

- sadarbība un informācijas apmaiņa – klātienē, telefoniski, elektroniski, mājaslapā, izmantojot E-Kohēzijas iespējas;
- semināri, klientu apmācības, konsultācijas - pamatā tiešsaistē;
- Konferences - hibrīdforma, organizējot klātienē pasākumus ar tiešraidi internetā;
- klientu viedokļa izziņāšana par CFLA sniegtajiem pakalpojumiem, veicot klientu ikgadējo aptauju.

Lai klientiem un potenciālajiem ES fondu projektu īstenotājiem nodrošinātu visaptverošu un aktuālu informāciju par ES fondu programmām un projektu ieviešanas jautājumiem, 2022. gadā CFLA nodrošināja informācijas sniegšanu un apmaiņu **93 dažādos publiskos pasākumos** – konferencēs, diskusijās, semināros utt., kurus organizējusi CFLA vai kuros CFLA pārstāvji piedalījušies kā diskusiju dalībnieki vai lektori. **Gada laikā CFLA organizētajos pasākumos klātienē un attālināti fiksētais interesentu skaits ir ap 7 000**, turklāt videoierakstos pieejamo semināru skatījumu skaits pastāvīgi turpina palielināties.

“Labās prakses” semināri

Turpinot ES fondu projektu īstenotājus pulcēt izglītojošos semināros par ES fondu aktualitātēm un labo praksi projektu īstenošanā, **2022. gadā “Labās prakses” seminārs tika rīkots divreiz - jūnijā un decembrī.** Tiešsaistes seminārus noskatījās vairāk nekā 3000 interesentu.

“

Labās prakses semināru šoreiz veidos divas daļas – pirmajā uzmanība galvenokārt tiks vērsta ES fondu atbalsta nākotnes jautājumiem: gaidāmajām investīcijām, izmaiņām, salīdzinot ar iepriekšējo plānošanas periodu, un ieskatu jaunajās publicitātes prasībās, kas būs saistošas visiem nākamā perioda finansējuma saņēmējiem. Savukārt otra daļa būs veltīta iepirkumu un būvniecības tēmai, ko šobrīd gana spēcīgi ietekmē ģeopolitiskā situācija un karš Ukrainā – šī sadaļa būs īpaši noderīga tiem, kas pašlaik īsteno vai vēl plāno tuvākajā laikā uzsākt projektu realizāciju.

CFLA direktore Anita Krūmiņa



1. jūnijs
11.00 | cfla.gov.lv

LABĀ PRAKSE ES FONDU PROJEKTU
ĪSTENOŠANĀ

3.1. publicitātes attēls. 1. jūnijā tiešsaistes seminārā “Labā prakse ES fondu projektu īstenošanā” CFLA pulcētie eksperti informēja par aktualitātēm ES fondu jomā un sniedza ieteikumus projektu īstenošanai, ņemot vērā ģeopolitiskās situācijas radītos izaicinājumus.

“



Decembrī uz semināru par ES fondu labo praksi pulcēsīm projektu īstenoātājus un jomas interesentus jau desmito reizi, taču pirmoreiz to organizējam kopā ar Iepirkumu uzraudzības biroju (IUB). Visa **uzmanība šoreiz tiks veltīta iepirkumu tēmai** – vienam no atslēgas elementiem veiksmīgai projekta īstenošanai. Kļūdas iepirkumos mēdz maksāt dārgi, tādēļ ieguldītais laiks un darbs kvalitatīva un pamatota iepirkuma organizēšanā atmaksājas raitākā un veiksmīgākā projekta realizācijā.

Mārtiņš Brencis,
CFLA direktora vietnieks

7. decembris
10.00 | cfla.gov.lv | iub.gov.lv

Labā prakse ES fondu projektu
īstenošanā

3.2. publicitātes attēls. 7. decembrī tiešsaistes seminārā “Aktualitātes publiskajos iepirkumos/Labā prakse ES fondu projektu īstenošanā” CFLA un Iepirkumu uzraudzības birojs pulcēja ekspertus, lai informētu par aktualitātēm publisko iepirkumu jomā

CFLA divdesmitpiecgade

Atzīmējot **CFLA 25. pastāvēšanas gadskārtu**, 9. septembrī tika rīkota klātienē konference ar tiešraides translāciju **“Nākotnes vēr(t)ība”**, kur sešpadsmit iedvesmojošus stāstus caurvija četru CFLA stratēģijā esošo vērtību – izaugsmes, sadarbības, stabilitātes un godprātības – dažādie rakursi.

Konferenci atklāja Zane Petre, Eiropas Komisijas pārstāvniecības Latvijā vadītāja, finanšu ministrs Jānis Reirs, finanšu ministra padomnieks Ints Dālderis un CFLA direktore Anita Krūmiņa. Konferences lektori pārstāvēja gan publisko, gan privāto sektoru, konferenci vadīja - žurnālists Tālis Eipurs.



3.3. attēls no konferences. **Rūtas Dimantas uzstāšanās konferencē "Nākotnes vērtība".**

Ikgadējā PPP konference

CFLA kā PPP kompetences centrs 14. decembrī **rikoja ikgadējo konferenci, turpinot aktualizēt PPP projektu attīstību Latvijā**. Pieredzes un viedokļu apmaiņā piedalījās šīs jomas eksperti, praktiķi un potenciālie projektu īstenotāji.

Konferences pirmā daļa veltīta PPP aktualitātēm un atskatam uz paveikto 2022. gadā – ar projektu īstenošanas stāstiem dalījās "Latvijas Valsts ceļi" un Talsu novada pašvaldības pārstāvji, kā arī CFLA speciālisti. Otrajā daļā varēja dzirdēt stāstus par plāniem un iecerēm, kas drīzumā varētu tikt īstenotas – bērnodārzu kopprojektu, PPP ieceres iekšlietu nozarē, īres mājokļu risinājumiem PPP ietvaros, potenciālajiem projektiem Rīgā, kā arī Lietuvas kolēģu pieredzi, īstenojot Balšu skolas būvniecību Viļņas priekšpilsētā.



3.4. attēls no konferences. **Pasākuma trešajā daļā notika paneldiskusija par PPP finansēšanu ar Finanšu ministrijas, Deloitte, Eiropas Rekonstrukcijas un attīstības bankas, BALTCAP, SORAINEN un Finanšu nozares asociācijas pārstāvību.**

Uzstāšanās konferencēs, dalība diskusijās

2022. gadā aģentūras pārstāvji kā jomas eksperti piedalījušies arī citu iestāžu rīkotās konferencēs, diskusijās, kas skar projektu īstenošanas un uzraudzības jomu. Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kamera sadarbībā ar domnīcu Futurum Latvia 14. jūlijā organizēja "Futurum sarunas" **diskusiju "Privātā un publiskā partnerība – glābšanas riņķis vai ekonomikas dzinējspēks?"**, kurā ieskatu publiskās un privātās partnerības aktuālajos jautājumos sniedza Publiskās un privātās partnerības nodaļas vadītājs Ritvars Timermanis.

Konferencē "**Nākotnes veselība**" tika analizēta labākā prakse gan globālā, gan reģionālā mērogā veselības aprūpes finansēšanā, aplūkojot **publiskā un privātā sektora partnerības** piemērus, kā arī piedāvājot realistiskus risinājumus politikas veidotājiem, likumdevējiem, darba devējiem un uzņēmējiem, lai ar kvalitatīvu un pieejamu veselības aprūpi spētu nodrošināt nākotnes ekonomiskās un sociālās vajadzības, un tām nepieciešamo cilvēkkapitālu.

27. oktobrī Iepirkumu akadēmijas organizētajā tiešsaistes konferencē "**Būvniecības nozares izaicinājumi un gaidāmās pārmaiņas**" piedalījās CFLA direktora vietnieks ES fondu sistēmas attīstības jautājumos Mārtiņš Brencis, uzstājoties ar lekciju un piedaloties diskusijās "**Būvniecības sadārdzinājuma tendences**" un "**Karteļu prevencija - kādi rīki ir pasūtītāju rīcībā**".

8. decembrī notika pieredzes stāstu konference "**Celmlauzis**" - Valsts kancelejas aizsākta tradīcija, kura apvieno pieredzes stāstus par inovatīviem projektiem un mūsdienīgiem risinājumiem, lai iedvesmotu citus. Informācijas sistēmu attīstības departamenta direktore Anete Jaudzema ar stāstu "**Ar mīlestību no sistēmas**" dalījās par KPVIS būtiskākajiem ieguvumiem: sadarbībā ar UX ekspertiem no vienas sistēmas attīstītas trīs, veikti lietojamības uzlabojumi, procesu digitalizācija, tehnisko risinājumu modernizēšana.



3.5. attēls no konferences "Celmlauzis" diskusijas. **Informācijas sistēmu attīstības departamenta direktore Anete Jaudzema piedalās diskusijā.**

Publikācijas

29. novembra Nr. 48 (1262) **Jurista Vārds** izdevums tapis žurnālam sadarbojoties ar CFLA, tajā apskatot vairākus svarīgus komercdarbības atbalsta regulējuma un

praktiskās ieviešanas aspektus. Kopš Latvija ir Eiropas Savienības dalībvalsts, uz mums ir attiecināmas daudzas jaunas politikas jomas, kas, paplašinoties atbalsta iespējām no Eiropas Savienības struktūrfondu finanšu līdzekļiem, publiskajām institūcijām ir radījušas dažādus izaicinājumus. Viena no šādām jomām, kur apzīmējums "izaicinājums" ir gandrīz kā sinonīms jomas saturam, ir **valsts atbalsts** jeb komercdarbības atbalsts. **Skaidrojošos rakstus Jurista Vārdam sagatavojušas Gundega Šulca, Agnese Rūsiņa, Līga Grantiņa, Cintija Ripa un Laura Ausmane.**



3.6.attēls **Publicitātes attēls**

Publikāciju 25. oktobra Nr. 43/44 (1257/1258) Jurista Vārds izdevumam sagatavojusi arī Līga Grantiņa, rakstā **“Valsts atbalsts komercdarbībai – konkurences bieds vai stimulss”** skaidrojot valsts atbalsta jautājumu specifiku.

3.1. Informācija tīmekļa vietnē un citos kanālos

CFLA nodrošina tās kompetencē esošās informācijas pieejamību iestādes oficiālajā tīmekļvietnē www.cfla.gov.lv, kā arī sabiedrības un klientu informēšanā aktīvi izmanto CFLA kontus dažādos sociālajos medijos.

CFLA tīmekļa vietnē ir pieejama vispārīga informācija par CFLA un tās īstenoto darbības virzienu aktualitātēm, sasniegto progresu projektu ieviešanā un ES fondu finansējuma ieguldījumā. CFLA mājaslapā ir publicēta projektu iesniegumu sagatavošanai nepieciešamā informācija – atlases nolikumi, veidlapas, informatīvie materiāli, kā arī projektu īstenošanai noderīga informācija - norādes, ieteikumi, problēmu apraksti un priekšlikumi to risināšanai, atbildes uz jautājumiem. Arī 2022. gadā CFLA tīmekļvietnes www.cfla.gov.lv apmeklējums saglabājies nemainīgi augsts – gada laikā tā apmeklēta vairāk nekā **150 000 reižu** un tīmekļa vietnē veikti vairāk nekā **340 000 lapu skatījumu**, tāpat kā iepriekš visvairāk **apmeklētās sadaļas: “Projektu atlases” un “Projektu īstenošana”**. Apmeklētāko mājaslapas sadaļu augšgalā - arī vakances un kontaktinformācija.

CFLA aktīvi darbojas sociālo tīklu platformās Facebook, Twitter, LinkedIn un Youtube.

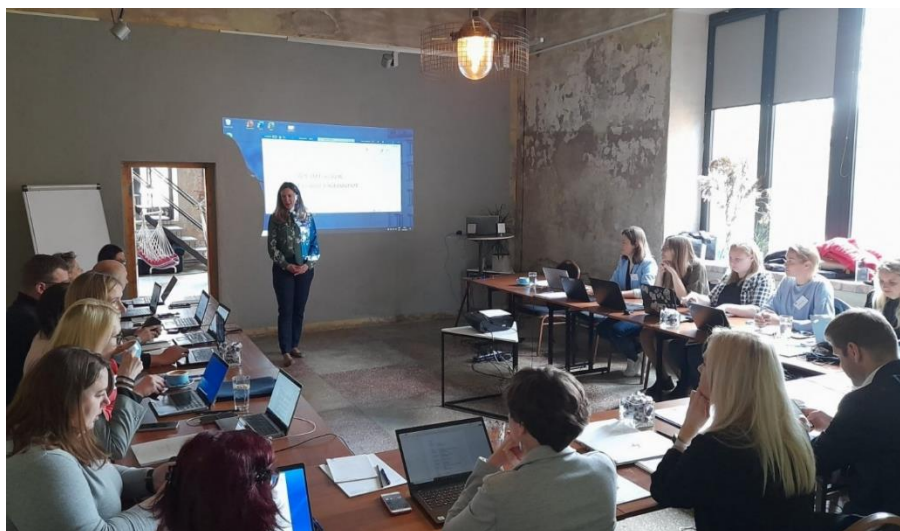
2022. gadā šajos kanālos kopā publicētas vairāk nekā 600 ziņu. Facebook kontā publicēti 211 oriģināli un unikāli ieraksti, kas kopā sasnieguši vairāk nekā 466 tūkstošus

lielu mērķauditoriju, bet Twitter izveidoti 172 unikāli ieraksti, sasniedzot vairāk nekā 68 tūkstošus skatījumus, LinkedIn ap 160 ierakstu, sasniedzot 12 585 skatījumu. Savukārt CFLA Youtube kontā galvenokārt publicēti informatīvo pasākumu video ieraksti, kas pastāvīgi kalpo par mācību un informatīvo materiālu ES fondu finansējuma saņēmējiem un citiem interesentiem. Šajā vietnē aģentūras kontā 2022. gadā publicēti pavisam 60 videomateriālu, no kuriem 49 materiāli ir no 12 dažādiem semināriem, kas sadalīti sīkāk tematiskos video, lai saturs būtu vēl pieejamāks un pārskatāmāks interesentiem. Kopumā YouTube vietnē publicētajiem CFLA videomateriāliem 2022. gadā bijis vairāk nekā 7280 skatījumu.

3.2. Pieredzes apmaiņa

ES fondu projektu administrēšanā būtiski ir ne tikai iepazīties ar citu valstu pieredzi ES fondu pārvaldībā, bet arī sniegt visaptverošu priekšstatu par sistēmu Latvijā.

Lai pārrunātu aktualitātes investīciju progresā un plānus 2021. – 2027. gada plānošanas perioda ES fondu investīcijām, CFLA organizēja divus pasākumus ar kaimiņvalstu **ES fondu projektu uzraugošo institūciju dalību.**



3.7. attēls no semināra. **Vides investīciju un starptautiskās sadarbības departamenta direktores Danas Heibergas uzstāšanās vides "3B" seminārā Līgatnē**

19. un 20. maijā **Igaunijas, Lietuvas un Latvijas ES fondu projektus uzraugošās institūcijas vides jomā** tikās tā dēvētajā **"3B" seminārā**, kas ir regulārs informācijas un pieredzes apmaiņas forums un kas šoreiz notika klātienē - Latvijā, Līgatnē.

Ikgadējā sanāsmē 27. un 28. septembrī CFLA organizēja tikšanos arī **Eiropas Sociālā fonda (ESF) investīcijas uzraugošajām institūcijām Baltijas valstīs**, turklāt šoreiz – **ar Zviedrijas kolēģu dalību**, lai dalītos pieredzē un aktualitātēs par progresu ieguldījumu veikšanā, plānotajiem uzlabojumiem un izaicinājumiem, ar kādiem valstis saskaras.



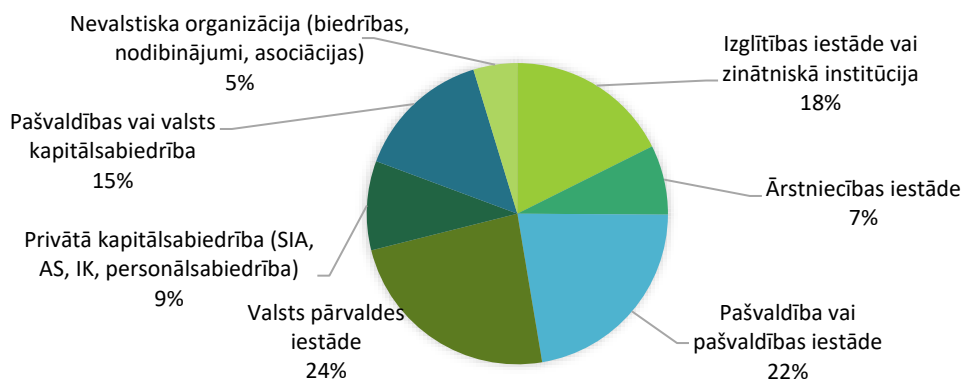
3.8. attēls no semināra. Rotācijas kārtībā ESF sanāksmi šogad organizēja Latvija, proti, CFLA, kaimiņvalstu pārstāvjus uzņemot Kuldīgā.

Baltijas valstu ES fondu projektus uzraugošo institūciju tikšanās notiek ik gadu un pieredzes apmaiņas pasākumu rīkotājs tiek noteikts rotācijas kārtībā.

3.3. Pasākumi klientu un sadarbības partneru viedokļa izzināšanai par apmierinātību ar CFLA darba kvalitāti

Lai uzlabotu sniegto pakalpojuma kvalitāti, CFLA nemitīgi meklē iespējas digitālo risinājumu uzlabošanai un integrēšanai visos darbības procesos, to apliecina arī E-indeksa brieduma rezultāti, kas atspoguļo valsts un pašvaldību institūciju e-pārvaldes efektivitāti. **2022. gadā CFLA ir viena no septiņām valsts iestādēm, kas sasniegusi 3., šobrīd visaugstāko, E-indeksa brieduma līmeni.** Šis brieduma līmenis tiek piešķirts, ja iestādes regulāri meklē un ievieš jaunus e-pārvaldes risinājumus (pieejams: <https://www.varam.gov.lv/lv/media/33966/download?attachment>).

Ar mērķi apzināt klientu vajadzības un pilnveidojamās jomas, kā arī sekmēt jaunu risinājumu ieviešanu, ik gadu tiek veiktas klientu apmierinātības aptaujas. Aptauja tiek veikta sadarbībā ar pētījumu centru SKDS, tā norisinājās laika periodā 10.10.2022. – 01.11.2022. Aptaujas anketa elektroniski tika izsūtīta 2 435 CFLA klientiem, aptaujā piedalījās un savu vērtējumu sniedza 1 231 respondenti (skat. 3.9.att.). Vislielākais respondentu īpatsvars aptaujā bijis no pašvaldībām, pašvaldību un valsts pārvaldes iestādēm.



3.9.attēls. Respondentu – CFLA klientu (finansējuma saņēmēju) sadalījums

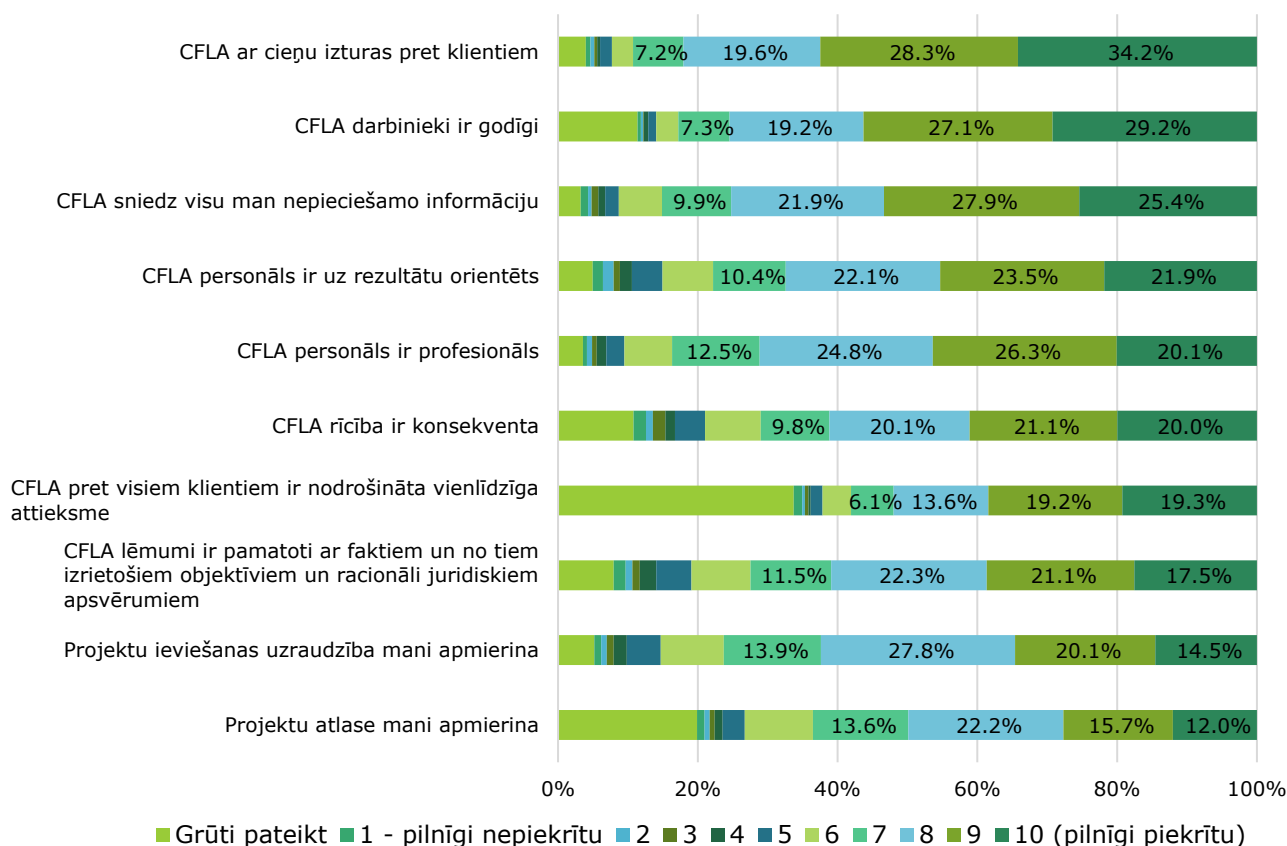
Aptaujas anketā iekļauti jautājumi par vairākiem CFLA darbības aspektiem, e-vides funkcionalitāti, vēlamajiem uzlabojumiem, kā arī lūgts paust viedokli CFLA darbības kvalitāti.

Tāpat kā pērn, arī šogad pēc apraujas rezultātiem secināms, ka lielākā daļa respondentu sadarbojas ar centrālo biroju Rīgā, sadarbība ar reģionālajām nodaļām respondentu vidū ir bijusi salīdzinoši mazāka- 21% respondentu ir sadarbojušies ar kādu no reģionālajām nodaļām.

2022. gadā **CFLA spējusi nodrošināt sniegto pakalpojumu augstā līmenī**, ko apliecina **respondentu ļoti labais vērtējums par darbību un tās sniegto pakalpojumu kvalitāti- ir iegūti 8 punkti** no 10 maksimālajiem punktiem, novērtējums iegūts apkopojot klientu atbildes kopumā uz 14 apgalvojumiem par CFLA.

Visatzinīgāk respondenti vērtējuši CFLA darbinieku godīgumu (8.68), izvēlētos sadarbību un informācijas apmaiņas veidus (8.55) un arī to, ka nav izplatīta klientu "futbolēšana" no viena darbinieka uz otru (8.38). Visaugstākie vidējie novērtējumi par CFLA aģentūru saņemti no ārstniecības iestādēm (8.64) un pašvaldības, valsts kapitālsabiedrībām (8.14). Salīdzinot ar 2021. gadu, 2022. gadā visvairāk palielinājies darbības novērtējums no respondentiem, kas pārstāv privātās kapitālsabiedrības (+0.20).

Apkopotās klientu atbildes norāda, ka ļoti augstu tiek vērtēti CFLA darbinieki un iestādes kopējie darbības principi. Visaugstāko vērtējumu respondenti devuši apgalvojumiem par darbinieku cieņpilno attieksmi pret klientiem (34.2%), CFLA darbinieku godīgumu (29.2%) un darbinieku ieinteresētību sniegt visu nepieciešamo informāciju (25.4%), arī uz rezultātu orientēto un profesionālo personālu (skat. 3.10.att.).

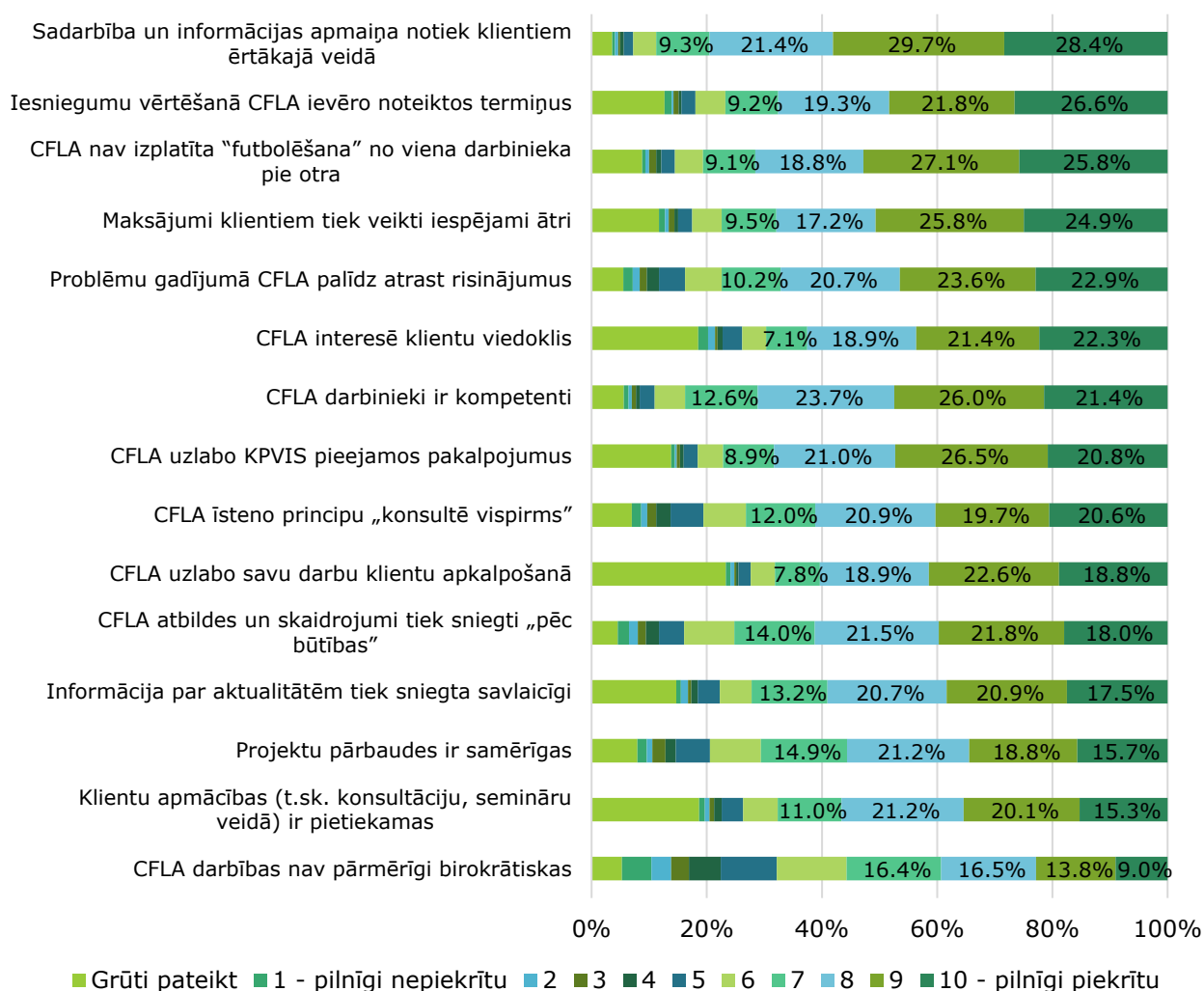


3.10. attēls. Respondentu kopējais novērtējums par CFLA darbību

Vērtējot e-vides jeb KPVIS aspektus, visbiežāk aptaujātie CFLA klienti augsti vērtējuši iespēju savlaicīgi saņemt informāciju par iesniegto dokumentu statusu (8.47), saņemt

automātiskos paziņojumus (saturs, saņemšanas biežums) (8.38), kā arī tajā nodrošināts konsultatīvais un tehnisko atbalsts (8.23).

Aptaujas rezultāti liecina, ka klienti novērtē CFLA ieguldījumus uzlabojot KPVIS pieejamos pakalpojumus (8.36), termiņu ievērošanu iesniegumu vērtēšanas procesā (8.36). Respondenti piekrīt tam, ka maksājumi klientiem tiek veikti iespējami ātri (8.34), CFLA uzlabo savu darbu klientu apkalpošanā (8.32), CFLA darbinieki ir kompetenti (8.24), CFLA interesē klientu viedoklis (8.19), informācija par aktualitātēm (piemēram, izmaiņām attiecīgajos normatīvajos aktos, procedūrās) tiek sniegta savlaicīgi (8.00) un problēmu gadījumā CFLA palīdz atrast risinājumus (8.00) (skat. 3.11. att.).

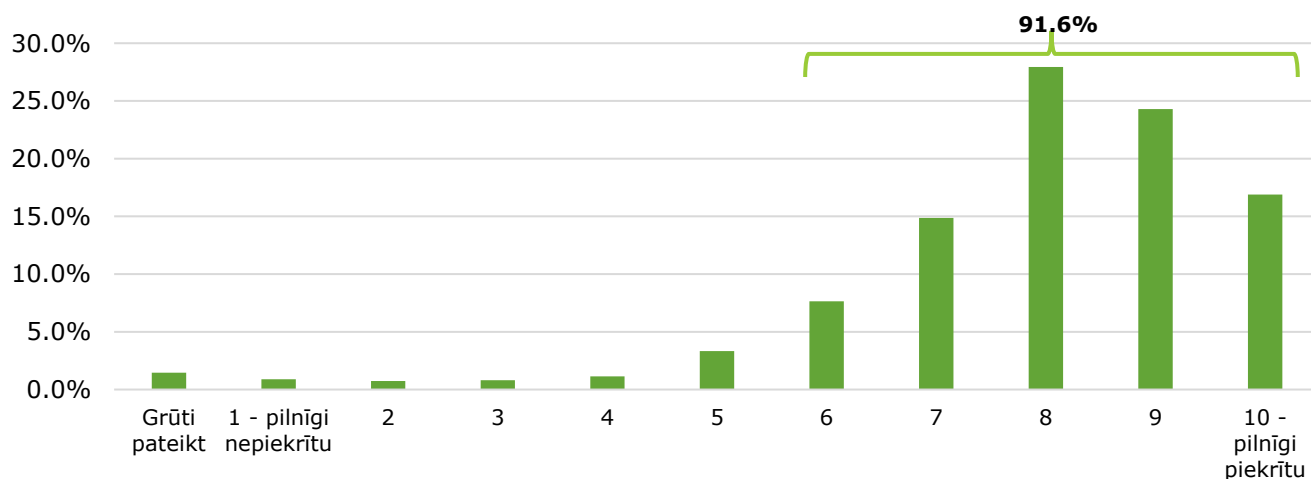


3.11. attēls. Respondentu kopējais novērtējums par saskarsmes pieredzi ar CFLA

Saskaņā ar aptaujas datiem 2022. gadā gandrīz 24% respondentu norādīja, ka ir pilnībā apmierināti ar savu sadarbību ar CFLA (t.sk. veltīja labus vārdus, uzslavēja dažādu projektu vadītāju darbu, puda apmierinātību ar sadarbību un servisu). Salīdzinoši liela daļa (40%) respondentu atturējās atbildēt uz šo jautājumu. 2022. gadā vairāk respondentu jeb 12% aicināja mazināt birokrātiju un jautājumus skatīt pēc būtības (2021. gadā- 8%), tikpat procenti respondentu aicināja turpināt veikt uzlabojumus e-vidē (KPVIS, mājaslapā). 6% respondentu uzskatīja, ka ir nepieciešams uzlabot darbinieku kvalifikāciju, attieksmi, sadarbību, 4% aicināja mazināt uzraudzību, kontroli, veikt pārbaudes savlaicīgi, 3% - uzlabot komunikāciju (veidu, atbilžu kvalitāti, informēt), bet 3% - paātrināt darba tempus, dokumentu izskatīšanu.

Apkopojot visu aptaujāto atbildes, secināms, ka **klientu apmierinātība ar CFLA**

sadarbību kopumā ir 91.6% (2021. gadā- 91.1%) (skat. 3.12.att.).



3.12. attēls. **Apmierinātība ar CFLA sadarbību kopumā**

Salīdzinot ar 2021. gadu, CFLA klientu apmierinātības līmenis palicis nemainīgs, arī pirms gada 83% respondentu apmierinātību ar CFLA darbu novērtējuši ar 6 līdz 10 ballēm. Salīdzinot ar 2021. gadu nedaudz samazinājies astoņu, deviņu un desmit ballu īpatsvars; taču vērtējot kopējo apmierinātības līmeni trīs gadu periodā, vērojams apmierinātības līmeņa pozitīvs pieaugums.

4. PERSONĀLS

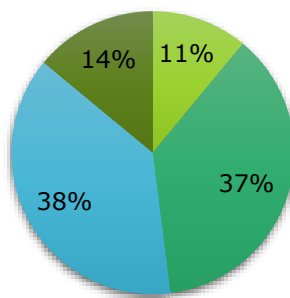
2022.gada beigās CFLA bija **nodarbināti 414 darbinieki** (tostarp, darbinieki, kas pieņemti darbā uz noteiktu laiku, darbinieku ilgstošās prombūtnes laikā), no kuriem 362 bija vispārējā valsts civildienesta ierēdņi un 52 - darbinieka statusā. CFLA Rīgas biroja struktūrvienībās 2022.gadā bija nodarbināti 360 darbinieki, bet reģionu nodaļās - 54 darbinieki.

2022.gadā darbu CFLA uzsāka **56 jauni darbinieki**, bet darbu CFLA pārtrauca 52 darbinieki (t.sk. 9 no tiem uzsāka un pārtrauca darbu 2022.gadā). **Darbinieku mainības koeficients 2022.gadā ir 10 procenti.**

2022.gadā tika organizēts **81 vakantu amatu konkurss**. Kopumā pieteicās 367 amata pretendenti, no tiem 157 intervēti un 56 ieguvuši amatu.

Visvairāk, 24 pretendenti, pieteicās Informācijas tehnoloģiju nodaļas datortīkla administratora vakancei.

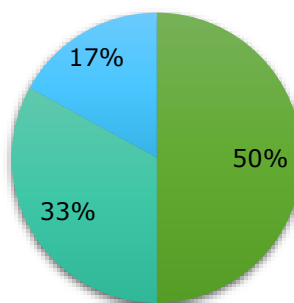
CFLA darbinieku sadalījums pēc dzimuma: 2022.gadā CFLA strādāja 360 sievietes un 54 vīrieši. Strādājošo vidējais vecums bija 42 gadi, lielākais darbinieku skaits bija vecuma grupā no 41 līdz 50 gadiem (38%), kam seko darbinieki vecumā no 31 līdz 40 gadiem (37%). CFLA darbinieku sadalījums pa vecuma grupām attēlots 4.1. attēlā.



■ 20-30 gadi ■ 31-40 gadi ■ 41-50 gadi ■ 51 un vairāk gadi

4.1.attēls. CFLA darbinieku sadalījums pa vecuma grupām

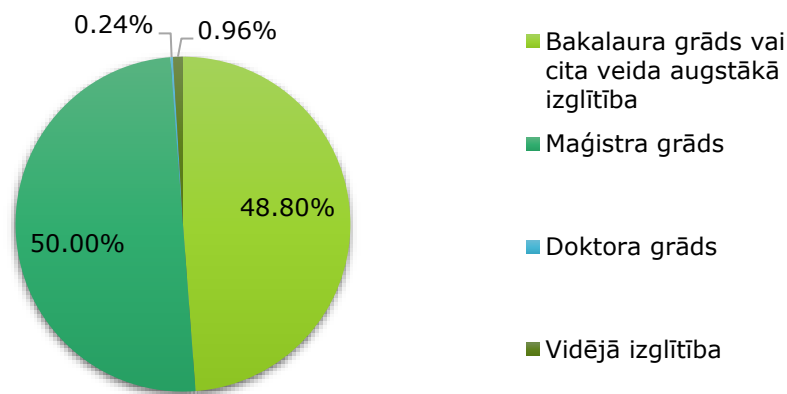
Vērtējot darbinieku sadalījumu pēc to nostrādātā laika aģentūrā, secināms, ka lielākā daļa jeb 50% no 2022.gadā strādājošajiem darbiniekiem CFLA strādā mazāk par 5 gadiem. 17% no visiem nodarbinātajiem aģentūrā strādā ilgāk par 10 gadiem. CFLA darbinieku sadalījums pēc CFLA nostrādātā laika attēlots 4.2.attēlā.



■ mazāk par 5 gadiem ■ 5 līdz 10 gadi ■ vairāk kā 10 gadi

4.2. attēls. CFLA darbinieku sadalījums pēc CFLA nostrādātā laika

CFLA darbinieki regulāri tiek aicināti paplašināt savu kompetenci, apmeklējot seminārus, mācības, kursus vai cita veida izglītojošas aktivitātes zināšanu papildināšanai un nostiprināšanai. Darbinieki savas zināšanas papildina iekšējās un ārējās mācībās, kā arī pie ārvalstu ekspertiem. CFLA darbinieku izglītības līmenis– 49 % no darbiniekiem ir maģistra grāds, 50 % - bakalaura grāds vai cita veida augstākā izglītība, 0.24 % - doktora grāds, 0.96% - vidējā/vidējā profesionālā izglītība (4.3. attēls). CFLA darbinieki savu izglītību ieguvuši galvenokārt tādās jomās kā ekonomika, vadībzinības un uzņēmējdarbība.



4.3.attēls. CFLA darbinieku izglītības līmenis

2022. gadā CFLA darbinieki ir pilnveidojuši savu profesionālo kompetenci un izpratni par jautājumiem, kas ir saistīti ar **pretkorupcijas un ēnu ekonomikas apkarošanas aspektiem** kontrolējošo iestāžu darbā, īpašu uzmanību pievēršot jautājumiem par amatu savienošānu un **amatpersonu interešu konfliktiem, kā arī drošai personas datu apstrādei un informācijas sistēmu lietošanai**. Liela uzmanība tika pievērsta **profesionālās kompetences celšanai par valsts atbalsta jautājumiem**, par **publiskā iepirkuma jautājumiem**, pilnveidota izpratne par risku vadību projektos, kā arī organizētas mācības darbinieku specifisko kompetenču celšanai, kas nepieciešamas kvalitatīvai amata pienākumu izpildei.

2022. gadā tika **organizētas mācības darbinieku digitālo prasmju attīstībai** darbā ar Microsoft EXCEL programmatūru, ar Windows PowerShell un darbā ar datu analīzes un vizualizācijas rīku POWER BI. 2022. gadā liela **uzmanība tika pievērsta prasmju pilnveidei sniegt un saņemt atgriezenisko saiti, efektīvi plānot savu laiku. Mācībās iegūtās zināšanas bija noderīgas gan vadītprasmju stiprināšanai, gan veiksmīgai savstarpēju attiecību veidošanai ar kolēģiem un klientiem, kā arī prasmes efektīvi organizēt savu darbu attīstībai**, tādējādi demonstrējot kvalitatīvu darba sniegumu.

2022.gadā CFLA darbinieki pilnveidojuši profesionālās zināšanas Valsts kancelejas, Valsts administrācijas skolas, profesionālo mācību pakalpojumu sniedzēju vai iekšējo CFLA speciālistu vadītajās mācībās.

Lai nodrošinātu amata izpildei nepieciešamo zināšanu apgūšanu, 2022.gadā **tika organizētas ievadmācības trijām jauno darbinieku grupām**.

Darbinieku labbūtības un mentālās veselības jomā, CFLA 2022.gadā **organizēja sporta izaicinājumus** (iešanas, skriešanas, nūjošanas, velo braukšanas disciplīnās), kuros piedalījās vidēji 150 darbinieku, **organizētas darbinieku viedokļa aptaujas**, jauno darbinieku intervijas, lai apzinātu adaptācijas procesa gaitu, gan veiktas exit intervijas, ar mērķi atklāt un novērst nepilnības.

5. FINANŠU RESURSI UN IESTĀDES DARBĪBAS REZULTĀTI

5.1. Valsts budžeta finansējums un tā izlietojums

Kopumā CFLA izpildāmo budžeta apakšprogrammu izdevumi 2022.gadā bija plānoti **409 074 838 eiro** apmērā (skat. 2.tabulu), t.sk. izdevumi aģentūras veicamo funkciju

finansēšanai 13 812 724 eiro apmērā un izdevumi Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda, kā arī citu Eiropas Savienības finanšu instrumentu finansēto projektu īstenošanai 395 262 114 eiro apmērā.

Faktiskie CFLA izdevumi 2022.gadā bija **406 744 614 eiro** jeb 99,4% no plānotā, t.sk. izdevumi aģentūras veicamo funkciju finansēšanai 13 524 163 eiro jeb 97,9% no plānotā un izdevumi Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda, kā arī citu Eiropas Savienības finanšu instrumentu finansēto projektu īstenošanai 393 220 451 eiro jeb 99,0% no plānotā.

5.1. tabula

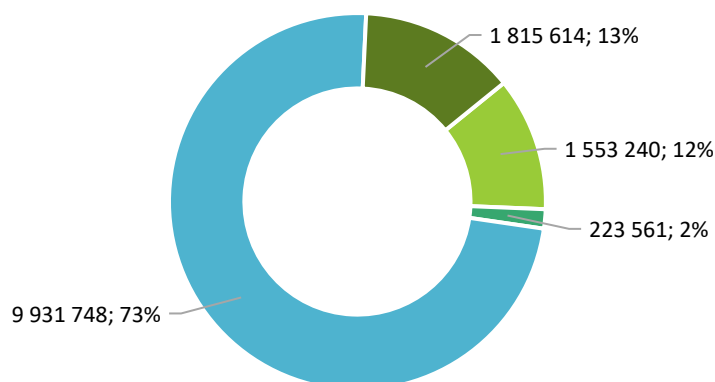
Valsts budžeta finansējums un tā izlietojums, eiro

Nr.p.k.	Finansiālie rādītāji	2022.gada plāns	2022.gada izpilde
1	IEŅĒMUMI	409 074 838	406 744 614
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	409 074 838	406 744 614
1.1.1.	Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	409 074 838	406 744 614
2	IZDEVUMI KOPĀ	409 074 838	406 744 614
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	320 362 399	318 715 850
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	12 891 149	12 711 509
2.1.2.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	271 047 185	270 250 963
2.1.3.	Transferti, uzturēšanas izdevumu transferti, pašu resursu maksājumi, starptautiskā sadarbība	36 424 065	35 753 378
2.2.	Kapitālie izdevumi	88 712 439	88 028 764
2.2.1.	Pamatkapitāla veidošana	920 335	811 412
2.2.2.	Kapitālo izdevumu transferti	87 792 104	87 217 352

Salīdzinot ar 2021.gada 12 mēnešiem, 2022. gadā kopējais **izdevumu apmērs ir palielinājies par 735 672 eiro jeb 0,2%**, t.sk. izdevumu apmērs CFLA veicamo funkciju finansēšanai ir palielinājies par 1 515 520 eiro jeb 12,6%, savukārt izdevumi Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda, kā arī citu Eiropas Savienības finanšu instrumentu finansēto projektu īstenošanai ir samazinājušies par 779 848 eiro jeb 0,2%. Palielinājums izdevumiem CFLA veicamo funkciju finansēšanai saistīts ar veiktajiem maksājumiem no tehniskās palīdzības līdzekļiem Eiropas Reģionālās attīstības fonda, Eiropas Sociālā fonda Plus, Kohēzijas fonda, Taisnīgas pārkārtošanās fonda finansējuma apgūšanai 2021.-2027.gada plānošanas periodā un tehniskās palīdzības līdzekļiem Atveseļošanas un noturības mehānisma apgūšanai, kā arī ar papildus piešķirtajiem līdzekļiem, lai stiprinātu CFLA administratīvo kapacitāti un lai mazinātu atšķirības CFLA un ministriju atalgojumā salīdzināmu pienākumu veicēju pozīcijā, papildus piešķirtajiem līdzekļiem, lai nodrošinātu CFLA funkcijas, kas saistītas ar Latvijas iesaistes sekmēšanu Eiropas Savienības ārējās darbības instrumentu finansētos projektos, kā arī veiktajiem maksājumiem projektā "Atbalsts Uzbekistānas publiskās varas institūcijām administratīvās kapacitātes stiprināšanā un korupcijas novēršanā".

CFLA 2022.gadā īstenoja vairākus tehniskās palīdzības projektus un kopējais CFLA administratīvā budžeta apjoms bija **13 524 163 eiro** jeb **3,3%** no kopējiem CFLA

izdevumiem. Administratīvā budžeta sadalījums pamatdarbības funkciju nodrošināšanai attēlots 5.1.att.



- Eiropas Savienības pirmsstrukturālo, strukturālo un citu finanšu instrumentu koordinācija
- Tehniskā palīdzība Eiropas Sociālā fonda (ESF) apgūšanai (2014-2020)
- Tehniskā palīdzība ERAF, ESF+, KF, TPF finansējuma apgūšanai (2021–2027)
- Tehniskā palīdzība Atvaseļošanas un noturības mehānisma (ANM) apgūšanai

5.1. attēls. CFLA finansējums pamatdarbības funkciju īstenošana, eiro

Detalizēta informācija par budžeta programmu izpildi 2022.gadā skatāma 1.pielikumā.

5.2. Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda ietvaros piešķirto līdzekļu administrēšana

Darbības virziena mērķis:

nodrošināt normatīvajiem aktiem un ES fondu atbildīgo iestāžu funkciju deleģējumam atbilstošu ES fondu 2014 – 2020, kā arī AF ietvaros piešķirto līdzekļu ieguldīšanu un ieviešanas uzraudzību, izveidot ES fondu 2021-2027 investīciju ieviešanas iekšējās kontroles sistēmu un KPVIS moduli, pielāgot iekšējo kontroles sistēmu ES Solidaritātes fondu Covid-19 seku mazināšanai un uzsākt šīs programmas projektu uzraudzību

5.2.1. Budžeta apakšprogrammas

Maksājumus finansējuma saņēmējiem darbības virziena ietvaros CFLA nodrošināja šādās budžeta apakšprogrammās:

- 61.07.00 apakšprogramma "Kohēzijas fonda (KF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)";
- 62.08.00 apakšprogramma "Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014 - 2020)";
- 63.07.00 apakšprogramma "Eiropas Sociālā fonda (ESF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014 - 2020)";
- 70.10.00 apakšprogramma "Solidaritātes fonda finansējums projekta īstenotājiem";
- 74.07.00 apakšprogramma "Atvaseļošanas un noturības mehānisma (ANM) finansējums projektu un pasākumu īstenotājiem".

Finansējumu darbības virziena īstenošanai nodrošināja šādās budžeta apakšprogrammās:

- 38.01.00 apakšprogramma "Eiropas Savienības pirmsstrukturālo, strukturālo un citu finanšu instrumentu koordinācija";
- 63.20.00 apakšprogramma "Tehniskā palīdzība Eiropas Sociālā fonda (ESF) apgūšanai (2014 - 2020)";
- 70.50.00 apakšprogramma "Tehniskā palīdzība ERAF, ESF+, KF, TPF finansējuma apgūšanai (2021–2027)";
- 74.50.00 apakšprogramma "Tehniskā palīdzība Atvесеļošanas un noturības mehānisma (ANM) apgūšanai";

Detalizēta finanšu informācija par budžeta apakšprogrammu finansējuma izlietojumu 2022.gadā sniegta 5.2.3.sadaļā un 1.pielikumā.

5.2.2. Darbības virziena apraksts un rezultāti

ES fondi 2014 – 2020

ES fondu 2014 – 2020 plānošanas perioda institucionālās sistēmas ietvaros CFLA ir vienīgā sadarbības iestāde. ES fondu 2014 – 2020 līdzfinansējums ļauj nodrošināt projektu ieviešanu izglītības, pētniecības un inovāciju, uzņēmējdarbības veicināšanas, informācijas un komunikāciju tehnoloģiju, nodarbinātības, vides, transporta, darbaspēka mobilitātes un sociālās iekļaušanas jomās. CFLA administrējamais finansējuma apjoms ES fondu 2014 – 2020 ietvaros ir **4,64 mljrd. eiro (t.sk. React-EU finansējums)**.

2022. gads ES fondu 2014 – 2020 periodā iezīmējas kā sākums perioda noslēguma posmam, kurā jāapgūst viss Latvijai pieejamais ES fondu finansējums, kas ietekmējis arī CFLA operacionālos darba procesus. Pārskata periodā izsludinātas **13 projektu iesniegumu atlases, iesniegts 171 jauns projekta iesniegums**. Kumulatīvi no perioda sākuma līdz 2022.gada beigām **izsludināto atlašu apjoms sasniedza 4,83 mljrd. eiro**, apstiprināti **2406** projektu iesniegumi par kopējo attiecināmo līgumu summu **6,95 mljrd. eiro** (t.sk. **ES fondu finansējums 4,62 mljrd. eiro**), no tiem **1391 projekti** par kopējo attiecināmo summu **2.28 mljrd. eiro jau pabeigti**. Pārskata periodā noslēgti **262 jauni līgumi** par projektu īstenošanu **458,61 milj. eiro** apmērā (ES fondu finansējuma daļa), pabeigti 304 projektu īstenošana.

2022. gadā **apstiprināti 3508 maksājuma pieprasījumi**, ES fondu finansējuma saņēmējiem **izmaksāti 525,83 milj. eiro**. Lai veiktu šos maksājumus, CFLA nodrošināja virkni uzraudzības pasākumu, piemēram, veikta 731 pārbaude projektu īstenošanas vietā, 780 projekta iepirkuma pārbaudes.

Atvесеļošanas fonds

2022.gada pirmajā pusē apstiprināta AF IKS. Uzsākta pirmo AF investīciju un reformu īstenošana. CFLA **izsludināja divas investīciju projektu atlases** par kopējo summu **90 milj. eiro**. CFLA kopā **izvērtēti 42 projektu iesniegumi** par kopējo summu **252,5 milj. eiro apmērā**. Uz gada beigām **noslēgti 22 projektu līgumi** par kopējo summu **194,6 milj. eiro**. Viens no projektiem jau pabeigts (AF finansējums- 2.96 milj. eiro). Pārskata periodā kopumā projektos **veikti septiņi maksājumi** (sešus no tiem veica CFLA, vienu- atbildīgā iestāde) **5,59 milj. eiro apmērā**, kas ir **0,31% no kopējā AF piešķiruma**.

Saskaņā ar AF plānu uz **2022. gadā bija jāsasniedz 49 atskaites punktiem un mērķiem**, septiņi no tiem ir CFLA uzraudzībā esošo investīciju atskaites punkti un mērķi, viens no šiem rādītājiem sasniegts 2022. gadā, sešu rādītāju izpildi finansējuma saņēmēji turpinās arī 2023. gadā.

ES fondi 2021 – 2027

2022. gada nogalē **EK apstiprināja ES fondu 2021 – 2027 programmu ar 4,3 mljrd. eiro** ES fondu iespējām investīcijām Latvijā. Noslēguma posmā ir dažādu noteikumu izstrāde, piemēram, par maksājumu veikšanas kārtību, ES fondu vadību, informācijas un publicitātes nosacījumiem u.c.

Ņemot vērā to, ka 2022.gadā turpinājās horizontālo nosacījumu izstrāde un faktiski tika uzsākta tikai ātrāk uzsākamo investīciju īstenošana, neskatoties uz sākotnēji plānoto, projektu iesniegumu atlasu izsludināšanu uzsākt nebija iespējams.

CFLA koncentrēja savu uzmanību uz iekšējās kontroles sistēmas izstrādi, ciktāl to jāva ārējo normatīvo aktu izstrādes progress. Kā arī veica ES fondu 2021 – 2027 KPVIS attīstības darbus, nodrošinot pamata funkcionalitāti, jeb iespēju KPVIS iesniegt projekta iesniegumus.

Plašāka informācija iekļauta 2.4. nodaļā CFLA informācijas sistēmas.

5.2.3. Finansējuma izlietojums darbības virziena budžeta apakšprogrammu ietvaros

✓ 61.07.00 apakšprogramma "Kohēzijas fonda (KF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)"

Apakšprogrammas 61.07.00 ietvaros ir veikti avansa maksājumi un atmaksas Kohēzijas fonda līdzfinansēto projektu īstenošanai **15** dažādos specifiskā atbalsta mērķos un pasākumos kopsummā par **104 922 139 eiro**.

✓ 62.08.00 apakšprogramma "Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014 - 2020)"

Apakšprogrammas 62.08.00 ietvaros veikti avansa maksājumi un atmaksas ERAF līdzfinansēto projektu īstenošanai **28** dažādos specifiskā atbalsta mērķos un pasākumos kopsummā par **262 799 872 eiro**.

✓ 63.07.00 apakšprogramma "Eiropas Sociālā fonda (ESF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014 - 2020)"

Apakšprogrammas 63.07.00 ietvaros veikti avansa maksājumi un atmaksas ESF līdzfinansēto projektu īstenošanai **10** dažādos specifiskā atbalsta mērķos un pasākumos kopsummā par **18 993 107 eiro**.

✓ 63.20.00 apakšprogramma "Tehniskā palīdzība Eiropas Sociālā fonda (ESF) apgūšanai (2014 -2020)"

Apakšprogrammas 63.20.00 izdevumu izpilde 2022.gadā veidoja **223 561 eiro**. Apakšprogrammas ietvaros ar ESF atbalstu īpaši izceļami šādi pasākumi:

- noorganizēti 60 semināri un informatīvie pasākumi par projektu īstenošanas jautājumiem, aicinot piedalīties interesentus no visa Latvijas, kā arī nodrošināta pārstāvība citu institūciju rīkotajos semināros un informatīvajos pasākumos;
- Klientu apkalpošanas centrā sniegtas 845 konsultācijas potenciālajiem projektu iesniedzējiem, finansējuma saņēmējiem un citiem interesentiem;
- izveidoti informatīvie materiāli, t.sk. infografikas par ES fondu projektu atlasu un īstenošanas jautājumiem un aktualitātēm;
- nodrošinātas informatīvo pasākumu tiešraides un video materiālu izveide;

- nodrošināta foto un video materiālu izgatavošana par Eiropas Savienības fondu projektiem.

✓ **70.10.00 apakšprogramma "Solidaritātes fonda finansējums projekta īstenotājiem"**

Apakšprogrammas 70.10.00 ietvaros izdevumi 2022.gadā nav veikti. Finansējums tiks izlietots 2023.gadā pēc maksājuma pieprasījumu saņemšanas un izskatīšanas.

✓ **70.50.00 apakšprogramma "Tehniskā palīdzība ERAF, ESF+, KF, TPF finansējuma apgūšanai (2021–2027)"**

Apakšprogrammas 70.50.00 izdevumu izpilde 2022.gadā veidoja **9 931 748 eiro** un tās ietvaros:

- ES struktūrfondu 2021.-2027.gadam plānošanas periodā līdz pārskata perioda beigām ir izstrādāta ES fondu 2021.-2027. gadam iekšējā kontroles sistēma atbilstoši ārējos normatīvajos aktos noteiktajiem termiņiem (darbs pie iekšējās kontroles sistēmas turpināsies arī 2023.g.);
- produkcijas vidē ir pieejama KPVIS;
- nodrošināta sadarbība ar Finanšu ministriju un Atbildīgajām iestādēm ārējā normatīvā regulējuma izstrādē.

✓ **74.07.00 apakšprogramma "Atveseļošanas un noturības mehānisma (ANM) finansējums projektu un pasākumu īstenotājiem"**

Apakšprogrammas 74.07.00 izdevumu izpilde 2022.gadā veidoja **6 505 333 eiro**. Apakšprogrammas 74.07.00 ietvaros veikti avansa maksājumi un atmaksas Atveseļošanas un noturības mehānisma līdzfinansēto projektu īstenotājiem 4.1.1.2.i investīcijā "Atbalsts universitātes un reģionālo slimnīcu veselības aprūpes infrastruktūras stiprināšanai".

✓ **74.50.00 apakšprogramma "Tehniskā palīdzība Atveseļošanas un noturības mehānisma (ANM) apgūšana"**

Apakšprogrammas 74.50.00 izdevumu izpilde 2022.gadā veidoja **1 815 614 eiro**. Apakšprogrammas 74.50.00 ietvaros:

- izstrādāta iekšējā kontroles sistēma un nodrošināta AF KPVIS funkcionalitāte produkcijas vidē, kas ļauj finansējuma saņēmējiem iesniegt projektus KPVIS un projektu īstenošanu saistītos dokumentus, savukārt uzraugošajām iestādēm veikt projektu uzraudzību un uzkrāt informāciju par veiktajiem uzraudzības pasākumiem, kā arī iegūt informāciju vienuviet (KPVIS);
- izsludinātas 2 projektu iesniegumu atlases;

izvērtēti 42 projektu iesniegumi, no kuriem noslēgti 22 līgumi, un ir uzsākta projektu uzraudzības pasākumu īstenošana.

5.3. Publiskās un privātās partnerības uzraudzības institūcijas funkciju īstenošana

Darbības virziena mērķis:

Nodrošināt normatīvajiem aktiem atbilstošu PPP uzraudzības institūcijas un kompetences centra funkciju īstenošanu.

Darbības virziena apraksts un rezultāti

Nodrošinot PPP uzraudzības institūcijas (t.sk. kompetences centra) funkciju īstenošanu, veiktas PPP likumā noteiktās PPP uzraudzības institūcijas un kompetences centra funkcijas:

- Ir sniegtas 71 tiešsaistes konsultācijas, 43 telefoniskās konsultācijas, 37 reizes informācija sniegta elektroniski; konsultācijas sniegtas gan pašvaldībām un to iestādēm, gan valsts iestādēm, kā arī ar institucionālajām un nevalstiskajām organizācijām. Aktīva konsultēšana notika arī organizēto pasākumu laikā, popularizējot PPP instrumenta izmantošanu, kā arī veicinot publisko personu pārstāvju izpratni PPP jomā;
- 2022. gadā tika **saskaņoti divu projektu finanšu un ekonomiskie aprēķini – Talsu novada pašvaldības "Multifunkcionāla sporta un rekreācijas kompleksa izveide Talsu novadā" projektam un Satiksmes ministrijas "Valsts galvenā autoceļa E67/A7 "Rīga – Bauska – Lietuvas robeža" posma no Ķekavas apvedceļa līdz Bauskai izbūve un pārbūve (ietver Iecavas apvedceļu un Bauskas apvedceļu)" projektam;**
- 2022. gada 14. decembrī CFLA rīkoja tiešsaistes konferenci "**Publiskā un privātā partnerība – ledus ir sakustējies?**"². Konferences pirmā daļa tika veltīta PPP aktualitātēm un atskatam uz paveikto 2022. gadā – ar projektu īstenošanas stāstiem dalījās "Latvijas Valsts ceļi" un Talsu novada pašvaldības pārstāvji, kā arī CFLA speciālisti. Otrajā daļā tika veltīta nākotnes plāniem un iecerēm, kas drīzumā varētu tikt īstenoti – bērnodārzu kopprojekts, PPP iekšlietu nozarē, īres mājokļu risinājumi PPP ietvaros, potenciālie projekti Rīgā. Ar savu pieredzi dalījās arī Lietuvas kolēģi, kas īstenojuši Balšu skolas būvniecību Viļņas priekšpilsētā. Pasākuma trešajā daļā notika paneldiskusija par PPP finansēšanu un pensiju fondiem ar Finanšu ministrijas, Deloitte, Eiropas Rekonstrukcijas un attīstības bankas, BALTCAP, SWEDBANK, SORAINEN un pensiju fondu turētāju pārstāvību;
- 2022. gadā tika **organizētas tiešsaistes un klātienēs sanāksmes ar visām pašvaldībām (43)**, kuru ietvaros pašvaldības tika iepazīstinātas ar PPP jomu, analizētas iespējas īstenot PPP projektus, kā arī konsultētas par konkrētu projektu īstenošanu. Tā rezultātā paaugstinājies pašvaldību PPP kompetences un motivācijas līmenis, kas rezultējies vairākās PPP projektu idejās, ko plānots īstenot nākamajos gados;
- **izstrādāti tipveida risinājumu priekšlikumi PPP projektu īstenošanā: uzlabota 2021.gadā izstrādātā PPP projektu risku sadales un izvērtēšanas tīmekļvietne jeb PPP risku rīks**, kas publiskajam partnerim ļaus automatizētā veidā pozicionēt PPP projektu ārpus valsts budžeta bilances, kā arī izstrādāts palīglīdzeklis pašvaldībām, kuras vērtē iespēju PPP projekta ietvaros veikt īres mājokļu būvniecību³;
- **notikuši vairāki informatīvie pasākumi**, kuros piedalījušies CFLA pārstāvji, piemēram, Latvijas tirdzniecības un rūpniecības kameras organizētā diskusija "Privātā un publiskā partnerība – glābšanas riņķis vai ekonomikas dzinējspēks?", konference "Izaicinājumi industriālajā būvniecībā 2022".

5.4. Attīstības sadarbības aģentūras funkciju īstenošana

Darbības virziena mērķis:

Nodrošināt attīstības sadarbības aģentūras funkciju īstenošanu.

² Avots: <https://www.cfla.gov.lv/lv/konference-2022-publiska-un-privata-partneriba-ledus-ir-sakustejies>

³ <https://www.cfla.gov.lv/lv/ires-majoklu-ppp-projekti>

Darbības virziena apraksts un rezultāti

Nodrošinot attīstības sadarbības aģentūras funkciju uzsākšanu no 2022. gada 1. janvāra, aģentūra 2022. gadā īstenoja šādas aktivitātes:

- Piesaistot Ārlietu ministrijas granta finansējumu, 2022. gadā CFLA **īstenoja pilotprojektu "Atbalsts administratīvo reformu īstenošanai Uzbekistānā", organizējot Latvijas ekspertu vizītes Uzbekistānā**, lai pārrunātu iespējamās sadarbības virzienus nākotnē ar Uzbekistānas valsts pārvaldes institūcijām un identificētu jomas, kurās Latvijas eksperti var piedāvāt padziļinātas apmācības un konsultācijas. 2022. gadā īstentā pilotprojekta rezultātā plānoti divi plašāka mēroga projekti 2023.-2024. gadā;
- Lai iegūtu pieeju Eiropas Komisijas deleģētajiem līgumiem attīstības sadarbības jomā, 2022. gadā tika **iesniegts pieteikums Eiropas Komisijai pīlāru akreditācijas audita uzsākšanai**. Eiropas Komisijas akcepts akreditācijas audita uzsākšanai tika saņemts 2023. gada sākumā;
- Lai veicinātu Latvijas attīstības sadarbības politikas interešu pārstāvību Eiropas mērogā, 2022. gadā **CFLA iesniedza pieteikumu dalībai Eiropas Savienības attīstības sadarbības aģentūru tīklā "Practicioners Network"**, kas izveidots ar mērķi stiprināt attīstības sadarbības aģentūru sadarbību un Eiropas Savienības ārpolitikas mērķu īstenošanu pasaulē. Aģentūra uzņemta sadarbības tīklā no 2023. gada maija;
- Lai stiprinātu sadarbību Baltijas reģionā, CFLA pārstāvji **2022. gadā piedalījās Baltijas valstu attīstības sadarbības aģentūru pieredzes apmaiņas pasākumā Viļņā**, kurā tika pārrunātas nākotnes sadarbības iespējas un virzieni, kā arī tika **nolemts noslēgt saprašanās memorandu starp Latvijas, Lietuvas un Igaunijas attīstības sadarbības aģentūrām**;
- Lai reglamentētu aģentūras kā attīstības sadarbības funkcijas, 2022. gadā sadarbībā ar Ārlietu ministriju tika sagatavots **Ministra kabineta noteikumu projekts "Kārtība, kādā Centrālā finanšu un līgumu aģentūra nodrošina attīstības sadarbības funkcijas"**. Noteikumu projektu plānots apstiprināt 2023. gadā.

6. PLĀNOTIE PASĀKUMI 2023.GADĀ

CFLA 2023.gadam gadam ir izvirzījusi šādas prioritātes un uzdevumus:

- īstent ES fondu un Atveseļošanas fonda investīciju sekmēšanas un projektu uzraudzības un risku vadības pasākumus, konsultatīvu atbalstu finansējuma saņēmējiem, sekmējot Latvijas saistību izpildi pret EK un nacionāli noteikto, CFLA kompetencē esošo mērķu iespējami pilnīgu sasniegšanu;
- pabeigt uz rezultātu orientētu, normatīvo aktu prasībām atbilstošu ES fondu 2021 - 2027 IKS izstrādi;
- izsludināt Atveseļošanas fonda un ES fondu 2021 - 2027 projektu iesniegumu atlases un veikt projektu iesniegumu vērtēšanu atbilstoši izstrādātajiem laika grafikiem un atbilstoši ārējo normatīvo aktu izstrādes progresam;
- ņemt aktīvu līdzdalību ES fondu 2021 - 2027 SAM MK noteikumu saskaņošanas procesā, t.sk. vienkāršoto izmaksu izmantošanas veicināšanā;
- turpināt ES fondu 2021 – 2027 un Atveseļošanas fonda KPVIS funkcionalitātes attīstību;

- sagatavoties attīstības sadarbības pīlāru akreditācijas auditam;
- sniegt priekšlikumus par PPP atbalsta pasākumiem, PPP veicināšanai un attīstībai;
- īstenot konsultatīvus pasākumus, mācības, pieredzes apmaiņas pasākumus problemātiskajās jomās, t.sk. sadarbībā ar citām kompetentajām iestādēm;
- nodrošināt optimālu darbinieku skaitu struktūrvienībās efektīvai pienākumu veikšanai.

PIELIKUMI

1.pielikums

Budžeta apakšprogrammu finanšu līdzekļu izlietojums

Ieņēmumu un izdevumu pozīcija	2022.gada plāns	2022.gada izpilde
38.01.00 "Eiropas Savienības pirmsstrukturālo, strukturālo un citu finanšu instrumentu koordinācija"		
I. IEŅĒMUMI	1 676 939	1 553 240
Transferti	16 360	13 339
<i>Valsts budžeta transferti</i>	16 360	13 339
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	1 660 579	1 539 901
<i>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</i>	1 660 579	1 539 901
<i>Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</i>	1 660 579	1 539 901
II. IZDEVUMI KOPĀ	1 676 939	1 553 240
Uzturēšanas izdevumi	1 612 910	1 489 212
Kārtējie izdevumi	1 611 670	1 487 972
<i>Atlīdzība</i>	1 161 874	1 161 866
<i>Preces un pakalpojumi</i>	449 796	326 106
<i>Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti</i>	1 240	1 240
Kapitālie izdevumi	64 029	64 028
<i>Pamatkapitāla veidošana</i>	64 029	64028
61.07.00 "Kohēzijas fonda (KF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)"		
I. IEŅĒMUMI	104 932 913	104 922 139
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	104 932 913	104 922 139
<i>Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</i>	104 932 913	104 922 139
<i>Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</i>	104 932 913	104 922 139
II. IZDEVUMI KOPĀ	104 932 913	104 922 139
Uzturēšanas izdevumi	93222021	93 222 016
Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	92 997 971	92 997 968
<i>Subsīdijas un dotācijas</i>	92 997 971	92 997 968
Transferti, uzturēšanas izdevumu transferti, pašu resursu maksājumi, starptautiskā sadarbība	224 050	224 048
<i>Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)</i>	224 050	224 048

Ieņēmumu un izdevumu pozīcija	2022.gada plāns	2022.gada izpilde
<i>Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti pašvaldībām Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)</i>	5 836	5 835
<i>Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētiem projektiem (pasākumiem)</i>	218 214	218 213
Kapitālie izdevumi	11 710 892	11 700 123
Kapitālo izdevumu transferti	11 710 892	11 700 123
<i>Kapitālo izdevumu transferti</i>	11 710 892	11 700 123
<i>Valsts budžeta transferti kapitālajiem izdevumiem citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)</i>	11 710 892	11 700 123
<i>Valsts budžeta kapitālo izdevumu transferti pašvaldībām Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)</i>	11 605 630	11 594 867
<i>Valsts budžeta kapitālo izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)</i>	105 262	105 256
62.08.00 "Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)"		
I. IEŅĒMUMI	264 217 067	262 799 872
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	264 217 067	262 799 872
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	264 217 067	262 799 872
<i>Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</i>	264 217 067	262 799 872
II. IZDEVUMI KOPĀ	264 217 067	262 799 872
Uzturēšanas izdevumi	188 453 057	187 587 628
Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	166 501 118	166 261 650
<i>Subsīdijas un dotācijas</i>	166 501 118	166 261 650
Transferti, uzturēšanas izdevumu transferti, pašu resursu maksājumi, starptautiskā sadarbība	21 951 939	21 325 978

Ieņēmumu un izdevumu pozīcija	2022.gada plāns	2022.gada izpilde
<i>Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)</i>	21 951 939	21 325 978
<i>Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti pašvaldībām Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)</i>	1 524 655	1 235 717
<i>Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētiem projektiem (pasākumiem)</i>	20 427 284	20 090 261
Kapitālie izdevumi	75 764 010	75 212 244
Kapitālo izdevumu transferti	75 764 010	75 212 244
<i>Kapitālo izdevumu transferti</i>	75 764 010	75 212 244
<i>Valsts budžeta transferti kapitālajiem izdevumiem citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)</i>	75 764 010	75 212 244
<i>Valsts budžeta kapitālo izdevumu transferti pašvaldībām Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)</i>	62 722 547	62 722 504
<i>Valsts budžeta kapitālo izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)</i>	13 041 463	12 489 740
63.07.00 "Eiropas Sociālā fonda (ESF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)"		
I. IEŅĒMUMI	19 056 036	18 993 107
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	19 056 036	18 993 107
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	19 056 036	18 993 107
<i>Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</i>	19 056 036	18 993 107
II. IZDEVUMI KOPĀ	19 056 036	18 993 107
Uzturēšanas izdevumi	18 738 834	18 688 122
Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	4 490 758	4 484 770
<i>Subsīdijas un dotācijas</i>	4 490 758	4 484 770

Ieņēmumu un izdevumu pozīcija	2022.gada plāns	2022.gada izpilde
Transferti, uzturēšanas izdevumu transferti, pašu resursu maksājumi, starptautiskā sadarbība	14 248 076	14 203 352
<i>Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)</i>	14 248 076	14 203 352
<i>Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti pašvaldībām Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)</i>	4 789 903	4 786 037
<i>Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētiem projektiem (pasākumiem)</i>	9 458 173	9 417 315
Kapitālie izdevumi	317 202	304 985
Kapitālo izdevumu transferti	317 202	304 985
<i>Kapitālo izdevumu transferti</i>	317 202	304 985
<i>Valsts budžeta transferti kapitālajiem izdevumiem citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)</i>	317 202	304 985
<i>Valsts budžeta kapitālo izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)</i>	317 202	304 985
63.20.00 "Tehniskā palīdzība Eiropas Sociālā fonda (ESF) apgūšanai (2014-2020)"		
I. IEŅĒMUMI	230 800	223 561
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	230 800	223 561
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	230 800	223 561
<i>Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</i>	230 800	223 561
II. IZDEVUMI KOPĀ	230 800	223 561
Uzturēšanas izdevumi	230 800	223 561
Kārtējie izdevumi	230 800	223 561
<i>Atlīdzība</i>	165 135	164 337
<i>Preces un pakalpojumi</i>	65 665	59 224

Ieņēmumu un izdevumu pozīcija	2022.gada plāns	2022.gada izpilde
70.10.00 "Solidaritātes fonda finansējums projekta īstenotājiem"		
I. IEŅĒMUMI	550 764	550 763
Transferti	550 764	550 763
<i>Valsts budžeta transferti</i>	550 764	550 763
II. IZDEVUMI KOPĀ	550 764	0
Uzturēšanas izdevumi	550 764	0
70.50.00 "Tehniskā palīdzība ERAF, ESF+, KF, TPF finansējuma apgūšanai (2021-2027)"		
I. IEŅĒMUMI	9 967 985	9 931 748
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	9 967 985	9 931 748
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	9 967 985	9 931 748
<i>Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</i>	9 967 985	9 931 748
II. IZDEVUMI KOPĀ	9 967 985	9 931 748
Uzturēšanas izdevumi	9 571 090	9 534 854
Kārtējie izdevumi	9 571 090	9 534 854
<i>Atlīdzība</i>	8 631 856	8 595 634
<i>Preces un pakalpojumi</i>	939 234	939 220
Kapitālie izdevumi	396 895	396 894
<i>Pamatkapitāla veidošana</i>	396 895	396 894
74.07.00 "Atvесеjošanas un noturības mehānisma (ANM) finansējums projektu un pasākumu īstenotājiem"		
I. IEŅĒMUMI	6 505 334	6 505 333
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	6 505 334	6 505 333
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	6 505 334	6 505 333
<i>Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</i>	6 505 334	6 505 333
II. IZDEVUMI KOPĀ	6 505 334	6 505 333
Uzturēšanas izdevumi	6 505 334	6 505 333
Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	6 505 334	6 505 333
<i>Subsīdijas un dotācijas</i>	6 505 334	6 505 333
74.50.00 "Tehniskā palīdzība Atvесеjošanas un noturības mehānisma (ANM) apgūšanai"		
I. IEŅĒMUMI	1 937 000	1 815 614
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	1 937 000	1 815 614
Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	1 937 000	1 815 614
<i>Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem</i>	1 937 000	1 815 614

Ieņēmumu un izdevumu pozīcija	2022.gada plāns	2022.gada izpilde
II. IZDEVUMI KOPĀ	1 937 000	1 815 614
Uzturēšanas izdevumi	1 477 589	1 465 124
Kārtējie izdevumi	1 477 589	1 465 124
<i>Atlīdzība</i>	1 338 000	1 325 541
<i>Preces un pakalpojumi</i>	139 589	139 583
Kapitālie izdevumi	459 411	350 490
<i>Pamatkapitāla veidošana</i>	459 411	350 490

CFLA struktūra 2022.gadā (apstiprināta ar 01.02.2022. rīkojumu Nr. 39-1-4/23)

